



บันทึกข้อตกลงการปฏิบัติราชการ  
สำนักกฎหมาย  
สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนราษฎร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550

1. บันทึกข้อตกลงระหว่าง

นายจเร พันธุ์เบื้อง  
รองเลขาธิการสภาพัฒนราษฎร

ผู้รับผิดชอบตามบันทึกข้อตกลง

และ

นางบุษกร วรรณนาภูติ  
ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย

ผู้ดำเนินการตามบันทึกข้อตกลง

2. บันทึกข้อตกลงนี้ใช้เพื่อการบริหารงาน มิใช่สัญญา โดยใช้สำหรับการปฏิบัติราชการในช่วง

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 (1 ตุลาคม 2549 - 30 กันยายน 2550)

3. รายละเอียดของบันทึกข้อตกลง ได้แก่ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย การแบ่งส่วนราชการ พันธกิจ  
ผู้รับบริการลุ่มเป้าหมาย และทรัพยากร ของสำนักกฎหมาย ตัวชี้วัด เป้าหมาย และน้ำหนัก  
รวมทั้ง คำอธิบายและนิยามระดับคุณภาพของตัวชี้วัด

4. ข้าพเจ้า นายจเร พันธุ์เบรื่อง ในฐานะรองเลขานุการสภาพัฒนราษฎร์ ได้พิจารณาและเห็นชอบกับตัวชี้วัด เป้าหมาย และน้ำหนัก รวมทั้ง คำอธิบายและนิยามระดับคะแนนของตัวชี้วัดที่ปรากฏในบันทึกข้อตกลงการปฏิบัติราชการฉบับนี้ และข้าพเจ้ายินดีจะให้คำแนะนำ กำกับ และตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของ นางบุษกร วรรณนภูติ ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย ให้เป็นไปตามบันทึกข้อตกลงที่จัดทำขึ้นนี้
5. ข้าพเจ้า นางบุษกร วรรณนภูติ ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย ได้ทำความเข้าใจบันทึกข้อตกลงตาม 3 แล้ว ขอทำความตกลงกับ นายจเร พันธุ์เบรื่อง รองเลขานุการสภาพัฒนราษฎร์ ว่าจะมุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวในระดับสูงสุด เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชนต่อไป
6. ผู้รับผลงานตามบันทึกข้อตกลง และผู้ดำเนินการตามบันทึกข้อตกลง ได้เข้าใจบันทึกข้อตกลง การปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกันแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

นายจเร พันธุ์เบรื่อง

(นายจเร พันธุ์เบรื่อง)  
รองเลขานุการสภาพัฒนราษฎร์  
วันที่ 3 กรกฎาคม 2550

นางบุษกร วรรณนภูติ

(นางบุษกร วรรณนภูติ)  
ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย  
วันที่ 3 กรกฎาคม 2550

นายพิทูร พุ่มหิรุณ

เลขานุการสภาพัฒนราษฎร์  
วันที่ 3 กรกฎาคม 2550

## บันทึกข้อตกลงการปฏิบัติราชการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550

### สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ

#### สำนักกฎหมาย

## 1. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับส่วนราชการ

### 1.1 อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย

- จัดทำร่างกฎหมายตามความต้องการให้กับสมาชิกสภาพัฒนาฯ คณะกรรมการฯ ส่วนราชการและประชาชน
- ศึกษา วิเคราะห์เกี่ยวกับกฎหมายเพื่อให้สมาชิกสภาพัฒนาฯ เสนอแก้ไขปรับปรุงหรือยกเลิกกฎหมาย
- ศึกษา วิเคราะห์ร่างกฎหมายที่เสนอต่อสภาพัฒนาฯ เพื่อประกอบการพิจารณาให้กับ สมาชิกสภาพัฒนาฯ
- ติดตามและประสานการจัดทำร่างกฎหมายในชั้นพิจารณาของที่ประชุมสภาพัฒนาฯ ที่ประชุมวุฒิสภา ที่ประชุมรัฐสภา และที่ประชุมคณะกรรมการฯ
- ศึกษา วิเคราะห์กฎหมายที่ใช้บังคับ เพื่อเสนอปรับปรุงหรือให้มีกฎหมายใหม่เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม หรือการบริหารประเทศ
- วินิจฉัย ให้คำปรึกษา เสนอความเห็น แนะนำ ตอบข้อหารือเกี่ยวกับกฎหมาย ประกาศ คำสั่ง ระเบียบ และข้อบังคับ เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ และ ส่วนราชการในสังกัด
- ตรวจสอบรายการร่างระเบียบ ข้อบังคับ และสัญญา รวมทั้งตรวจสอบความสมบูรณ์ของ นิติกรรมต่างๆ ของสำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ
- ดำเนินการเกี่ยวกับคดีความทั้งแพ่ง คดีอาญา และคดีปกครอง ตลอดจนประสานงานกับ พนักงานสอบสวน พนักงานอัยการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินคดีความทั้งปวงของสำนักงาน เลขานุการสภาพัฒนาฯ



- 9) ดำเนินการตามกฎหมายเกี่ยวกับการกระทำละเมิดของเจ้าหน้าที่ การสอบหาข้อเท็จจริง การสอบสวนทางวินัย และการสอบสวนอื่น
- 10) ศึกษา วิเคราะห์กฎหมายในบริบทของสภาพสังคมที่เป็นอยู่ และวิเคราะห์แนวทางที่เหมาะสม ในการมีกฎหมายเพื่อแก้ไขปัญหาของสังคม
- 11) ศึกษา วิเคราะห์ และรวมข้อมูลอันเป็นประโยชน์ในการตรวจสอบและพัฒนากฎหมาย
- 12) จัดทำคำแปรญัตติร่างพระราชบัญญัติให้กับสมาชิกสภาพัฒนาราชภูมิ
- 13) ดำเนินการร่างญัตติ กระถูก คำอภิปราย และหนังสือติดต่อส่วนราชการให้กับสมาชิก สภาพัฒนาราชภูมิ
- 14) ปฏิบัติงานให้คำปรึกษาทางกฎหมายแก่คณะกรรมการอธิการตามที่ถูกว่าจ้าง
- 15) ปฏิบัติงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย

#### 1.2 แบ่งส่วนราชการรายในออกเป็น 5 กลุ่มงาน ดังนี้

- 1) กลุ่มงานบริหารทั่วไป
- 2) กลุ่มงานกฎหมาย 1
- 3) กลุ่มงานกฎหมาย 2
- 4) กลุ่มงานกฎหมาย 3
- 5) กลุ่มงานพัฒนากฎหมาย

#### 1.3 พันธกิจ

- 1) พัฒนากระบวนการด้านนิติบัญญัติและการควบคุมการบริหารราชการแผ่นดิน ให้ได้มาตรฐาน และเชื่อถือได้
- 2) พัฒนางานด้านกฎหมายต่างๆ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม และเกิดประโยชน์สูงสุด ต่อประเทศชาติและประชาชน
- 3) สนับสนุนการเสนอกฎหมายของสมาชิกสภาพัฒนาราชภูมิ และประชาชน เพื่อให้กระบวนการทางนิติบัญญัติเกิดประโยชน์แก่ประเทศชาติ

#### 1.4 ผู้รับบริการกลุ่มเป้าหมาย

- สมาชิกสภาพัฒนาราชภูมิ สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาราชภูมิ บุคคลในวงงานรัฐสภาพัฒนาราชภูมิ และประชาชนทั่วไป



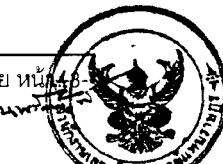
### 1.5 ทรัพยากร

- งบลงทุน -ไม่มี-
- งบดำเนินงาน : ค่าวัสดุ หนังสือ วารสาร และตำรา จำนวน 5,807,900 บาท (เป็นงบประมาณ รวมกับ สำนักการคลังและงบประมาณ สำนักวิชาการ และสำนักสารสนเทศ)
- งบรายจ่ายอื่น -ไม่มี-
- บุคลากร (ข้าราชการ) จำนวน 83 คน ณ 30 กันยายน 2549

## 2. ครอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการระดับสำนักฯ

---

ด้าน (มิติ)	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก สำนักฯ
<b>ผลงาน (RESULTS) 60%</b>		
ด้านที่ 1	ด้านพัฒนากิจ	30.0
	ผลผลิตเรืองบริมาณที่ควบคุมได้	
	ผลผลิตเรืองบริมาณที่ควบคุมไม่ได้	
	ประสิทธิภาพ/คุณภาพของการดำเนินงานตามพันธกิจ	
ด้านที่ 2	ด้านผู้รับบริการและสาธารณะ	20.0
B.1	ระดับความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนให้บริการ ตามข้อเสนอแนะของผู้รับบริการ	15.0
B.2	การปฏิบัติงานตามมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการ สังกัดรัฐสภา	5.0
B.2.1	แนวทางการปฏิบัติงานตามมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา	
B.2.2	ผลการสำรวจการปฏิบัติงานตามมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา	5.0
B.3	ระดับความสำเร็จในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณะ	



ด้าน (มิติ)	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก สำคัญ
ด้านที่ 3	ด้านประสิทธิภาพทางการเงิน	10.0
C.1	ระดับความสำเร็จในการประยัดพลังงาน	5.0
C.1.1	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการประยัดพลังงาน	2.5
C.1.2	ร้อยละของการประยัดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมัน	2.5
C.2	ระดับความสำเร็จในการบริหารงบประมาณ	5.0
C.2-1	อัตราการเบิกจ่ายคงทุน	5.0
C.3	ระดับความสำเร็จของการเตรียมความพร้อมในการจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิต	5.0
<b>ปัจจัยเอื้อให้เกิดผลงาน (ENABLES) 40%</b>		
ด้านที่ 4	ด้านกระบวนการภายใน	15.0
D.1	การมีแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และการบริหารงบประมาณเชิงบูรณาการ	5.0
D.2	ระดับความสำเร็จในการมีระบบติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานภายใน	5.0
D.3	ระดับความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง	8.0
D.3.1	ระดับความสำเร็จในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง	8.0
D.3.2	การจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2551 ที่เข้มข้นกับความเสี่ยงขององค์กร	5.0
D.3.3	ประสิทธิภาพด้านการรักษาความปลอดภัย	5.0
D.4	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบงานภายใน (ระบบการให้บริการและระบบสนับสนุนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์/การพัฒนาการบริหารจัดการสารสนเทศ)	2.0
D.4.1	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบการให้บริการและระบบสนับสนุนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์	2.0
D.4.2	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาการบริหารจัดการสารสนเทศ	2.0
ด้านที่ 5	ด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม	25.0
E.1	ระดับความสำเร็จในการให้ความรู้ฝึกอบรม และพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อยับกับแผน	5.0
E.1.1	ร้อยละของจำนวนหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรเปรียบเทียบกับแผน	5.0
E.1.2	ร้อยละของข้าราชการและลูกจ้างประจำได้รับการพัฒนาและฝึกอบรม	5.0
E.1.2-1	ร้อยละของข้าราชการและลูกจ้างประจำได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมอย่างน้อย 10 วัน/ปี	5.0
E.1.2-2	ร้อยละของข้าราชการและลูกจ้างประจำที่ผ่านการพัฒนามีความรู้ ทักษะ ความชำนาญในการปฏิบัติงานตามลักษณะ เอกพัสดุมากยิ่งขึ้น	5.0



ผลผลิต/กิจกรรม	น้ำหนัก (%)	ผลงาน ปี 48	เป้าหมาย ปี 49	ผลงาน ปี 49	เป้าหมาย ปี 50
- จำนวนต้นฉบับกฎหมายประจำปี 2549 (ชุด)		-	-	-	1
- จำนวนต้นฉบับรวมรัฐธรรมนูญ ตั้งแต่ปี 2475 – 2549 (เล่ม)		-	-	-	1
- ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงการให้บริการ ตามข้อเสนอแนะของผู้รับบริการ (เจ้าภาพหลัก : ส.การประชุม ส.กรรมาธิการ 1, 2, 3 สม.ประธานสภาพัฒนาฯ สรักษาความปลอดภัย เจ้าภาพร่วม : ส.กฎหมาย ส.ประชาสัมพันธ์ ส.สารสนเทศ ส.วิชาการ ส.ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ)		-	-	-	5
ประสิทธิภาพ/มาตรฐานของการดำเนินงานตามพันธกิจ	18				
- ร้อยละของการตรวจสอบสัญญาแล้วเสร็จภายใน 7 วัน ทำการ (นับจากวันทำการ ถัดจากวันลงทะเบียนรับ เอกสาร กรณีส่งร่างสัญญาคืนจะไม่นำนับรวมเป็น ผลผลิต และหากมีการขอเอกสารเพิ่มเติมจะเริ่มนับ ระยะเวลาใหม่)			80.00	64.70	80.00
- ร้อยละของการประยุตติร่างรัฐธรรมนูญแล้วเสร็จ ภายใน 5 วันทำการ หลังจากได้รับมอบหมาย (ฉบับ) (1 ฉบับ หมายถึง คำขอแก้ไข 1 คำขอของการใช้บริการ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามบทบัญญัติรัฐธรรมนูญ ตามมาตรา 27 – มาตรา 28)		-	-	-	80.00



ด้าน (มิติ)	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก สำคัญ
E.2	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบข้อมูลและความรู้	10.0
E.3	การดำเนินงานที่แสดงความเห็นหรืออนุมัติกรรม	10.0
	คะแนนรวม	100.0

	ของสีเทา หมายถึงเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กร
--	--

### 3. ตัวชี้วัด เป้าหมาย และน้ำหนัก

ด้านที่ 1 ด้านพัฒนากิจ	น้ำหนักร้อยละ 30
------------------------	------------------

\* ระดับความสำเร็จของผลผลิตตามพัฒนากิจเป็นไปตามเป้าหมายร้อยละ 100

ผลผลิต/กิจกรรม	น้ำหนัก (%)	ผลงาน ปี 48	เป้าหมาย ปี 49	ผลงาน ปี 49	เป้าหมาย ปี 50
ผลผลิตตามพัฒนากิจเชิงปริมาณที่สำนักฯ ควบคุมไม่ได้ (รายงานผลเปรียบเทียบกับประมาณการ)	2				
- จำนวนเรื่องของการตรวจสอบร่างสัญญา		59	50	61	40
- การให้ความเห็นและให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย (เรื่อง)		-	-	-	20
- จำนวนงานแปรญัตติร่างรัฐธรรมนูญ (ฉบับ)		9	14	4	50
- จำนวนเรื่องที่สำนักกฎหมายดำเนินการทางคดีและดำเนินการสอบสวนทางวินัย หรือให้คำปรึกษาในการดำเนินการของสำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯ (เรื่อง)		12	10	7	10
- จำนวนการวิเคราะห์/เปรียบเทียบกฎหมายและการยกร่าง/แก้ไขเพิ่มเติมร่างกฎหมาย (เรื่อง)		55	40	39	12
ผลผลิตตามพัฒนากิจเชิงปริมาณที่สำนักฯ ควบคุมได้	10				
- จำนวนงานวิเคราะห์บทบัญญัติรัฐธรรมนูญ และกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญ (เรื่อง)		4	36	59	50
- จำนวนบทความทางวิชาการและกฎหมายที่เผยแพร่ทางสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อวิทยุกระจายเสียง และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (เรื่อง)		34	60	70	50



ด้านที่ 2 ด้านผู้ใช้บริการและสาธารณะ

หน้า นั้นก็ร้อยละ 20

B.1 ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงการให้บริการ ตามข้อเสนอแนะของผู้รับบริการ	นั้นก็ร้อยละ 15
---	-----------------

- พิจารณาจากการดำเนินงานได้ครบถ้วนดังนี้

- 1) มีการแต่งตั้งทีมงาน\* เพื่อปรับปรุงการให้บริการตามข้อเสนอแนะของผู้รับบริการระดับสำนัก โดยมีผู้รับบริการหรือบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการบริการอย่างชัดเจน เป็นส่วนหนึ่งของทีมงาน และมีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริการของสำนักให้กับทีมงาน
- 2) ทีมงานปรับปรุงการให้บริการของสำนักมีการประชุมทบทวนข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการสำรวจความพึงพอใจ จัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งระบุการปรับปรุงการให้บริการที่จำเป็นสำหรับสำนัก ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปรับปรุงการให้บริการขององค์กร
- 3) ทีมงานปรับปรุงการให้บริการของสำนักจัดทำแผนปฏิบัติการปรับปรุงการให้บริการของสำนัก โดยมีการทำหนดกิจกรรมหลัก ครอบเวลา เป้าหมาย ตัวชี้วัดทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ครอบงบประมาณ ตลอดจนผู้รับผิดชอบ และนำเสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบ พร้อมทั้งเผยแพร่แก่ข้าราชการในสำนักให้รับทราบ
- 4) ทีมงานปรับปรุงการให้บริการติดตามผลการดำเนินการของสำนักอย่างสม่ำเสมอ
- 5) มีการประเมินสัมฤทธิผลของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการฯ ระดับสำนัก และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์ โดยจัดทำเป็นรายงานสัมฤทธิ์ผล ซึ่งผู้รับบริการมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น

หมายเหตุ: \* ในกรณีของสำนักที่มีผู้รับบริการทั้งหมดหรือส่วนใหญ่ เป็นสมาชิกสถานศึกษานิติบัญญัติแห่งชาติ สมาชิกสถารัฐธรรมนูญหรือผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีสถานภาพที่สำนักไม่สามารถคำสั่งแต่งตั้งให้เป็นทีมงาน สำนักอาจเข้าหารือเพื่อขอรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้รับบริการในชั้นตอนที่สำคัญ ได้แก่ การทบทวนข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการสำรวจความพึงพอใจ การจัดทำแผนปฏิบัติการปรับปรุงการให้บริการของสำนัก การประเมินผลสัมฤทธิ์และการจัดทำเป็นรายงานสัมฤทธิ์ผล ทั้งนี้ สำนักควรมีการบันทึกเนื้อหาของการหารือให้โดยละเอียด



B.2 การปฏิบัติงานตามมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการ และลูกจ้างของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา	น้ำหนักร้อยละ 5
---	-----------------

B.2.2 ผลการสำรวจการปฏิบัติงานตามมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการ และลูกจ้างของส่วนราชการสังกัดรัฐสภา

- ผลการสำรวจการปฏิบัติงานตามมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมฯ อยู่ในระดับสูง ถึงสูงมาก ร้อยละ 90

ด้านที่ 3 ด้านประสิทธิภาพทางการเงิน	น้ำหนักร้อยละ 10
-------------------------------------	------------------

C.1 ระดับความสำเร็จในการประยัดพลังงาน	น้ำหนักร้อยละ 5
---------------------------------------	-----------------

C.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการประยัดพลังงาน (ร้อยละ 2.5)

ความสำเร็จของการดำเนินงานเพื่อลดการใช้พลังงาน (ไฟฟ้าและน้ำมัน) ของสำนักฯ ได้ครบถ้วนดังนี้

- 1) ทีมงานรณรงค์และประเมินผลการประยัดพลังงานของสำนักฯ จัดทำ/ทบทวนแผนงาน รณรงค์การประยัดพลังงานของสำนักฯ ปี 2550
- 2) ดำเนินการได้ตามแผนงานรณรงค์ และถือปฏิบัติตามมาตรฐาน/แนวทางการประยัดไฟฟ้า และน้ำมัน
- 3) มีการติดตามการดำเนินการอย่างจริงจัง และรายงานผลของการปฏิบัติตามมาตรการ/แนวทางการประยัดไฟฟ้าและน้ำมันของสำนักฯ
- 4) ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงเพิ่มขึ้นของสำนักฯ และดำเนินการปรับปรุงตาม ข้อเสนอแนะ
- 5) รายงานสรุปสมฤทธิผล ของการปฏิบัติตามมาตรการ/แนวทางการประยัดไฟฟ้าและน้ำมัน ของสำนักฯ ประจำปี 2550 และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงเพิ่มขึ้นของสำนักฯ ในปี ต่อไป



C.1.2 ร้อยละของการประยัดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมัน (ร้อยละ 2.5)

- รายงานการประยัดพลังงานที่แสดงถึงการประยัดการใช้ไฟฟ้า/น้ำมันได้เฉลี่ยเกินกว่า  
ร้อยละ 5

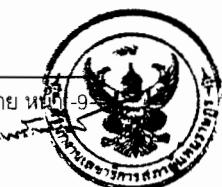
C.3 ระดับความสำเร็จของการเตรียมความพร้อมในการจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิต	น้ำหนักร้อยละ 5
---	-----------------

- พิจารณาจากการดำเนินงานของสำนักฯ ได้ครบถ้วนขั้นตอน ดังนี้
  - 1) กำหนดผู้รับผิดชอบและมีการฝึกอบรมผู้ที่เกี่ยวข้องด้านวิธีการวัดต้นทุนผลผลิต
  - 2) กำหนดแผนการจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิตของสำนักแล้วเสร็จ ซึ่งในแผนดังกล่าวต้องกำหนดเป็นเป้าหมายว่า จัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิตของสำนักแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2550
  - 3) ดำเนินการตามแผนการจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิต โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การบันทุนค่าใช้จ่ายในระดับสำนัก และได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารของสำนักฯ
  - 4) เก็บข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล
  - 5) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานระดับสำนัก ซึ่งแสดงต้นทุนผลผลิตของสำนัก และเสนอแนวทางการจำแนกต้นทุนตามผลผลิตหลักของสำนัก

ด้านที่ 4 ด้านกระบวนการภายใน	น้ำหนักร้อยละ 15
------------------------------	------------------

D.2 ระดับความสำเร็จในการมีระบบการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานภายใน	น้ำหนักร้อยละ 5
--	-----------------

- กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายระดับสำนักฯ แล้วเสร็จ โดยเป้าหมายที่กำหนดแสดงถึงประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้น (เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาหรือมีเหตุผลรองรับ) และรายงานความก้าวหน้างวด 6 เดือน และงวด 1 ปี แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา รวมทั้งมีบทวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ และมีการจัดเก็บข้อมูลประกอบการวัดผลครบถ้วน



D.3 ระดับความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง	หน้าหนังร้อยละ 8
--	------------------

D.3.1 ระดับความสำเร็จในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงระดับสำนักฯ ได้ครอบทุกขั้นตอนดังนี้

- 1) มีการประเมินความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงของผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของสำนักฯ ผู้รับผิดชอบบริหารความเสี่ยงได้รับการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม ในกรณีที่มีความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงไม่เพียงพอ
- 2) ผู้รับผิดชอบบริหารความเสี่ยงของสำนักฯ ได้พิจารณาบทวนแผนบริหารความเสี่ยงระดับสำนักปี 2550 และระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งประเมินผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับสำนักฯ และองค์กรได้
- 3) มีการจัดทำรายงานประเมินผลความเสี่ยงของสำนักฯ ได้ครอบคลุมทุกด้าน
- 4) มีการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการระดับสำนักฯ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม และดำเนินการตามมาตรการและแผนปฏิบัติการที่กำหนดขึ้น
- 5) มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรการและแผนปฏิบัติการที่กำหนดขึ้น และรายงานล้มเหลวผลของการปฏิบัติตามมาตรการ

D.4 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบการให้บริการและระบบสนับสนุนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์/ การพัฒนาการบริหารจัดการสารสนเทศ)	หน้าหนังร้อยละ 2
---	------------------

D.4.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบการให้บริการและระบบสนับสนุนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์

- ระดับการใช้ประโยชน์จากระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ร้อยละ 95 - 100



**ด้านที่ 5 ด้านการเรียนรู้และนวัตกรรม****น้ำหนักร้อยละ 25****E.1 ระดับความสำเร็จในการให้ความรู้ ฝึกอบรม  
และพัฒนาชีดความสามารถของบุคลากร****น้ำหนักร้อยละ 5****E.1.2 ร้อยละของข้าราชการและลูกจ้างประจำได้รับการพัฒนาและฝึกอบรม**

E.1.2-1 ร้อยละ 100 ของข้าราชการและลูกจ้างประจำของสำนักฯ ได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมอย่างน้อย 10 วัน/ปี

ทั้งนี้ บุคลากรต้องได้รับการพัฒนาทักษะ/ความชำนาญเฉพาะด้าน ไม่ต่ำกว่า 5 วัน (อย่างน้อย 1 หลักสูตร)

**E.2 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบข้อมูลและความรู้  
(ในส่วนที่สำนักฯ รับผิดชอบ)****น้ำหนักร้อยละ 10****- ความสำเร็จในการดำเนินงานได้ครบถ้วนดังนี้**

- 1) มีการกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อบริหารความรู้ (หากไม่มีการกำหนดหมายถึงผู้อำนวยการสำนักฯ เป็นผู้รับผิดชอบ) และมีการประเมินความรู้ด้านการบริหารความรู้ของผู้รับผิดชอบบริหารความรู้ ผู้รับผิดชอบบริหารความรู้ได้รับการอบรมด้านการบริหารความรู้เพิ่มเติม ในกรณีที่มีความรู้ด้านการบริหารความรู้ไม่เพียงพอ
- 2) ผู้รับผิดชอบในการบริหารความรู้มีการทบทวนความรู้ที่จำเป็นต้องใช้ในการทำงาน การปรับปรุงกระบวนการ ผลผลิตและบริการ รวมทั้งทบทวนการรวมความรู้ และวิธีการในการถ่ายทอดความรู้ที่ระบุไว้แล้วในแผนการบริหารความรู้ของสำนัก รวมทั้งผลการดำเนินงานด้านการบริหารความรู้ในปี 2549 ของสำนัก
- 3) ผู้รับผิดชอบในการบริหารความรู้ทบทวนแผนการดำเนินงานปี 2550 และดำเนินการเก็บรวบรวมความรู้และถ่ายทอดความรู้
- 4) เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่างบุคลากรของสำนักฯ อย่างเป็นรูปธรรม
- 5) เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้กับสำนักฯ อื่นๆ/ในระดับองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม



E.3 การดำเนินงานที่แสดงความใหม่หรือนวัตกรรม (ของสำนักฯ)	น้ำหนักร้อยละ 10
---	------------------

- ผลการดำเนินงานของงาน/โครงการด้านนวัตกรรม พิจารณาจาก 2 ส่วน คือ

1) คุณภาพและความท้าทายของโครงการ โดยแผนงาน/โครงการ มีคุณสมบัติต่อไปนี้

- (1) เป็นโครงการนวัตกรรมใหม่ ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นกับองค์กรหรือสำนักฯ อย่างมาก
- (2) เป็นโครงการที่สนับสนุนการปฏิบัติงานหลายส่วนงาน เจ้าหน้าที่ สมาชิก และประชาชน ได้รับประโยชน์อย่างมาก
- (3) มีผลกระทบสูง ช่วยในการปฏิบัติงานอย่างมาก
- (4) มีเป้าหมายที่ท้าทายอย่างมากต่อการดำเนินการให้แล้วเสร็จในปี 2550 และ/หรือต้องทุ่มเท ความพยายามเป็นอย่างมาก

ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงขององค์กร (เลขานิการฯ และรองเลขานิการฯ) หรือคณะทำงานที่ได้รับ มอบหมายพิจารณาแล้วเห็นชอบร่วมกันว่า การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการด้านนวัตกรรม ดังกล่าว ก่อให้เกิดผลกระทบในทางบวกต่อองค์กรเป็นอย่างมาก โดยให้มีค่าตัวคุณเท่ากับ 1.00 หมายเหตุ สำนักต้องมีภาระรายงานประจำเดือนต่อเดือนและหลักฐานสนับสนุนอย่างชัดเจน

2) ความสำเร็จตามแผนในปี 2550 พิจารณาจากร้อยละผลสำเร็จของการดำเนินการตาม แผนงาน/โครงการด้านนวัตกรรม

หมายเหตุ ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานที่แสดงความใหม่หรือนวัตกรรม คำนวณจาก ตัวคุณคุณภาพและ ความท้าทายของโครงการ คุณกับ ร้อยละผลสำเร็จของการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการด้าน นวัตกรรม



3) การจัดทำคู่มือการสร้างมาตรฐานคุณภาพสู่มาตรฐานสากล

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน
1. เด้งตั้งคณะกรรมการจัดทำคู่มือการสร้างมาตรฐานคุณภาพสู่มาตรฐานสากล และคณะกรรมการชี้แจง และทำความเข้าใจการสร้างมาตรฐานคุณภาพสู่มาตรฐานสากล	ต.ค. 49
2. คณะกรรมการดำเนินการยกเว้นคู่มือการสร้างมาตรฐานคุณภาพสู่มาตรฐานสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการสร้างมาตรฐานคุณภาพสู่มาตรฐานสากล	ต.ค. 49
3. นำเสนอคู่มือการสร้างมาตรฐานคุณภาพสู่มาตรฐานสากลต่อคณะกรรมการให้คำแนะนำและวินิจฉัยการดำเนินการขององค์กรหรือคณะกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบ และดำเนินการจัดพิมพ์	ต.ค. 49
4. ชี้แจงและเผยแพร่ "คู่มือการสร้างมาตรฐานคุณภาพสู่มาตรฐานสากล" ต่อคณะกรรมการกำกับดูแลการสร้างมาตรฐานคุณภาพสู่มาตรฐานสากล (กคส.) และผู้บริหารของหน่วยราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. 49
5. นำข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้จากการประชุมมาดำเนินการปรับปรุงคู่มือการสร้างมาตรฐานคุณภาพสู่มาตรฐานสากลให้ชัดเจนเหมาะสมกับทางปฏิบัติให้มากยิ่งขึ้น และจัดพิมพ์เผยแพร่เพิ่มเติม	ต.ค. 49
6. คณะกรรมการชี้แจง และทำความเข้าใจการสร้างมาตรฐานคุณภาพสู่มาตรฐานสากล เพื่อยุ่งประจำศูนย์ ศูนย์ตอบคำถามและให้คำแนะนำในการดำเนินการสร้างมาตรฐานคุณภาพสู่มาตรฐานสากล และรวบรวมปัญหาเสนอต่อคณะกรรมการให้คำแนะนำและวินิจฉัยการดำเนินการขององค์กร หรือคณะกรรมการเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการ และเผยแพร่แก่องค์กรผู้ปฏิบัติงานในการสร้างมาตรฐานคุณภาพสู่มาตรฐานสากลเพิ่มเติม	ต.ค. – พ.ย. 49



รายชื่อแผนงาน/โครงการ ด้านนวัตกรรมที่เสนอ

## 1) โครงการศึกษาวิจัยสภาพัฒนา เทียบ ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2549

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ความคืบหน้าใน ปี 50 (ร้อยละ)	รายละเอียดสถานะการดำเนินงาน
1. จัดทำข้อเสนอโครงการศึกษาวิจัยสภาพัฒนา เทียบ	100	ข้อเสนอดังกล่าวถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้มี การศึกษาเปรียบเทียบหน่วยงานธุรกิจ ของรัฐส่วนในประเทศไทย และหน่วยงานของธุรกิจของรัฐส่วนในประเทศไทย เพื่อที่จะสามารถจัดโครงสร้างหน่วยงานธุรกิจของรัฐส่วนในประเทศไทย ให้มีความเหมาะสม
2. ศึกษาบททวนวรรณกรรม	100	บททวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดระบบหน่วยงานของรัฐส่วน
3. ศึกษาวิเคราะห์หน่วยงานธุรกิจของรัฐส่วน เทียบ	100	ศึกษาและจัดทำตารางเปรียบเทียบระบบรัฐส่วนไทยและต่างประเทศ
4. จัดทำเอกสารตีพิมพ์และเผยแพร่	ม.ย. – ก.ย. 50	

## 2) โครงการศึกษาประวัติและโครงสร้างของหน่วยงานธุรกิจของรัฐส่วนไทย

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน
1. จัดทำโครงสร้างการศึกษาประวัติและโครงสร้างของหน่วยงานธุรกิจของรัฐส่วนไทย ตั้งแต่ปี 2475 - ปัจจุบัน	ม.ค. 50
2. ศึกษาประวัติและโครงสร้างของหน่วยงานธุรกิจของรัฐส่วนไทย ตั้งแต่ปี 2475 - ปัจจุบัน	ก.พ. - เม.ย. 50
3. ยกเว้นเอกสารการศึกษาประวัติและโครงสร้างของหน่วยงานธุรกิจของรัฐส่วนไทย ตั้งแต่ปี 2475- ปัจจุบัน	พ.ค. - ก.ค. 50
4. ตรวจสอบ/ปรับแก้/เพิ่มเติมข้อมูล	ก.ค. 50
5. จัดทำร่างฉบับสมบูรณ์	ก.ค. - ส.ค. 50
6. จัดทำเอกสารตีพิมพ์และเผยแพร่	ก.ย. 50

