



บันทึกข้อตกลงการปฏิบัติราชการ  
กลุ่มงานตรวจสอบภายใน  
สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาประเทศไทย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550

1. บันทึกข้อตกลงระหว่าง

นายพิทูร พุ่มหริรักษ์  
เลขานุการสภาพัฒนาประเทศไทย

ผู้รับผลงานตามบันทึกข้อตกลง

และ

นางสาวจิรา เจริญสุข  
ผู้อำนวยการกลุ่มงานตรวจสอบภายใน

ผู้ดำเนินการตามบันทึกข้อตกลง

2. บันทึกข้อตกลงนี้ใช้เพื่อการบริหารงาน มิใช่สัญญา โดยใช้สำหรับการปฏิบัติราชการในช่วง  
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 (1 ตุลาคม 2549 - 30 กันยายน 2550)

3. รายละเอียดของบันทึกข้อตกลง ได้แก่ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย การแบ่งส่วนราชการ พันธกิจ  
ผู้รับบริการกลุ่มเป้าหมาย และทรัพยากร ของกลุ่มงานตรวจสอบภายใน ตัวชี้วัด เป้าหมาย และ  
น้ำหนัก รวมทั้ง คำอธิบายและนิยามระดับคะแนนของตัวชี้วัด

4. ข้าพเจ้า นายพิทูร พุ่มหิรัญ เลขาธิการสภาพัฒนราษฎร์ ได้พิจารณาและเห็นชอบกับ ตัวชี้วัด เป้าหมาย และน้ำหนัก รวมทั้ง คำอธิบายและนิยามระดับคะแนนของตัวชี้วัดที่ปรากฏในบันทึกข้อตกลงการปฏิบัติราชการฉบับนี้ และข้าพเจ้ายินดีจะให้คำแนะนำ กำกับ และตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของ นางสาวจุไร เจริญสุข ผู้อำนวยการกลุ่มงานตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามบันทึกข้อตกลงที่จัดทำขึ้นนี้
  
5. ข้าพเจ้า นางสาวจุไร เจริญสุข ผู้อำนวยการกลุ่มงานตรวจสอบภายใน ได้ทำความเข้าใจบันทึกข้อตกลงตาม 3 แล้ว ขอทำความตกลงกับ นายพิทูร พุ่มหิรัญ เลขาธิการสภาพัฒนราษฎร์ ว่าจะ มุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวในระดับสูงสุด เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชนต่อไป
  
6. ผู้รับผลงานตามบันทึกข้อตกลง และผู้ดำเนินการตามบันทึกข้อตกลง ได้เข้าใจบันทึกข้อตกลง การปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกันแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

(นายพิทูร พุ่มหิรัญ)

เลขาธิการสภาพัฒนราษฎร์  
วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2550

๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐

(นางสาวจุไร เจริญสุข)  
ผู้อำนวยการกลุ่มงานตรวจสอบภายใน  
วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2550

(นายสีเม่น สีมานันท์)

ประธาน อ.ก.ร.  
วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2550

## บันทึกข้อตกลงการปฏิบัติราชการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550

### สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาประเทศไทย กิจกรรมตรวจสอบภายใน

#### 1. ข้อมูลที่นำไปเกี่ยวกับส่วนราชการ

##### 1.1 อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย

- 1) ตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณ งานพัสดุและทรัพย์สิน การบริหาร การเงิน การบัญชีและสวัสดิการ
- 2) เสนอแนะวิธีหรือมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้อง เสนอแนะวิธีการป้องกันการรั่วไหลหรือการทุจริตเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินต่างๆ ของ สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาประเทศไทย
- 3) ตรวจสอบขั้นตอนและความถูกต้องของการปฏิบัติงานของส่วนราชการในสังกัด สำนักงาน เลขานุการสภาพัฒนาประเทศไทยในด้านเงินงบประมาณ การรับ-จ่ายรายได้แผ่นดินเงินนอก งบประมาณ เงินทุนต่างๆ การก่อหนี้ผูกพัน การบัญชี พัสดุ-ครุภัณฑ์และยานพาหนะให้เป็นไป ตามกฎหมาย
- 4) วิเคราะห์ และจัดระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ระดับรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ข้อตกลงของกระทรวงการคลัง สำนักงบประมาณ และประธานาธิบดี กับสำนักงานการตรวจสอบภายในแผ่นดิน
- 5) ประสานและสนับสนุนการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการ ตรวจสอบภายใน
- 6) ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย

##### 1.2 พันธกิจ

พันธกิจเพื่อนำไปสู่วิสัยทัศน์ของกิจกรรมตรวจสอบภายใน

- ๕ สร้างสรรค์ผลงานการตรวจสอบให้มีมาตรฐาน นำองค์กรสู่การกำกับดูแลที่ดี
- ๖ ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว อิสระ และเที่ยงธรรม



### มีดังนี้

พัฒนากระบวนการการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Process) ในด้านกระบวนการ การวางแผนการตรวจสอบที่เข้มข้นกับความเสี่ยงขององค์กร ด้านกระบวนการการปฏิบัติงานตรวจสอบ และด้านกระบวนการจัดทำรายงาน การติดตามผล การให้ข้อเสนอแนะและคำปรึกษาเพื่อเพิ่มคุณค่าในการปฏิบัติงานขององค์กร พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบ และการส่งเสริมสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายใน

#### 1.3 ผู้รับบริการกลุ่มเป้าหมาย

- เลขาธิการสภาพัฒนาราชภูมิ
- หน่วยรับตรวจ (ตามแผนการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ 2550 ของกลุ่มงานตรวจสอบภายใน)

#### 1.4 ทรัพยากร

- งบลงทุน -ไม่มี-
- งบรายจ่ายอื่น -ไม่มี-
- บุคลากร (ข้าราชการ) จำนวน 13 คน ณ 30 กันยายน 2549



## 2. ครอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการระดับสำนักฯ

ด้าน (มิติ)	ตัวชี้วัด	น้ำหนักสำนักฯ
<b>ผลงาน (RESULTS) 60%</b>		
ด้านที่ 1	ด้านพัฒกิจ	40.0
	ผลผลิตเชิงปริมาณที่ควบคุมได้	
	ผลผลิตเชิงปริมาณที่ควบคุมไม่ได้	
	ประสิทธิภาพ/คุณภาพของการดำเนินงานตามพัฒกิจ	
ด้านที่ 2	ด้านผู้รับบริการและสาธารณะ	10.0
B.1	ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงการให้บริการ ตามข้อเสนอแนะของผู้รับบริการ	7.0
B.2	การปฏิบัติงานตามมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการ สังกัดรัฐสภา	3.0
B.2.1	แนวทางการปฏิบัติงานตามมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการและลูกจ้างของ ส่วนราชการสังกัดรัฐสภา	
B.2.2	ผลการสำรวจการปฏิบัติงานตามมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการและลูกจ้าง ของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา	3.0
B.3	ระดับความสำเร็จในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณะ	
ด้านที่ 3	ด้านประสิทธิภาพทางการเงิน	10.0
C.1	ระดับความสำเร็จในการประห仰ดพลังงาน	5.0
C.1.1	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการประห仰ดพลังงาน	2.5
C.1.2	ร้อยละของการประห仰ดการไฟฟ้าและน้ำมัน	2.5
C.2	ระดับความสำเร็จในการบริหารงบประมาณ	
C.2.1	อัตราการเบิกจ่ายงบลงทุน	
C.3	ระดับความสำเร็จของการเตรียมความพร้อมในการจัดทำบัญชีด้านทุนผลผลิต	5.0



ด้าน (มิติ)	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก สำคัญ
<b>ปัจจัยเชื่อให้เกิดผลงาน (ENABLES) 40%</b>		
ด้านที่ 4	ด้านกระบวนการภายใน	15.0
D.1	การมีแผนยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการ และการบริหารงบประมาณเชิงบูรณาการ	
D.2	ระดับความสำเร็จในการมีระบบติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานภายใน	5.0
D.3	ระดับความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง	8.0
D.3.1	ระดับความสำเร็จในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง	8.0
D.3.2	การจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2551 ที่เข้มข้นกับความเสี่ยงขององค์กร	
D.3.3	ประสิทธิภาพด้านการรักษาความปลอดภัย	
D.4	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบงานภายใน (ระบบการให้บริการและระบบสนับสนุนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์/การพัฒนาการบริหารจัดการสารสนเทศ)	2.0
D.4.1	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบการให้บริการและระบบสนับสนุนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์	2.0
D.4.2	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาการบริหารจัดการสารสนเทศ	
ด้านที่ 5	ด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม	25.0
E.1	ระดับความสำเร็จในการให้ความรู้ฝึกอบรม และพัฒนาชีدقุณสมารถของบุคลากร	5.0
E.1.1	ร้อยละของจำนวนหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรเปรียบเทียบกับแผน	
E.1.2	ร้อยละของข้าราชการและลูกจ้างประจำได้รับการพัฒนาและฝึกอบรม	5.0
E.1.2-1	ร้อยละของข้าราชการและลูกจ้างประจำได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมอย่างน้อย 10 วันปี	5.0
E.1.2-2	ร้อยละของข้าราชการและลูกจ้างประจำที่ผ่านการพัฒนามีความรู้ ทักษะ ความสามารถในการปฏิบัติงานตามกำหนด มากยิ่งขึ้น	
E.2	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบข้อมูลและความรู้	10.0
E.3	การดำเนินงานที่แสดงความใหม่หรือนวัตกรรม	10.0
คะแนนรวม		100.0

	ช่องสีเทา หมายถึงเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กร
--	---



### 3. ตัวชี้วัด เป้าหมาย และน้ำหนัก

ด้านที่ 1 ด้านพัฒกิจ	น้ำหนักร้อยละ 40
----------------------	------------------

\* ระดับความสำเร็จของผลผลิตตามพันธกิจเป็นไปตามเป้าหมายร้อยละ 100

ผลผลิต/กิจกรรม	น้ำหนัก (%)	ผลงาน ปี 48	เป้าหมาย ปี 49	ผลงาน ปี 49	เป้าหมาย ปี 50
ผลผลิตตามพันธกิจเชิงปริมาณที่สำนักฯ ควบคุมไม่ได้ (รายงานผลเบรียบเทียบกับประมาณการ)	5				
- จำนวนการให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติให้ถูกต้องตาม ระเบียบข้อมั่งคับ ด้านการคลัง และด้านการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่น ภายใต้องค์กร			-	-	60
- การพัฒนากระบวนการตรวจสอบรองบการเงิน ตาม กระบวนการและมาตรฐานของ สตง.			-	-	1
ผลผลิตตามพันธกิจเชิงปริมาณที่สำนักฯ ควบคุมได้	20		-	-	
- จำนวนครั้งของรายงานการตรวจสอบด้านการคลัง	12	12	12	12	12
- จำนวนครั้งของรายงานการตรวจสอบผลการ ดำเนินงาน/โครงการ (ไดรมาส/โครงการ)	4/4	4/30	4/30	3*/14	
- จำนวนครั้งของรายงานการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง (ไดรมาส)	4	4	4	4	3*
- การส่งรายงาน บส. พร้อมรายงานการวิเคราะห์ได้ตาม ระเบียบที่ คตง. กำหนด (ครั้ง)	1	1	1	1	1
- จำนวนครั้งของการรายงานการตรวจสอบผลการ ดำเนินงานตามผลการประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง ของสำนักงานฯ (ครั้ง)			-	-	1
ประสิทธิภาพ/มาตรฐานของการดำเนินงานตามพันธกิจ	15				
- ร้อยละของการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายใน เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดได้			95.00	100.00	95.00
- มีแผนการตรวจสอบประจำปี 2551 ที่เข้มโงนกับความ เสี่ยงขององค์กร (แผน) (ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2542 ข้อ 15 และ ระเบียบ คตง. ว่าด้วยการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบ ภายใน พ.ศ. 2546 ข้อ 5) (ระดับ) (ตัวชี้วัดระดับองค์กร)			5	4.5	5

หมายเหตุ \*งบประมาณประจำปีได้รับการจัดสรร มกราคม ปี 2550



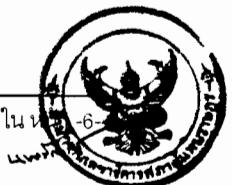
ด้านที่ 2 ด้านผู้ใช้บริการและสาธารณะ

น้ำหนักร้อยละ 10

B.1 ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงการให้บริการ ตามข้อเสนอแนะของผู้รับบริการ	น้ำหนักร้อยละ 7
---	-----------------

- พิจารณาจากการดำเนินงานได้ครบถ้วนดอน ดังนี้
  - 1) มีการแต่งตั้งทีมงาน\* เพื่อปรับปรุงการให้บริการตามข้อเสนอแนะของผู้รับบริการระดับสำนัก โดยมีผู้รับบริการหรือบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการบริการอย่างชัดเจน เป็นส่วนหนึ่งของทีมงาน และมีการเตรียมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริการของสำนักให้กับทีมงาน
  - 2) ทีมงานปรับปรุงการให้บริการของสำนักมีการประชุมทบทวนข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการสำรวจ ความพึงพอใจ จัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งระบุการปรับปรุงการให้บริการที่จำเป็นสำหรับสำนัก ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปรับปรุงการให้บริการขององค์กร
  - 3) ทีมงานปรับปรุงการให้บริการของสำนักจัดทำแผนปฏิบัติการปรับปรุงการให้บริการของสำนัก โดยมีการกำหนดกิจกรรมหลัก กรอบเวลา เป้าหมาย ตัวชี้วัดทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ กรอบงบประมาณ ตลอดจนผู้รับผิดชอบ และนำเสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบ พร้อมทั้งเผยแพร่แก่ข้าราชการในสำนักให้รับทราบ
  - 4) ทีมงานปรับปรุงการให้บริการติดตามผลการดำเนินการของสำนักอย่างสม่ำเสมอ
  - 5) มีการประเมินสัมฤทธิผลของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการฯ ระดับสำนัก และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์ โดยจัดทำเป็นรายงานสัมฤทธิ์ผล ซึ่งผู้รับบริการมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น

หมายเหตุ: \*ในกรณีของสำนักที่มีผู้รับบริการทั้งหมดหรือส่วนใหญ่ เป็นสมาชิกสภานิตบัญญัติแห่งชาติ สมาชิกสภา ร่างรัฐธรรมนูญหรือผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีสถานภาพที่สำนักไม่สามารถคำสั่งแต่งตั้งให้เป็นทีมงาน สำนักอาจเข้าหารือเพื่อขอรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้รับบริการในชั้นตอนที่สำคัญ ได้แก่ การทบทวนข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการสำรวจความพึงพอใจ การจัดทำแผนปฏิบัติการปรับปรุงการให้บริการของสำนัก การประเมินผลสัมฤทธิ์และการจัดทำเป็นรายงานสัมฤทธิ์ผล ทั้งนี้ สำนักควรบันทึกเนื้อหาของภาระไว้โดยละเอียด



B.2 การปฏิบัติงานตามมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการ และลูกจ้างของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา	น้ำหนักร้อยละ 3
---	-----------------

B.2.2 ผลการสำรวจการปฏิบัติงานตามมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการ และลูกจ้างของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา

- ผลการสำรวจการปฏิบัติงานตามมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมฯ อยู่ในระดับสูง ถึงสูงมาก ร้อยละ 90

ด้านที่ 3 ด้านประสิทธิภาพทางการเงิน	น้ำหนักร้อยละ 10
-------------------------------------	------------------

C.1 ระดับความสำเร็จในการประยัดพลังงาน	น้ำหนักร้อยละ 5
---------------------------------------	-----------------

C.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการประยัดพลังงาน (ร้อยละ 2.5)

ความสำเร็จของการดำเนินงานเพื่อลดการใช้พลังงาน (ไฟฟ้าและน้ำมัน) ของสำนักฯ ได้ครบถ้วนตอน ดังนี้

- 1) ทีมงานรณรงค์และประเมินผลการประยัดพลังงานของสำนักฯ จัดทำ/ทบทวนแผนงาน รณรงค์การประยัดพลังงานของสำนักฯ ปี 2550
- 2) ดำเนินการได้ตามแผนงานรณรงค์ และถือปฏิบัติตามมาตรการ/แนวทางการประยัดไฟฟ้า และน้ำมัน
- 3) มีการติดตามการดำเนินการอย่างจริงจัง และรายงานผลของการปฏิบัติตามมาตรการ/แนวทางการประยัดไฟฟ้าและน้ำมันของสำนักฯ
- 4) ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงเพิ่มขึ้นของสำนักฯ และดำเนินการปรับปรุงตาม ข้อเสนอแนะ
- 5) รายงานสรุปสัมฤทธิผล ของการปฏิบัติตามมาตรการ/แนวทางการประยัดไฟฟ้าและน้ำมัน ของสำนักฯ ประจำปี 2550 และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงเพิ่มขึ้นของสำนักฯ ในปี ต่อไป



**C.1.2 ร้อยละของการประยัดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมัน (ร้อยละ 2.5)**

- รายงานการประยัดพลังงานที่แสดงถึงการประยัดการใช้ไฟฟ้า/น้ำมันได้เฉลี่ยเกินกว่า  
ร้อยละ 5

<b>C.3 ระดับความสำเร็จของการเตรียมความพร้อมในการจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิต</b>	<b>น้ำหนักร้อยละ 5</b>
--	------------------------

- พิจารณาจากการดำเนินงานของสำนักฯ ได้ครบถ้วนดังนี้
  - 1) กำหนดผู้รับผิดชอบและมีการฝึกอบรมผู้ที่เกี่ยวข้องด้านวิธีการวัดต้นทุนผลผลิต
  - 2) กำหนดแผนการจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิตของสำนักแล้วเสร็จ ซึ่งในแผนดังกล่าวต้องกำหนดเป็นเป้าหมายว่า จัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิตของสำนักแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2550
  - 3) ดำเนินการตามแผนการจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิต โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การปันส่วนค่าใช้จ่ายในระดับสำนัก และได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารของสำนักฯ
  - 4) เก็บข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล
  - 5) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานระดับสำนัก ซึ่งแสดงต้นทุนผลผลิตของสำนัก และเสนอแนวทางการจำแนกต้นทุนตามผลผลิตหลักของสำนัก

<b>ด้านที่ 4 ด้านกระบวนการภายใน</b>	<b>น้ำหนักร้อยละ 15</b>
-------------------------------------	-------------------------

<b>D.2 ระดับความสำเร็จในการมีระบบการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานภายใน</b>	<b>น้ำหนักร้อยละ 5</b>
---	------------------------

- กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายระดับสำนักฯ แล้วเสร็จ โดยเป้าหมายที่กำหนดแสดงถึงประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้น (เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาหรือมีเหตุผลรองรับ) และรายงานความก้าวหน้างวด 6 เดือน และงวด 1 ปี แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา รวมทั้งมีบันทึกและข้อเสนอแนะ และมีการจัดเก็บข้อมูลประกอบการวัดผลครบถ้วน



D.3 ระดับความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง	น้ำหนักร้อยละ 8
--	-----------------

D.3.1 ระดับความสำเร็จในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงระดับสำนักฯ ได้ครบถ้วนขั้นตอนดังนี้

- 1) มีการประเมินความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงของผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของสำนักฯ ผู้รับผิดชอบบริหารความเสี่ยงได้รับการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม ในกรณีที่มีความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงไม่เพียงพอ
- 2) ผู้รับผิดชอบบริหารความเสี่ยงของสำนักฯ ได้พิจารณาทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงระดับสำนักปี 2550 และระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งประเมินผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับสำนักฯ และองค์กรได้
- 3) มีการจัดทำรายงานประเมินผลความเสี่ยงของสำนักฯ ได้ครอบคลุมทุกด้าน
- 4) มีการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการระดับสำนักฯ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม และดำเนินการตามมาตรการและแผนปฏิบัติการที่กำหนดขึ้น
- 5) มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรการและแผนปฏิบัติการที่กำหนดขึ้น และรายงานสัมฤทธิผลของการปฏิบัติตามมาตรการ

D.4 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบงานภายใน (ระบบการให้บริการและระบบสนับสนุนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์/ การพัฒนาการบริหารจัดการสารสนเทศ)	น้ำหนักร้อยละ 2
--	-----------------

D.4.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบการให้บริการและระบบสนับสนุนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์

- ระดับการใช้ประโยชน์จากระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ร้อยละ 95 - 100



**ด้านที่ 5 ด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม****น้ำหนักร้อยละ 25****E.1 ระดับความสำเร็จในการให้ความรู้ฝึกอบรม  
และพัฒนาชีดความสามารถของบุคลากร****น้ำหนักร้อยละ 5****E.1.2 ร้อยละของข้าราชการและลูกจ้างประจำได้รับการพัฒนาและฝึกอบรม**

E.1.2-1 ร้อยละ 100 ของข้าราชการและลูกจ้างประจำของสำนักฯ ได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมอย่างน้อย 10 วัน/ปี

ทั้งนี้ บุคลากรต้องได้รับการพัฒนาทักษะ/ความชำนาญเฉพาะด้าน ไม่ต่ำกว่า 5 วัน (อย่างน้อย 1 หลักสูตร)

**E.2 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบข้อมูลและความรู้  
(ในส่วนที่สำนักฯ รับผิดชอบ)****น้ำหนักร้อยละ 10****- ความสำเร็จในการดำเนินงานได้ครบถ้วนดอนดังนี้**

- 1) มีการกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อบริหารความรู้ (หากไม่มีการกำหนดหมายถึงผู้อำนวยการสำนักฯ เป็นผู้รับผิดชอบ) และมีการประเมินความรู้ด้านการบริหารความรู้ของผู้รับผิดชอบบริหารความรู้ ผู้รับผิดชอบบริหารความรู้ได้รับการอบรมด้านการบริหารความรู้เพิ่มเติม ในกรณีที่มีความรู้ด้านการบริหารความรู้ไม่เพียงพอ
- 2) ผู้รับผิดชอบในการบริหารความรู้มีการทบทวนความรู้ที่จำเป็นต้องใช้ในการทำงาน การปรับปรุงกระบวนการ ผลผลิตและบริการ รวมทั้งทบทวนการรวบรวมความรู้ และวิธีการในการถ่ายทอดความรู้ที่ระบุไว้แล้วในแผนการบริหารความรู้ของสำนัก รวมทั้งผลการดำเนินงานด้านการบริหารความรู้ในปี 2549 ของสำนัก
- 3) ผู้รับผิดชอบในการบริหารความรู้ทบทวนแผนการดำเนินงานปี 2550 และดำเนินการเก็บรวบรวมความรู้และถ่ายทอดความรู้
- 4) เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่างบุคลากรของสำนักฯ อย่างเป็นรูปธรรม
- 5) เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้กับสำนักฯ อื่นๆ/ในระดับองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม



E.3 การดำเนินงานที่แสดงความใหม่หรือนวัตกรรม (ของสำนักฯ)	น้ำหนักร้อยละ 10
---	------------------

- ผลการดำเนินงานของงาน/โครงการด้านนวัตกรรม พิจารณาจาก 2 ส่วน คือ
- 1) คุณภาพและความท้าทายของโครงการ โดยแผนงาน/โครงการ มีคุณสมบัติดังนี้
    - (1) เป็นโครงการนวัตกรรมใหม่ ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นกับองค์กรหรือสำนักฯ อย่างมาก
    - (2) เป็นโครงการที่สนับสนุนการปฏิบัติงานหลายส่วนงาน เจ้าหน้าที่ สมาชิก และประชาชน ได้รับประโยชน์อย่างมาก
    - (3) มีผลกระทบสูง ช่วยในการปฏิบัติงานอย่างมาก
    - (4) มีเป้าหมายที่ท้าทายอย่างมากต่อการดำเนินการให้แล้วเสร็จในปี 2550 และ/หรือต้องทุ่มเท ความพยายามเป็นอย่างมาก

ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงขององค์กร (เลขาธิการฯ และรองเลขาธิการฯ) หรือคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายพิจารณาแล้วเห็นชอบร่วมกันว่า การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการด้านนวัตกรรม ดังกล่าว ก่อให้เกิดผลกระทบในทางบวกต่องค์กรเป็นอย่างมาก โดยให้มีค่าตัวคูณเท่ากับ 1.00 หมายเหตุ สำนักดังมีการรายงานประจำรอบคำอธิบาย พร้อมทั้งแสดงเหตุผลและหลักฐานสนับสนุนอย่างชัดเจน
  - 2) ความสำเร็จตามแผนในปี 2550 พิจารณาจากร้อยละผลสำเร็จของการดำเนินการตาม แผนงาน/โครงการด้านนวัตกรรม
- หมายเหตุ ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานที่แสดงความใหม่หรือนวัตกรรม คำนวณจาก ตัวคูณคุณภาพและความท้าทายของโครงการ คูณกับ ร้อยละผลสำเร็จของการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการด้านนวัตกรรม

#### รายชื่อแผนงาน/โครงการ ด้านนวัตกรรมที่เสนอ

- โครงการจัดฐานข้อมูลและระบบข่าวการบริการให้คำแนะนำปรึกษา บนระบบ Intranet

#### วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อการเผยแพร่ข้อมูล/ความรู้ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของงานตรวจสอบภายใน ระเบียบการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ระบบการควบคุมภายใน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และการบริการให้คำแนะนำปรึกษาในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของข้าราชการและหน่วยงานภายใต้สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



2. เพื่อปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 ที่กำหนด  
ด้วยวัดด้านการดำเนินงานที่แสดงความในเรื่องนัดหมายของกลุ่มงานตรวจสอบภายใน

ขั้นตอนการดำเนินงาน:

ขั้นตอนดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ
1. ประชุมข้าราชการกลุ่มงานตรวจสอบภายใน เพื่อร่วมกันกำหนดโครงการที่จะ <sup>จัดทำผลงานนัดหมาย</sup>	
2. กำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามโครงการจัดทำฐานข้อมูล และ <sup>กระบวนการข่าวการบริการให้คำแนะนำปรึกษา</sup>	
3. จัดทำหนังสือถึงผู้อำนวยการสำนักงานเขต เพื่อขอสิทธิในการปรับปรุง <sup>หน้า page และเพิ่มพื้นที่บนระบบ Intranet ของกลุ่มงานตรวจสอบภายใน เพื่อ<sup>จัดทำรายงานข่าว</sup></sup>	
4. ศึกษา รวบรวม และสังเคราะห์ข้อมูล เพื่อเผยแพร่บนระบบ Intranet ของ <sup>กลุ่มงานฯ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน ระเบียบการเบิก<sup>จ่ายเงินงบประมาณ ระบบการควบคุมภายใน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง</sup></sup>	
5. จัดทำรายงานข่าวขึ้นบนระบบ Intranet ของกลุ่มงานฯ เพื่อการบริการ <sup>ให้คำแนะนำปรึกษา ใน การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของหน่วยงาน<sup>ภายในสำนักงานฯ และเป็นช่องทางการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ<sup>ในการปฏิบัติราชการ</sup></sup></sup>	
6. ปรับปรุงและพัฒนาข้อมูลที่เผยแพร่บนระบบ Intranet และตอบข้อซักถาม <sup>การบริการให้คำแนะนำปรึกษาแก่ข้าราชการและหน่วยงานภายในสำนักงานฯ</sup>	
7. รวบรวมข้อมูลที่เผยแพร่บนระบบ Intranet และจัดทำข้อมูลทางสถิติการบริการ <sup>ให้คำแนะนำปรึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 เพื่อสรุปผลการ<sup>ดำเนินงานเสนอปริมาณที่ปรึกษาฯ ต่อไป</sup></sup>	

