



โครงการสำรวจ  
ความต้องการของรัฐบาล

เพื่อเพิ่มสมรรถนะในการตอบสนองความต้องการของ

ประเทศไทย

สป  
JQ  
1747  
๙๖๒๔

รศ.ดร.นคธินทร์ เมมไตรรัตน์ และ คณะ  
เสนาอ สถาบันพระปกเกล้า

กันยายน 2548

## บทที่ 7

### บทสรุปและข้อเสนอแนะ

#### 7.1 บทสรุป

จากที่ผู้จัดได้ศึกษาถึงแนวคิด ทฤษฎี พัฒนาการทางประวัติศาสตร์ รูปแบบของรัฐสภาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ตลอดจนถึงกระบวนการรัฐสภาในปัจจุบันในประเด็นต่าง ๆ ในรายงานวิจัยฉบับนี้ สามารถนำไปสู่ข้อสรุปของการวิจัยได้เป็นประเด็นต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) การทำหน้าที่นิติบัญญัติของรัฐสภา
- 2) การทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของฝ่ายบริหาร
- 3) การบริหารงานทั่วไปของรัฐสภา
- 4) การสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐสภา
- 5) บทบาทของสถาบันพระป哥เกล้า

#### 1) การทำหน้าที่นิติบัญญัติของรัฐสภา

ข้อบังคับการประชุมไม่ว่าจะเป็นของสภาผู้แทนราษฎรหรือของวุฒิสภาเท่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบันมิได้เป็นอุปสรรคในการทำหน้าที่นิติบัญญัติของสมาชิกรัฐสภา เนื่องได้จากการที่สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา และข้าราชการมีความเห็นว่า การพิจารณาเรื่องพระราชบัญญัติในลักษณะ 3 วาระนั้นมิใช่ข้อกำหนดที่ก่อให้เกิดความล่าช้าในการพิจารณา แต่กลับเอื้ออำนวยให้เกิดความรอบคอบมากยิ่งขึ้น

สำหรับคุณสมบัติของสมาชิกรัฐสภาในการปฏิบัติหน้าที่นั้น ก็มิได้เป็นปัญหาต่อกระบวนการนิติบัญญัติแต่อย่างใด เพราะสมาชิกส่วนใหญ่เห็นว่าความรู้ทางกฎหมายของสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรและสมาชิกวุฒิสภาพรียงพอและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ ในอีกทางหนึ่งข้าราชการรัฐสภา ซึ่งมีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการร่างกฎหมายและพิจารณาร่างกฎหมายนั้นก็มีความรู้ความสามารถเพียงพอในการช่วยเหลือสมาชิกรัฐสภาได้เป็นอย่างดี

สำหรับในเรื่องของคณะกรรมการนั้น ผลการวิจัยปรากฏว่า ควรให้คณะกรรมการธิการสามัญมีบทบาทในการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติในวาระที่ 2 แทนที่จะเป็นการตั้งคณะกรรมการธิการวิสามัญเพื่อพิจารณาร่างพระราชบัญญัติในเกือบทุกร่างพระราชบัญญัติอย่างที่ทำกันอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้เพื่อต้องการลดความซับซ้อนในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการธุการชุดต่าง ๆ

## บทที่ 7 บทสรุปและข้อเสนอแนะ

ลงและให้คณะกรรมการอิการวิสามัญประจำสภาที่มีอยู่เกิดความชำนาญเฉพาะทาง (Specialization) ในขอบข่ายงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ของคณะกรรมการอิการ

ในประเด็นเรื่องบทบาทและอำนาจหน้าที่ของวุฒิสภานั้น แม้ว่าได้มีผู้เสนอให้วุฒิสภา มีอำนาจในการเสนอร่างกฎหมายได้เช่นเดียวกับสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร โดยยกเหตุผลว่า สมาชิกวุฒิสภาเป็นผู้แทนปวงชนชาติไทยเหมือนกับสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรก็ตาม แต่จากการศึกษาวิจัยนี้ ได้ยืนยันว่าวุฒิสภารាជการทำหน้าที่เป็น “สภากลั่นกรอง” เท่านั้น ดังจะเห็นได้จาก ความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องส่วนใหญ่ เห็นว่า ในการพิจารณา\_r่างกฎหมายนั้น หน้าที่ของ วุฒิสภาเป็นแต่เพียงตรวจสอบร่างกฎหมายให้มีความถูกต้องและรอบคอบเท่านั้น มิควรก้าวล่วงไปสู่การแก้ไขหลักการในร่างพระราชบัญญัติที่ผ่านความเห็นชอบมาแล้วจากสภาผู้แทนราษฎร

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การทำหน้าที่นิติบัญญัติของรัฐสภา้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา และ ข้าราชการรัฐสภา ส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ควร จะจัดตั้ง “สำนักงานกฎหมายของรัฐสภา” ขึ้น ในลักษณะเดียวกันกับสำนักงานคณะกรรมการ กฤษฎีกา ทั้งนี้โดยมีวัตถุประสงค์หลัก 2 ประการ คือ หนึ่ง เป็นสำนักงานที่ดูแลสนับสนุนการทำ หน้าที่นิติบัญญัติของรัฐสภาโดยให้ความช่วยเหลือในการยกร่าง รวบรวมข้อมูลและความคิดเห็น ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณาของสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรและสมาชิกวุฒิสภา สอง เพื่อให้การพิจารณาร่างกฎหมายของรัฐสภาซึ่งเป็นฝ่ายนิติบัญญัติมีความเป็นอิสระไม่ตกอยู่ ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร

ทั้งนี้ การจัดตั้งสำนักงานกฎหมายของรัฐสภาดังกล่าว ได้มีผู้เสนอแนวทางในการ จัดตั้งอยู่ 4 แนวทางหลัก ได้แก่

1) ยุบรวมสำนักกฎหมายที่มีอยู่ทั้งสองสำนัก คือ สำนักกฎหมายสังกัดสำนักงาน เลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรและสำนักกฎหมายสังกัดสำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา และจัดตั้งเป็น “สำนักงานกฎหมายของรัฐสภา” โดยให้เป็นหน่วยงานอิสระ ภายใต้กำกับของประธานรัฐสภา ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์ร่วมกันระหว่างทั้งสองสภา

2) พัฒนาหน่วยงานซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานของสถาบันพระปกเกล้าให้มีศักยภาพ และขีดความสามารถในการทำหน้าที่สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะเพื่อประกอบการพิจารณา กฎหมายของสมาชิกทั้งสองสภา ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติในพระราชบัญญัติของสถาบัน พระปกเกล้าซึ่งมีเจตนารณให้สถาบันพระปกเกล้าทำหน้าที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนการ ดำเนินงานของรัฐสภาได้อย่างแท้จริง

3) ข้อเสนอในประกาศที่ 3 นี้ เป็นข้อเสนอทางเลือก ประกอบข้อเสนอในข้อที่ 1 และ ที่ 2 คือ การสนับสนุนให้พรrocการเมืองทำหน้าที่ในการเป็นศูนย์กลางในการให้บริการด้าน กฎหมายแก่สมาชิกพรroc โดยให้สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรจัดสรรงบประมาณให้ พรrocการเมืองแต่ละพรrocที่มีสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรอยู่ในรัฐสภา โดยพรrocการเมืองต้องนำ เงินดังกล่าวไปใช้ในการจัดตั้งสำนักงานกฎหมายของพรroc ซึ่งจะทำหน้าที่ช่วยเหลือสมาชิกพรroc

ในการจัดทำร่างกฎหมาย รวบรวมข้อมูลประกอบการพิจารณา\_r่างกฎหมายได้อีกทางหนึ่ง นอกเหนือจากการให้บริการของสำนักงานกฎหมายของรัฐสภา เนื่องด้วยข้อมูลที่ผู้วิจัยได้รับ ปรากฏว่า\_r่างพระราชบัญญัติส่วนใหญ่เกิดจากการเสนอของพระครุการเมือง(ไม่นับ\_r่างพระราชบัญญัติที่เสนอโดยรัฐบาล) ดังนั้น การทำให้พระครุการเมืองมีหน่วยงานด้านกฎหมายที่เข้มแข็งและจริงจังก็จะสามารถช่วยให้สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรมีเครื่องมือในการอำนวยความสะดวกในการออกกฎหมายและพิจารณา\_r่างกฎหมายได้มากขึ้น

แม้ว่าจากการศึกษาจะพบว่า สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรและสมาชิกวุฒิสภา มีคุณสมบัติที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้านนิติบัญญัติ ในขณะเดียวกันสภาพแวดล้อมซึ่งได้แก่ระบบการสนับสนุนต่าง ๆ ของสำนักงานเลขานุการสภาพผู้แทนราษฎรและสำนักงานเลขานุการวุฒิสภามีในปัจจุบันจะเอื้ออำนวยต่อการทำหน้าที่นิติบัญญัติแล้วก็ตาม แต่ประเด็นที่ควรพิจารณาเพิ่มเติมก็คือ บทบาทและหน้าที่ของสมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรในการทำหน้าที่นิติบัญญัติ กล่าวคือ ตามบทบัญญัติในรัฐธรรมนูญได้กำหนดให้สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎร มี 2 ประเภท คือ สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรจากเขตเลือกตั้ง และสมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรแบบบัญชีรายชื่อ ซึ่งจากการศึกษาพบว่า สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรนั้นมีความจำเป็นต้องปฏิบัติหน้าที่ในเขตเลือกตั้งของตน เช่น การร่วมงานของชุมชนไม่ว่าจะงานศพ งานบวช งานแต่งงาน ภารกิจหน้าที่เหล่านี้เป็นภารกิจเชิงพื้นที่ (Constituency Services) ซึ่งเป็นภารกิจที่มีความจำเป็นต่อการทำหน้าที่ของสมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรในการที่จะได้รับการเลือกตั้งในครั้งต่อไป ด้วยเหตุนี้ น้ำหนักความสำคัญในการทำหน้าที่นิติบัญญัติ (Legislation) ของสมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรในปัจจุบันจึงถูกให้ความสำคัญน้อยกว่าที่ควรจะเป็น กอปรกับในปัจจุบันการประชุมสภาพผู้แทนราษฎร มีเพียงสัปดาห์ละ 2 วัน และยังเป็นวันที่ข้าช้อนกับการประชุมของคณะกรรมการอธิการต่าง ๆ

จากที่กล่าวมาข้างต้นพожะสรุปได้ว่า การทำหน้าที่นิติบัญญัติของสมาชิกรัฐสภาและระบบการสนับสนุนการทำหน้าที่นิติบัญญัติจะมีประสิทธิภาพหรือไม่ ยังมีความสำคัญน้อยกว่าประเด็นที่ว่า ในปัจจุบันการทำหน้าที่นิติบัญญัติถูกให้ความสำคัญมากน้อยเพียงใด ซึ่งผลการวิจัยครั้งนี้แสดงให้เห็นว่า สมาชิกรัฐสภา โดยเฉพาะอย่างยิ่งสมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรให้น้ำหนักความสำคัญกับการทำหน้าที่นิติบัญญัติ (Legislation) น้อยกว่าการทำภารกิจในเชิงพื้นที่ (Constituency Services)

## 2) การทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของฝ่ายบริหารของรัฐสภา

การวิจัยนี้ได้ศึกษาการทำหน้าที่ตรวจสอบฝ่ายบริหารของรัฐสภาพัชี่ได้ครอบคลุมหน้าที่ในการตรวจสอบฝ่ายบริหาร 3 ประการ คือ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ อภิปรายทั่วไปเพื่อล้มติไมไว้วางใจรัฐบาล การทำหน้าที่ของวุฒิสภามากในการตัดสรองค์กรอิสระ

จากการวิจัยพบว่า ขอบข่ายอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการที่เป็นอยู่ในปัจจุบันขาดความชัดเจน และเกิดความช้าช้อนในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการอธิการชุดต่าง ๆ ทั้งนี้ สืบเนื่องมาจากการไม่มีข้อกำหนดที่ชัดเจนที่ระบุถึงขอบข่ายหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ

ชีงในเรื่องนี้ ได้มีผู้เสนอให้นำขอบข่ายการกิจของแต่ละกระทรวงเป็นตัวตั้ง และตั้งคณะกรรมการอธิการในจำนวนที่ใกล้เคียงกับจำนวนกระทรวงที่มีอยู่ ซึ่งในปัจจุบันจำนวนกรรมการอธิการของทั้งสภากฎหมายและวุฒิสภา มีความแตกต่างกันอยู่ คือ 31 คนและ 22 คน ตามลำดับ ซึ่งบ่อยครั้งมีความช้าช้อนในการทำงานร่วมกันอยู่ เพราะบางคณะกรรมการอธิการทำหน้าที่อย่างเดียวกัน อันส่งผลต่อกรณีการเข้ามาซื้อขายของบุคคลที่ได้รับการเรียกด้วยตัวเข้ามานี้ให้คำชี้แจงในแต่ละคณะกรรมการอธิการ

นอกจากการกำหนดขอบข่ายการกิจหน้าที่ของคณะกรรมการอธิการให้ชัดเจนแล้ว ข้อเสนอที่สำคัญอีกประการหนึ่ง ก็คือ การให้กรรมการมีอำนาจบังคับในการเรียกบุคคลเข้าชี้แจงข้อเท็จจริงต่อกรณีต่างๆ รวมถึงอำนาจในการเรียกเอกสาร หลักฐานทางราชการที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดบทลงโทษหากผู้ถูกเรียกไม่เข้าชี้แจงต่อคณะกรรมการอธิการ (สำหรับรายละเอียดให้ดูในส่วนต่อไป ว่าด้วยข้อเสนอแนะ)

อย่างไรก็ตาม การทำหน้าที่ของคณะกรรมการอธิการ ต้องทำความคู่กับหลักเกณฑ์เพื่อป้องกันมิให้เกิดความช้าช้อนในการเรียกบุคคลเข้าชี้แจงระหว่างคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับบทสรุปในเรื่องของการลดจำนวนคณะกรรมการลงให้มีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนกระทรวงในประการก่อนหน้านี้

สำหรับหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายบริหารโดยการเปิดอภิปรายไม่ไว้วางใจรัฐบาลซึ่งถือเป็นการกิจสำคัญของสภากฎหมายในการทำหน้าที่ตรวจสอบฝ่ายบริหารนั้น ประเด็นปัญหาหลักที่พบจากการวิจัย คือ การที่ฝ่ายค้านไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของส่วนราชการต่างๆ ได้ ด้วยเหตุนี้จึงทำให้ข้อมูลที่สมาชิกสภากฎหมายจากฝ่ายค้านนำมาใช้ประกอบการอภิปรายขาดความน่าเชื่อถือ ดังนั้นจึงมีผู้เสนอให้สำนักงานเลขานุการสภากฎหมายเข้ามามีบทบาทในด้านการสนับสนุนข้อมูลประกอบการอภิปราย โดยการทำหน้าที่เป็น “ผู้เชื่อมประสาน” กับหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

สำหรับในส่วนของวุฒิสภา การทำหน้าที่คัดสรรบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งในองค์กร อิสระตามรัฐธรรมนูญ ไม่ว่าจะเป็นตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ หรือ คณะกรรมการการเลือกตั้ง เป็นต้น ถือเป็นการกิจหลักของวุฒิสภาระใน การทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งการกิจนี้เป็นสิ่งที่ถูกคาดหวังจากประชาชนว่า วุฒิสภาย่อมจะต้องคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งในองค์กรอิสระ แต่จากการวิจัยได้พบว่า ปัญหาสำคัญของการทำหน้าที่คัดสรรบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งในองค์กร อิสระของวุฒิสภาระสนับสนุนปัญหาหลักอยู่ 2 ประการคือ การถูกครอบงำและแทรกแซงจากฝ่ายรัฐบาลหรือฝ่ายการเมือง และการจัดเตรียมข้อมูลประกอบการพิจารณาคัดสรรดังกล่าว ซึ่งเป็นหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการวุฒิสภายังขาดประสิทธิภาพ กล่าวคือ ข้อมูลที่ใช้ประกอบการพิจารณาขาดความถูกต้องครบถ้วน ปัญหาทั้งสองประการนำไปสู่การขาดความเป็นกลางของ วุฒิสภาระซึ่งส่งผลต่อไปยังปัญหาความไม่เป็นอิสระขององค์กรอิสระ

### 3) การบริหารงานทั่วไปของรัฐสภา

ในเรื่องการจัด โครงสร้างการบริหารงานของรัฐสภา ในปัจจุบันนั้น พบร่างเกิดปัญหา ความชัดช้อนในการจัดโครงสร้าง เพราะปัจจุบันหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐสภาได้มีการจัดตั้งแยกกันระหว่างสำนักงานเลขานุการสภารัฐสภาและสำนักงานเลขานุการวุฒิสภา และด้วยเหตุของการที่ทั้งสองสำนักเป็นอิสระต่อกันจึงทำให้แต่ละสำนักมีการจัดโครงสร้างภายในของตนเองและโครงสร้างดังกล่าวมีลักษณะคล้ายคลึงกันระหว่าง 2 สำนัก ซึ่งก่อให้เกิดความช้าช้อนตามมา ความช้าช้อนดังกล่าวนำไปสู่ความล้าหลัง งบประมาณและบุคลากร รวมทั้งการกิจหน้าที่ในบางประการ ปัญหาความช้าช้อนดังกล่าวควรจะได้มีผู้เสนอให้แก้ไขด้วยการพิจารณาการจัดโครงสร้างตามการกิจหน้าที่มากกว่าการจำแนกโครงสร้างออกเป็น 2 สภาก่อตั้งที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

กล่าวโดยขยายความ ควรพิจารณาว่าหากการกิจได้สามารถรวมให้อยู่ภายใต้หน่วยงานเดียวได้ก็ควรรวมให้อยู่ภายใต้หน่วยงานเดียวกัน แต่หากการกิจได้มีความจำเป็นต้องจัดตั้งหน่วยงานรองรับทั้ง 2 สภา ให้คงไว้ หลักการนี้ต้องดำเนินควบคู่ไปกับการพัฒนาขีดความสามารถให้หน่วยงานสามารถให้บริการร่วมได้ทั้ง 2 สภา (Joint body) ซึ่งหลักการดังกล่าว เป็นการพัฒนาระบบการบริหารงานของรัฐสภาตามแนวทางการบริหารจัดการแบบมุ่งผลลัพธ์ (Result Based Management)

ประเด็นที่เป็นที่ถกเถียงกันอีกประเด็นหนึ่งในเรื่องการจัดโครงสร้างการบริหารงานของรัฐสภา นี้ ก็คือ ควรจะแยกเป็นสำนักงานเลขานุการสภารัฐสภาและสำนักงานเลขานุการวุฒิสภา แบบที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนี้หรือไม่ จากข้อเสนอดังกล่าวได้มีผู้เสนอให้รวมสำนักงานเลขานุการทั้ง 2 สำนักเข้าเป็นหน่วยงานเดียว เรียกว่า “สำนักงานเลขานุการรัฐสภา” ดังเช่นก่อน ปี พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นเอกภาพในการบริหาร อย่างไรก็ตาม การยุบรวมสำนักงานเลขานุการทั้ง 2 สำนักดังกล่าว จะต้องมีแผนแม่บทในการยุบรวมที่ชัดเจน ซึ่งจะได้อธิบายในส่วนต่อไป

การบริหารงานบุคคลของรัฐสภา จากผลการศึกษาปรากฏว่า ประเด็นปัญหาหลักก็คือ คุณภาพของบุคลากรในรัฐสภาอย่างต้องพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถของข้าราชการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความรู้ในด้านกฎหมาย ซึ่งเป็นความต้องการของสมาชิกรัฐสภาในการที่จะได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่เพื่อการทำหน้าที่ในด้านนิติบัญญัติ โดยเฉพาะนักกฎหมาย จำนวนมาก ซึ่งก็เป็นความจำเป็นเร่งด่วน

ปัญหาที่สำคัญในลำดับถัดมาคือ การที่บุคลากรของรัฐสภา มีการหมุนเวียนเข้าและออกบ่อยครั้ง จากการวิจัยพบว่า ข้าราชการรัฐสภาพรับใช้การศึกษานิติศาสตรบัณฑิตหรือนิติศาสตรมหาบัณฑิต จะทำงานในรัฐสภาพเพียงช่วงระยะเวลาหนึ่ง เพื่อให้มีคุณสมบัติสำหรับการสอบคัดเลือกในตำแหน่งทางสาขาวิชาซึ่งกฎหมายต่างๆ เช่น ผู้ช่วยผู้พิพากษา หรือ อัยการ เป็นต้น ดังนั้นจึงทำให้สำนักงานเลขานุการทั้ง 2 สำนัก ขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญทางด้าน

## บทที่ 7 บทสรุปและข้อเสนอแนะ

กฎหมายและขาดความต่อเนื่องในการทำงานเพื่อบริการให้แก่สมาชิกรัฐสภา ปัญหาด้านบุคลากร ดังกล่าวเป็นเรื่องที่สามารถแก้ไขได้ภายในรัฐสภาเอง ทั้งนี้ เพราะตามพระราชบัญญัติระบุเป็นข้าราชการรัฐสภา ได้กำหนดให้การบริหารงานบุคคลของรัฐสภา มีความเป็นอิสระภายใต้การกำกับ ของคณะกรรมการข้าราชการรัฐสภา (ก.ร.) ซึ่งมีประธานรัฐสภาเป็นประธานคณะกรรมการ ซึ่งจะได้กล่าวต่อไป

ระบบผู้ช่วยดำเนินงานของสมาชิกรัฐสภา จากผลการศึกษาพบว่า ในปัจจุบัน สมาชิกรัฐสภาผู้แทนราษฎร มีภารกิจในเขตพื้นที่เลือกตั้งเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นภารกิจที่มีความจำเป็น ดังนั้นสมาชิกรัฐสภาผู้แทนราษฎรที่ให้สัมภาษณ์ส่วนใหญ่จึงเห็นว่าควรให้เป็นอำนาจของ สมาชิกรัฐสภาผู้แทนราษฎรในการคัดเลือกผู้ช่วยดำเนินงาน เพื่อให้เป็นผู้ทำหน้าที่ในเขตเลือกตั้ง

อย่างไรก็ตาม การทำหน้าที่ในการพิจารณาจ้างกฎหมาย ซึ่งเป็นหน้าที่ในทางนิติบัญญัติ ก็ถือเป็น ภารกิจอันสำคัญยิ่งของสมาชิกรัฐสภาผู้แทนราษฎร ดังนั้นจึงมีผู้ที่เสนอให้จัด “ระบบผู้ช่วยกลาง” ของสมาชิกรัฐสภาขึ้น โดยระบบผู้ช่วยกลางดังกล่าว สำนักงานเลขานุการฯ จะเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด ให้มีฐานะเป็นข้าราชการ สังกัดสำนักงานเลขานุการฯ สามารถสับเปลี่ยนหมุนเวียนไปทำหน้าที่ของสมาชิกรัฐสภาตามภารกิจหน้าที่ด้านนิติบัญญัติของสมาชิกรัฐสภา ซึ่งระบบผู้ช่วยกลางนี้สามารถเอื้ออำนวยต่อการทำหน้าที่นิติบัญญัติ ของสมาชิกรัฐสภาผู้แทนราษฎรและสมาชิกรัฐสภาให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ด้วยเหตุว่า สำนักงานเลขานุการฯสามารถกำหนดคุณสมบัติผู้ช่วยกลางได้ตรงตามภารกิจที่ต้องปฏิบัติ

จากการกิจของสมาชิกรัฐสภาในด้านพื้นที่ (Constituency Services) และด้านนิติบัญญัติ (Legislation) ข้างต้น จึงควรกำหนดให้มีผู้ช่วยดำเนินงานของสมาชิกรัฐสภาในทั้งสองลักษณะผสมผสานกัน คือ ผู้ช่วยในเขตพื้นที่ซึ่งสมาชิกฯ ทำหน้าที่ในการคัดเลือกเอง และผู้ช่วยกลางที่สมาชิกฯ คัดเลือกจากผู้ช่วยดำเนินงานกลางของรัฐสภา

การบริหารงบประมาณ ในปัจจุบันปัญหาด้านการบริหารงบประมาณของรัฐสภา คือ การได้รับงบประมาณที่ไม่เพียงพอต่อการดำเนินการและขาดความเป็นอิสระในการตั้งงบประมาณ กล่าวโดยขยายความก็คือ คำของบประมาณของสำนักงานเลขานุการในแต่ละปีนั้น ถูกผนวกเข้า กับคำของบประมาณของฝ่ายบริหารในร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งโดยนัยนี้ ย่อมหมายความว่า รัฐบาลโดยสำนักงบประมาณและคณะกรรมการรัฐมนตรี เป็นผู้พิจารณาคำของบประมาณของสำนักงานเลขานุการฯ ที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายนิติบัญญัติ และก่อให้เกิดปัญหาการที่ฝ่ายนิติบัญญัติต้องพึงพิงต่อฝ่ายบริหารด้านงบประมาณ ดังนั้น ทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวคือ สำนักงานเลขานุการฯ ควรจะสามารถตั้งงบประมาณของตนได้โดย อิสระ

สถานที่และสิ่งก่อสร้าง ปัญหาหลัก คือ สถานที่ทำการของรัฐสภาคับแคบ หน่วยงานต่างๆ ตั้งที่ทำการอยู่กระจัดกระจาย เป็นอุปสรรคต่อการติดต่อประสานงานภายในหน่วยงาน ขาดสิ่งอำนวยความสะดวกแก่สมาชิกรัฐสภา ไม่ว่าจะเป็น ห้องทำงาน ห้องประชุม นอกจากนี้

สถานที่ตั้งรัฐสภานี้ในปัจจุบัน มีสภาพแย่ด้วยเหตุผลของการเป็นเขตพระราชฐาน มีอาชญากรรมลักปล้นร้ายแรง แต่ก็มีมาตรการรักษาความปลอดภัยที่ดี ทางแก้ปัญหาดังกล่าว มีการเสนอมาเป็นระยะเวลานาน คือ การสร้างที่ทำการรัฐสภาแห่งใหม่ และให้ทุกหน่วยงานของรัฐสภาร่วมมืออยู่ในที่เดียวกัน พร้อมทั้งจัดสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่สมาชิกรัฐสภาอย่างครบถ้วน อันจะช่วยลดความไม่สงบภายในห้องประชุม

#### 4) การสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐสภา

การฝึกอบรม จากการศึกษาพบว่า การจัดการฝึกอบรมยังไม่เพียงพอ อีกทั้ง หลักสูตรที่จัดก็ไม่ตรงตามความต้องการของสมาชิกรัฐสภาและข้าราชการในรัฐสภา หรือ เป็นหลักสูตรที่มีอาจนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง ดังนั้นจึงควรเพิ่มการฝึกอบรมให้ครอบคลุมทั้ง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภาและข้าราชการ โดยหลักสูตรที่จัดฝึกอบรมต้องสามารถใช้งานได้จริง และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และควรให้สถาบันพระปักเกล้าเข้ามาร่วมมือที่ฝึกอบรมแก่สมาชิกและข้าราชการของรัฐสภาให้มากขึ้นด้วย

ฐานข้อมูล ปัญหาหลักที่พบจากการวิจัยมีอยู่ 2 ประการคือ ฐานข้อมูลของสำนักงาน เลขาธิการทั้งสอง ยังขาดการวางแผนเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลและใช้ข้อมูลร่วมกัน ระบบฐานข้อมูลจึงไม่มีประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของรัฐสภา ปัญหานี้ในประการที่สอง ก็คือ ห้องสมุดของรัฐสภาซึ่งมีขนาดเล็ก สถานที่คับแคบ ข้อมูลที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการค้นคว้าของ สมาชิกรัฐสภา ดังนั้น จึงควรวางแผนเพียงเชื่อมโยงฐานข้อมูลระหว่างสำนักงานเลขาธิการทั้งสอง สำนัก อีกทั้งยังควรปรับปรุงพัฒนาห้องสมุดรัฐสภาให้เป็นแหล่งรวมข้อมูลในการค้นคว้าของ สมาชิกและข้าราชการ

การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ ผู้ที่เกี่ยวข้องส่วนใหญ่ เห็นว่า ช่องทางการ ประชาสัมพันธ์ที่มีอยู่ยังขาดประสิทธิภาพในการเผยแพร่ ผลงานของรัฐสภามาก ให้เสนอ ให้มีการจัดตั้งสถานีโทรทัศน์ของรัฐสภาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประชาสัมพันธ์ของ รัฐสภา

#### 5) บทบาทของสถาบันพระปักเกล้า

ผลการวิจัยพบว่าในปัจจุบัน สถาบันพระปักเกล้าให้น้ำหนักความสำคัญแก่การ สนับสนุนการดำเนินงานของรัฐสภาน้อยเกินไป แต่กลับให้ความสำคัญแก่บทบาทในการจัดฝึก อบรมและให้การศึกษาหลักสูตรต่างๆ มากเกินไป ซึ่งการจัดการศึกษาดังกล่าวเนี้ยมีได้มุ่งเน้นไปยัง กลุ่มสมาชิกและข้าราชการรัฐสภา ซึ่งควรเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักในการจัดการศึกษาและฝึกอบรม

จากสภาพปัญหาดังกล่าว ผู้ที่เกี่ยวข้องส่วนใหญ่ได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับเปลี่ยน บทบาทของสถาบันพระปักเกล้าใน 3 ลักษณะ คือ หนึ่ง สถาบันพระปักเกล้าควรจะเป็นหน่วยงาน หลักในการจัดการศึกษาและฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้แก่บุคลากรของรัฐสภาให้มากขึ้น เพื่อ ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

สอง สถาบันพระปกเกล้า ควรมีบทบาทในการทำวิจัยที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของรัฐสภามากขึ้น เพื่อรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการให้คำปรึกษาแก่รัฐสภาเพื่อการเพิ่มสมรรถนะของรัฐสภาระบบการตัดสินใจทางการเมือง รวมถึงการดำเนินการของรัฐบาลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สาม สถาบันพระปกเกล้า ควรเป็นหน่วยงานหลักในการวางแผนและพัฒนาระบบการบริหารงานของรัฐสภาระบบการตัดสินใจทางการเมือง รวมถึงการดำเนินการของรัฐบาลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ สถาบันพระปกเกล้า ควรมีการจัดตั้งหน่วยงานในระดับสำนักงานที่สถาบันพระปกเกล้า เพื่อทำหน้าที่ในการประสานงานและสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐสภาระบบการตัดสินใจทางการเมือง รวมถึงการดำเนินการของรัฐบาลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

กล่าวโดยสรุป ผลการวิจัยพบว่ากระบวนการรัฐสภาไทยมีบางประเด็นที่มีความเหมาะสมสมดีแล้ว เช่น ระบบการพิจารณาภารกิจแบบ 3 วาระ บทบาทของวุฒิสภาในการทำหน้าที่เป็นสภากลั่นกรองกฎหมาย เป็นต้น และบางประเด็นควรได้รับการปรับปรุงแก้ไขหรือจัดให้มีเพิ่มเติมไม่ว่าจะเป็น สำนักงานกฎหมายของรัฐสภาระบบการตัดสินใจทางการเมือง หรือ การจัดให้มีการฝึกอบรมแก่บุคลากรของรัฐสภาระบบการตัดสินใจทางการเมือง หรือ การจัดให้มีการฝึกอบรมแก่บุคลากรของรัฐสภาระบบการตัดสินใจทางการเมือง ซึ่งทั้งหมดนี้ ได้นำไปสู่ข้อเสนอแนะ (Recommendation) ของงานวิจัยดังต่อไปนี้

## 7.2 ข้อเสนอแนะ

ในที่นี้คณะผู้วิจัยจะขอนำเสนอข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงและเพิ่มสมรรถนะของรัฐสภาระบบการตัดสินใจทางการเมือง โดยจะแบ่งแยกออกเป็นประเด็นต่างๆ ตามผลการศึกษาวิจัยดังต่อไปนี้

### 1) การทำหน้าที่นิติบัญญัติของรัฐสภา

1.1) จากปัญหาของการที่สมาชิกรัฐสภามีหน้าที่ความสำคัญในการทำหน้าที่นิติบัญญัติน้อยเกินไป คณะผู้วิจัยจึงเสนอให้วางมาตรการมิให้เวลาในการประชุมของคณะกรรมการอธิการบ้านช้อนกับเวลาประชุมของสภาฯ โดยกำหนดให้การประชุมคณะกรรมการอธิการบ้านช้อนในวันที่ไม่มีวันประชุมสภาฯ ซึ่งกำหนดวันประชุมคณะกรรมการอธิการบ้านช้อนอีก 1 วันใน 1 สัปดาห์เป็นการเฉพาะ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มน้ำหนักความสำคัญในการทำหน้าที่นิติบัญญัติของสมาชิกรัฐสภา

1.2) สืบเนื่องจากปัญหาในประการข้างต้น ในระยะยาวจำเป็นต้องทำการศึกษาเพื่อกำหนดสัดส่วนระหว่างสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรแบบเขตเลือกตั้ง กับ แบบบัญชีรายชื่อใหม่ โดยลดจำนวนสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรแบบเขตเลือกตั้งลง และเพิ่มจำนวนสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรแบบบัญชีรายชื่อใหม่มากขึ้น ทั้งนี้ เพราะสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรแบบบัญชีรายชื่อไม่ต้องมีภาระให้

## บทที่ 7 บทสรุปและข้อเสนอแนะ

เขตเลือกตั้งซึ่งจะทำให้นักความสำคัญในการทำหน้าที่นิติบัญญัติของรัฐสภามีความเข้มข้นมากขึ้น

1.3) สืบเนื่องจากการที่สภามีการตั้งคณะกรรมการอธิการวิสามัญเป็นจำนวนมาก และมีความซับซ้อนกันซึ่งสาเหตุหลักประการหนึ่งมาจากการที่มีแนวปฏิบัติในการตั้งคณะกรรมการอธิการวิสามัญเป็นการเฉพาะ เพื่อพิจารณาร่างพระราชบัญญัติต่าง ๆ ในวาระที่สอง คณะกรรมการอธิการ จัดความซับซ้อนและพัฒนาให้กรรมการได้มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในการกิจที่ต้องปฏิบัติ จึงเสนอให้แก้ไขข้อบังคับการประชุมโดยกำหนดให้ใช้จำนวนและภารกิจของกระทรวงเป็นตัวตั้งในการแต่งตั้งให้มีคณะกรรมการอธิการสามัญประจำสภาในจำนวนที่ใกล้เคียงกับจำนวนของกระทรวงในปัจจุบัน โดยนัยนี้จะทำให้เกิดความชัดเจนว่าร่างกฎหมายที่มาจากส่วนราชการสังกัดกระทรวงใด ก็สามารถกำหนดให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการอธิการชุดนั้นที่จะเป็นผู้พิจารณาร่างกฎหมายในวาระที่ 2

1.4) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพิจารณาเรื่องกฎหมายของคณะกรรมการควรแก้ไขข้อบังคับการประชุมให้คณะกรรมการอธิการสามัญประจำสภา สามารถเชิญบุคคลภายนอกที่ไม่ได้เป็นสมาชิกรัฐสภาเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการอธิการได้ ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้มีผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับร่างกฎหมายนั้นเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณากฎหมายของคณะกรรมการอธิการ

1.5) จากการที่รัฐสภาระไทยยังไม่มีหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญในการช่วยเหลือสมาชิกทางด้านกฎหมาย เช่น การจัดทำร่างกฎหมายเพื่อเสนอเข้าสู่การพิจารณาของสภา การจัดทำข้อมูลประกอบการพิจารณาเรื่องกฎหมาย เป็นต้น ซึ่งเป็นอุปสรรคประการหนึ่งในการเพิ่มสมรรถนะของรัฐสภาระไทยในการทำหน้าที่นิติบัญญัติ คณะกรรมการจึงขอเสนอมาตรการสำหรับจัดตั้งหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว เรียกว่าสำนักงานกฎหมายของรัฐสภาระ โดยแบ่งเป็น 2 ระยะดังนี้

ในระยะสั้น กำหนดให้มีการยุบรวมสำนักกฎหมายของสำนักงานเลขานุการสภาระ แทนราชภาร เข้ากับ สำนักกฎหมายของสำนักงานเลขานุการรัฐสภาระ และจัดตั้งเป็นสำนักงานกฎหมายของรัฐสภาระ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานรัฐสภาระโดยตรง

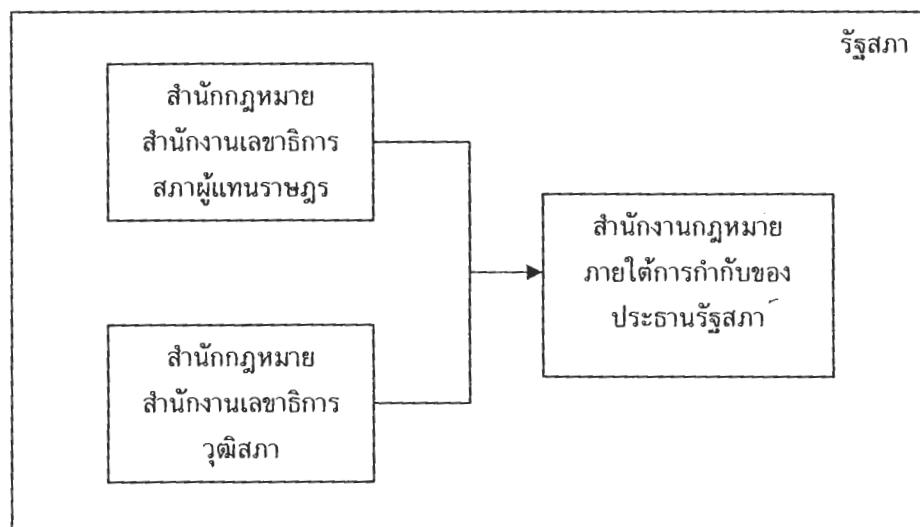
ในระยะกลาง กำหนดให้มีการปรับโครงสร้างสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภาระ โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “สำนักงานกิจการรัฐสภาระ” มีหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของรัฐสภาระในด้าน 3 ด้านหลัก ได้แก่ 1) การฝึกอบรม 2) การให้คำปรึกษาในการพัฒนาระบบบริหารงานของรัฐสภาระ และ 3) การบริการด้านกฎหมาย ในส่วนของหน้าที่ในการให้บริการด้านกฎหมายนั้น ให้จัดหน่วยงานด้านกฎหมายขึ้นเป็นการเฉพาะ ซึ่งหน่วยงานนี้จะทำหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักในการให้บริการทางด้านกฎหมายแก่สมาชิกรัฐสภาระ

## บทที่ 7 บทสรุปและข้อเสนอแนะ

ในระยะยาว เพื่อประโยชน์ในการใช้ทรัพยากร่วมกัน ระหว่างสำนักงานเลขิการ สภาผู้แทนราษฎร สำนักงานเลขิการวุฒิสภा และสถาบันพระปกเกล้า คณะกรรมการจัดทำข้อเสนอให้รวม หน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามข้อเสนอระยะสั้น และข้อเสนอระยะกลางเข้าด้วยกัน (เฉพาะในส่วนของ ฝ่ายบริการกฎหมาย) เป็น “สำนักงานกฎหมายของรัฐสภา” ซึ่งจะมีภารกิจที่ครอบคลุมทั้งสมาชิก วุฒิสภा สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ในขณะเดียวกัน การควบรวมกับหน่วยงานของสถาบัน พระปกเกล้าจะทำให้สำนักงานแห่งนี้มีความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมายที่สูงทัดเทียมกับสำนักงาน คณะกรรมการกฤษฎีกา

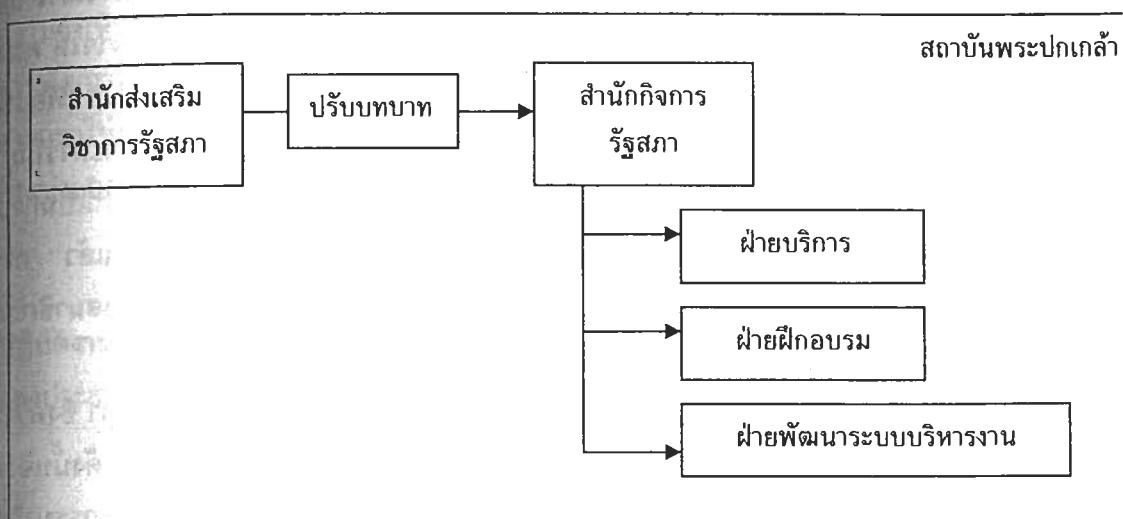
จากที่กล่าวมาข้างต้น สามารถอธิบายความสัมพันธ์ระหว่างข้อเสนอระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ด้วยแผนภาพข้างล่างนี้

### ข้อเสนอระยะสั้น

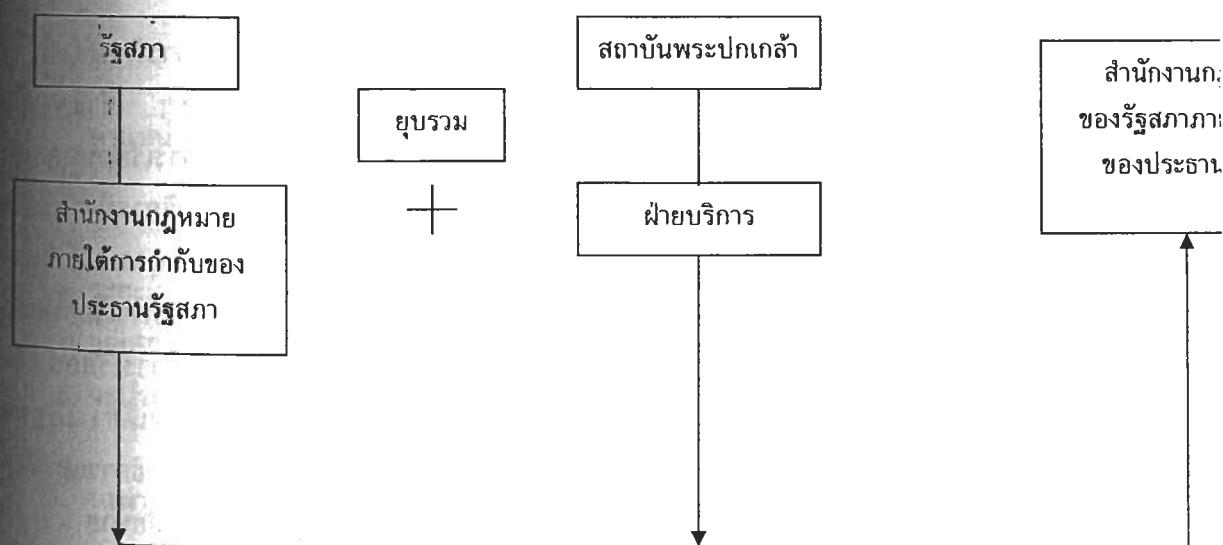


## บทที่ 7 บทสรุปและข้อเสนอแนะ

### ข้อเสนอแนะกล่าง



### ข้อเสนอแนะขยาย



## 2) การทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของฝ่ายบริหาร

2.1) เพื่อแก้ปัญหาการที่สมาชิกสภាភັກແຫນ່ງສະຫງົບຜ່າຍດ້ານນິອາຈເຂົ້າສົ່ງຂໍ້ມູນທີ່ອູ່ກາຍໄດ້ການດູແລຂອງລ່ວມຮາບການຕ່າງໆ ເພື່ອນຳມາປະກອບກາຮອກປະກາຍໄມ້ໄວ້ວາງໃຈໄດ້ ຄະພູວັຈິງຈຶ່ງເສັນອີ່ນສຳນັກງານເລີກສະຫງົບຜ່າຍດ້ານນິອາຈເຂົ້າສົ່ງຂໍ້ມູນທີ່ອູ່ກາຍໄດ້ການດູແລຂອງລ່ວມຮາບການຕ່າງໆ ເພື່ອນຳມາປະກອບກາຮອກປະກາຍໄມ້ໄວ້ວາງໃຈໄດ້ ດັ່ງກ່າວ ໂດຍຈັດຕັ້ງເປັນ “ຄຸນຍໍຂໍ້ມູນລົກລາງ” ທຳມະນີທີ່ປະສານງານກັບໜ່ວຍຮາບການອື່ນໆ ເພື່ອຂໍ້ມູນຕ່າງໆ ຕາມຄໍາວັດທະນາຂອງສາມາຊີກຮູ້ສະກາ ການທຳມະນີທີ່ຂອງຄຸນຍໍ່ ດັ່ງກ່າວນີ້ເປັນການທຳມະນີທີ່ຕັ້ງແນນຂອງຝ່າຍນິຕິບໍ່ຢູ່ຕິດ ອີ່ວີ່ ຮູ້ສະກາ ເມື່ອຄຸນຍໍ່ ດັ່ງກ່າວມີສະຖານະເຫັນນີ້ແລ້ວ ການໄດ້ມາສື່ງຂໍ້ມູນຕ່າງໆ ຂອງໜ່ວຍຮາບການກີ່ຈະກະທຳໄດ້ຈ່າຍເຂົ້າກ່າວກາຮືອຂໍ້ມູນໂດຍຕັ້ງສາມາຊີກສະກັບຜ່າຍດ້ານຮາບການຕ່າງໆ

2.2) ຈາກປັບປຸງຫາຄວາມສັບສົນໃນການຕັ້ງຄະດີການຂອງຮູ້ສະກາ ທີ່ຄວາມສັບສົນນີ້ຈະເຫັນໄດ້ຈາກການທີ່ຄະດີການຮ່າຍຊຸດໄດ້ສຶກສາປັບປຸງຫາເຮືອງເດືອກກັນ ດັ່ງນັ້ນຈຶ່ງກຳໄຂປັບປຸງຫາດັ່ງກ່າວ ເພື່ອໄຫ້ເກີດຄວາມສັດເຈນໃນເຮືອງຂອນຂ່າຍໆອ່ານາຈັນທີ່ຂອງຄະດີການ ເພີ່ມປະສິທິພາພຂອງຄະດີການໃນການຕັ້ງຄະດີການຂອງຝ່າຍບໍລິຫານໃນເຮືອງຕ່າງໆ ແລະຍັງເປັນການພັດນາໄຫ້ກະນົດການມີຄວາມຮູ້ຮ້າວມເຊີ່ວ່າຍຸ່ນໃນທັງທີ່ອູ່ໃນທັງທີ່ຄວາມຮັບຜິດຂອນຄະພູວັຈິງເສັນອີ່ນມີການທຳມະນີທີ່ຂອງຄະດີການແຕ່ລະຄະ ໄວໃນຂ້ອບ້ານດັບກັນປະໜົມໃຫ້ຊັດເຈນ ໂດຍໃຫ້ຫລັກເກີນໃນເຮືອງກົງທັງທີ່ຂອງກະທຽວຕ່າງໆ ເປັນຕົວແບ່ງແຍກທັງທີ່ຂອງຄະດີການໃນແຕ່ລະຊຸດ

2.3) ນອກຈາກປັບປຸງຫາໃນເຮືອງຄວາມໄມ້ຊັດເຈນຂອນຂ່າຍກາຮືອຈັນທີ່ຂອງຄະດີການແລ້ວ ຄະດີການຍັງຫັດໆອ່ານາຈໃນການເຮັດວຽກບຸດຄຸດຕ່າງໆ ເຂົ້າສົ່ງແຈງຕ່ອງຄະດີການ ດັ່ງນັ້ນ ຜູວັຈິງຈຶ່ງເສັນອີ່ນມີການຕົກຕົວ “ພຣະຮາບໍ່ຢູ່ຕິດວ່າດ້ວຍກາຮັດວຽກເຮັດວຽກບຸດຄຸດເຂົ້າສົ່ງແຈງຂໍ້ເທິງທີ່ຈະຈົດຕັ້ງຄະດີການຂອງຮູ້ສະກາ” ເພື່ອກຳນົດໄຫ້ຄະດີການມີສູ່ານະເປັນ “ເຈັ້າພັກງານ” ຕາມກູ້າຫາຍາລະດຳສັ່ງຂອງຄະດີການໃນການເຮັດວຽກບຸດຄຸດເຂົ້າສົ່ງແຈງຂໍ້ເທິງທີ່ຈະຈົດຕັ້ງຄະດີການ ດຽວມີການຈຳກັດຂອນຂ່າຍໆອ່ານາຈໃນການເຮັດວຽກ ເຊັ່ນຄະດີການສາມາດເຮັດວຽກບຸດຄຸດເດືອກກັນເຂົ້າສົ່ງແຈງໃນເຮືອງເດືອກກັນໄດ້ເພີ່ມຄົ້ນເດືອກ ເປັນຕົ້ນເພື່ອເປັນການປົ້ນກັນນີ້ໄຫ້ເປັນກາຮະແກ່ຂ້າຮາບການທີ່ຄູກເຮັດວຽກເຂົ້າສົ່ງແຈງຕ່ອງຄະດີການແລະມີໄຫ້ຄະດີການໃຫ້ອ່ານາຈນີ້ໄປໃນທາງກັ່ນແກລ້ງຜູ້ອື່ນໄຫ້ໄດ້ຮັບຄວາມເດືອດຮັນທີ່ໄສ່ຍ້າຍ

## 3) การບໍລິຫານທີ່ໄປຂອງຮູ້ສະກາ

### 3.1) ໂຄງຮ່າງການບໍລິຫານຂອງຮູ້ສະກາ

ຈາກປັບປຸງຫາຄວາມສັບສົນຂອງໜ່ວຍງານຕ່າງໆ ກາຍໄດ້ສຳນັກງານເລີກສະຫງົບຜ່າຍດ້ານນິອາຈເຂົ້າສົ່ງຂໍ້ມູນທີ່ອູ່ກາຍໄດ້ການດູແລຂອງລ່ວມຮາບການຕ່າງໆ ຊົ່ວໂມງທີ່ທຳມະນີທີ່ໃນລັກຄະນະເດືອກກັນຍູ່ກາຍໄດ້ສຳນັກງານເລີກສະຫງົບຜ່າຍດ້ານນິອາຈເຂົ້າສົ່ງຂໍ້ມູນທີ່ອູ່ກາຍໄດ້ການດູແລຂອງລ່ວມຮາບການຕ່າງໆ 2 ສຳນັກ ຊົ່ວໂມງການສັນເປີງບຸດຄຸດລາກຮັດວຽກແລະນັບປະມານ ໃນ

ประเด็นนี้คงจะได้เสนอหลักการสำคัญในการแก้ไขปัญหาไว้ข้างต้นแล้วว่า การกิจกรรมสามารถให้อ้อยู่ภายใต้หน่วยงานเดียวได้ก็ควรรวมให้อยู่ภายใต้หน่วยงานเดียวกัน แต่หากการกิจกรรมมีความจำเป็นต้องจัดตั้งหน่วยงานรองรับทั้ง 2 สภา ก็ให้คงไว้ หลักการนี้ต้องดำเนินควบคู่ไปกับการพัฒนาชีดความสามารถให้หน่วยงานที่ถูกนำมารวมกันมีความยืดหยุ่นในการปฏิบัติงานและสามารถให้บริการร่วมได้ทั้ง 2 สภา (Joint Body) จากหลักการนี้นำไปสู่มาตรการในทางปฏิบัติซึ่งแบ่งออกเป็นมาตรการระยะสั้น และมาตรการระยะยาวได้ดังนี้

ในระยะสั้น กำหนดให้มีการรวมหน่วยงานชั่งปัจจุบันมีปัญหาความชำช้อนในการปฏิบัติงานเข้าด้วยกันเป็นสำนักเดียว ชั่งหน่วยงานที่ถูกยุบรวมกันเหล่านี้ให้อยู่ภายใต้การกำกับของประธานรัฐสภา หน่วยงานเหล่านี้ ได้แก่

- 1) สำนักกฎหมาย
- 2) สำนักกรักษาความปลอดภัย
- 3) สำนักสารสนเทศ
- 4) สำนักที่เกี่ยวกับกิจกรรมระหว่างประเทศ เช่น สำนักภาษาต่างประเทศ สำนักองค์กรรัฐสภาระหว่างประเทศ สำนักความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ สำนักการต่างประเทศ เป็นต้น
- 5) สำนักประชาสัมพันธ์

ทั้งนี้การรวมหน่วยงานดังกล่าวมีระยะเวลาดำเนินการ 8 ปี หรือ 2 วาระของการดำรงตำแหน่งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร

ในระยะยาว เพื่อความเป็นเอกภาพในการบริหารของรัฐสภา เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 8 ปีแล้ว ให้มีการรวมสำนักงานเลขานุการสภาผู้แทนราษฎร กับ สำนักงานเลขานุการวุฒิสภาเข้าด้วยกันเป็น “สำนักงานเลขานุการรัฐสภา” ทั้งนี้สำนักงานเลขานุการรัฐสภาที่จัดตั้งขึ้นจะประกอบด้วยหน่วยงานที่สามารถให้บริการแก่สมาชิกได้ทั้ง 2 สภา

อย่างไรก็ตามจะยังคงไว้ชั่งหน่วยงานที่ทำหน้าที่ให้บริการสมาชิกวุฒิสภาเป็นการเฉพาะ โดยให้มีฐานะเป็นสำนักหนึ่งภายใต้สำนักงานเลขานุการรัฐสภา

### 3.2) การบริหารงานบุคคล

เพื่อเป็นการแก้ปัญหาบุคคลากรคุณภาพต่ำและการสับเปลี่ยนหมุนเวียนเข้าออกของข้าราชการรัฐสภา คณะกรรมการข้าราชการรัฐสภา (ก.ร.) จึงควรเป็นผู้เข้ามา มีบทบาทสำคัญในการแก้ไขปัญหานี้ ทั้งนี้เนื่องจาก ก.ร. มีความเป็นอิสระในการกำหนดระเบียบบริหารงานบุคคลของรัฐสภาได้เอง แนวทางที่คณะกรรมการผู้วิจัยเสนอ คือ ก.ร. ต้องกำหนดมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของ

## บทที่ 7 บทสรุปและข้อเสนอแนะ

ตนเองให้ตรงตามความต้องการของรัฐสภา และให้มีคุณสมบัติที่สูงขึ้น พร้อมทั้งกำหนดอัตราค่าตอบแทนให้สูงเพื่อเป็นแรงจูงใจให้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถสามารถเข้ามาร่วมงาน

ในที่นี้ขอยกตัวอย่าง ตำแหน่ง “นักกฎหมายพัฒนาชนาญการ” ซึ่งควรใช้วิธีเชิญชวนผู้มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถสูง โดยกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับคุณสมบัติดังกล่าว

ความเป็นอิสระของ ก.ร. นี้นับเป็นจุดแข็งในการบริหารงานบุคคลของรัฐสภา ซึ่งหากข้อเสนอของคณะผู้วิจัยถูกนำไปใช้ในทางปฏิบัติแล้ว จะสามารถแก้ปัญหาการบริหารงานบุคคลที่ประสบอยู่ในปัจจุบันได้ เพราะมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่สูง พร้อมกับอัตราค่าตอบแทนที่สูงจะดึงดูดให้ผู้มีความรู้ความสามารถสามารถทำงานกับรัฐสภา ซึ่งเมื่อพิจารณาประกอบกับข้อเสนอในการจัดตั้งสำนักงานกฎหมายของรัฐสภาดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น จะทำให้ปัญหาในการลับเปลี่ยนหมุนเวียนเข้าออกจากการงานในปัจจุบันหมดไป

นอกจากนี้ ความมีอิสระทางด้านงบประมาณซึ่งผู้วิจัยจะได้เสนอในส่วนต่อไปจะเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ ก.ร. มีอิสระในการกำหนดมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและค่าตอบแทนของข้าราชการรัฐสภาได้สูงขึ้นด้วย

### 3.3) ระบบผู้ช่วยดำเนินงานของสมาชิกรัฐสภา

เพื่อสนับสนุนให้สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรและสมาชิกวุฒิสภา สามารถทำงานด้านนิติบัญญัติได้มากยิ่งขึ้นสำนักงานเลขานุการทั้ง 2 สำนัก ต้องเข้ามามีบทบาทในการสนับสนุนโดยคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการช่วยสมาชิกรัฐสภาปฏิบัติหน้าที่ทางด้านนิติบัญญัติเข้ามายield เป็นข้าราชการของรัฐสภา โดยจะทำหน้าที่เป็น “ผู้ช่วยดำเนินงานกลางของสมาชิกรัฐสภา” ทั้งนี้สมาชิกรัฐสภาสามารถคัดเลือกบุคคลในส่วนที่เป็นผู้ช่วยกลางนี้ให้เป็นผู้ช่วยของตนสำหรับช่วยในการปฏิบัติหน้าที่ทางด้านนิติบัญญัติ

ระบบผู้ช่วยดำเนินงานกลางของสมาชิกรัฐสภา ที่ผู้วิจัยเสนอขึ้นนี้ มีได้หมายความว่าจะเป็นระบบที่นำมาใช้แทนระบบในปัจจุบัน เพราะสมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรยังมีความจำเป็นต้องทำงานในพื้นที่เลือกตั้งอยู่ คณะผู้วิจัยจึงเสนอให้มีการกำหนดสัดส่วนผู้ช่วยที่สมาชิกคัดเลือกเอง : ที่ปรึกษาซึ่งสมาชิกคัดเลือกเอง : ผู้ช่วยกลาง เป็นอัตราส่วน 3 : 1 : 2 คน ซึ่งจะทำให้มีประสิทธิภาพในการทำหน้าที่นิติบัญญัติ (Legislation) ในขณะเดียวกันก็ยังสามารถทำหน้าที่ในเขตเลือกตั้ง (Constituency Services) ได้อีกด้วย

### 3.4) การบริหารงบประมาณ

เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาความไม่เป็นอิสระในการตั้งงบประมาณของรัฐสภาและปัญหาที่ฝ่ายนิติบัญญัติต้องพึงพิงต่อฝ่ายบริหารในด้านงบประมาณ คณะผู้วิจัยเสนอให้งบประมาณของรัฐสภาไม่จำเป็นต้องผ่านกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร กล่าวคือ การจัดเติมงบประมาณ

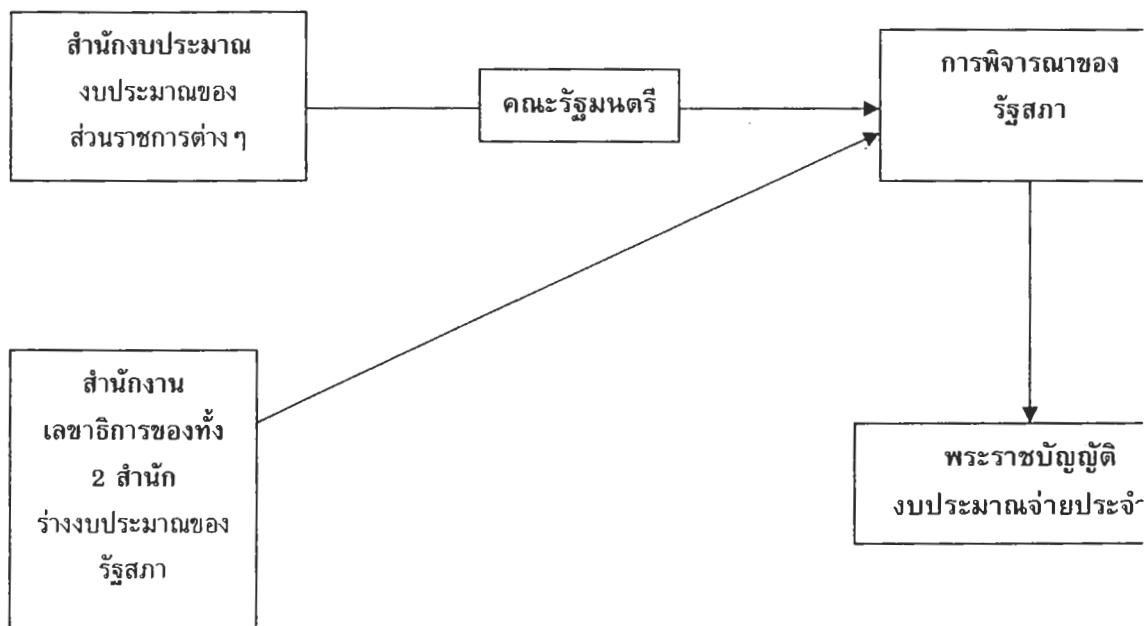
## บทที่ 7 บทสรุปและข้อเสนอแนะ

เป็นขั้นตอนภายในของรัฐสภาเอง อย่างไรก็ตามความมีมาตรฐานเพิ่มเติมเพื่อให้การบริหารงบประมาณของรัฐสภาเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้สามารถขยายความได้ดังต่อไปนี้

สำนักงานเลขานุการฯ เป็นผู้กำหนดวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยระบุรายละเอียดการใช้จ่ายในหมวดต่างๆ และจัดทำเป็นเอกสารงบประมาณ ทั้งนี้เอกสารงบประมาณดังกล่าวจะถูกผนวกรวมเข้ากับเอกสารงบประมาณของฝ่ายรัฐบาล (ซึ่งแยกส่วนออกจากงบประมาณของฝ่ายบริหารและไม่จำเป็นต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการรัฐมนตรีอีก) และจะรวมเข้าพิจารณาในการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งย่อมหมายความว่าสมาชิกรัฐสภาเป็นผู้พิจารณางบประมาณรายจ่ายของรัฐสภาด้วยตนเอง โดยไม่ต้องพึงพึงฝ่ายบริหารในการจัดทำงบประมาณอีก

การกำหนดให้ การอนุมัติงบประมาณมีความเป็นอิสระดังกล่าวข้างต้นนั้น ต้องทำความคู่กันไปกับการตรวจสอบการใช้งบประมาณด้วย ซึ่งในประเด็นนี้ คณะกรรมการรัฐมนตรีจัดทำงบประมาณประจำปีของรัฐสภาต้องถูกตรวจสอบความถูกต้องและรับรองโดยสำนักงานคณะกรรมการการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ซึ่งการตรวจสอบโดย สตง. นี้ ถือเป็นการตรวจสอบความถูกต้องของการใช้จ่ายงบประมาณโดยผู้ตรวจสอบภายในออกชี้หลักการตรวจสอบนี้ เป็นมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไปของการบริหารภาครัฐสมัยใหม่

### แผนภาพแสดงข้อเสนอในการจัดทำงบประมาณของรัฐสภาใหม่



## บทที่ 7 บทสรุปและข้อเสนอแนะ

จากแผนภาพจะเห็นได้ว่า ร่างงบประมาณของรัฐสภาจะเข้าสู่การพิจารณาโดยตรงของรัฐสภาเลย โดยไม่จำเป็นต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตีอึก โดยที่ร่างงบประมาณของรัฐสภาจะผนวกเข้ากับร่างพระราชบัญญัติรายจ่ายงบประมาณประจำปี ภายหลังจากที่ร่างพระราชบัญญัติรายจ่ายงบประมาณประจำปีของส่วนราชการอื่นผ่านความเห็นจากคณะกรรมการตีอึกแล้ว

### 3.5) สถานที่และสิ่งก่อสร้าง

คณะกรรมการผู้วิจัยเห็นด้วยกับข้อเสนอที่มีการหยิบยกขึ้นมาในหลายครั้ง คือ การสร้างรัฐสภาแห่งใหม่โดยรวมทุกหน่วยงานของรัฐสภาให้อยู่ภายใต้สถานที่แห่งเดียวกัน ทั้งนี้สถานที่ดังกล่าวต้องมีห้องประชุมอย่างเพียงพอ และต้องจัดห้องทำงานให้กับสมาชิกรัฐสภาทุกคน

### 4) การสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐสภา

#### 4.1) การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของรัฐสภา

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรรัฐสภา คณะกรรมการผู้วิจัยเสนอให้ฝ่ายฝึกอบรม สำนักงานกิจการรัฐสภา (ตามข้อเสนอเรื่องการจัดตั้งสำนักงานกฎหมายของรัฐสภาตามที่กล่าวข้างต้น) ซึ่งเป็นหน่วยงานของสถาบันพระปกเกล้า ให้เป็นหน่วยงานหลักที่มีหน้าที่รับผิดชอบการจัดการฝึกอบรมแก่สมาชิกและข้าราชการรัฐสภา โดยการฝึกอบรมต้องกระทำอย่างต่อเนื่องและตรงต่อความต้องการของรัฐสภา และหลักสูตรการฝึกอบรมต้องสามารถนำไปใช้งานได้จริง

#### 4.2) การจัดทำฐานข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของรัฐสภา

จากข้อเสนอของผู้วิจัยในการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานของรัฐสภา ซึ่งให้มีการยุบรวมสำนักสารสนเทศของทั้ง 2 สภาเป็นสำนักสารสนเทศเพียงสำนักเดียว ภายใต้กำกับของประธานรัฐสภา จะสามารถแก้ปัญหาการขาดความเชื่อมโยงของฐานข้อมูลได้

สำหรับในเรื่องห้องสมุดของรัฐสภานั้น เมื่อมีการสร้างสถานที่ทำการของรัฐสภาแห่งใหม่แล้ว ควรสร้างห้องสมุดรัฐสภา ให้เป็นห้องสมุดระดับชาติ มีข้อมูลเพียงพอแก่การค้นคว้าของสมาชิกรัฐสภา ดังเช่น ห้องสมุดรัฐสภาของประเทศสหรัฐอเมริกา

#### 4.3) การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ของรัฐสภา

คณะกรรมการผู้วิจัยเห็นว่า สิ่งที่มีความจำเป็นเร่งด่วนคือ การจัดตั้งสถานีโทรทัศน์ของรัฐสภา ซึ่งขอนำเสนอมาตรการในการดำเนินงานเป็น 2 ระยะคือ

ในระยะสั้น ให้มีการเพิ่มงบประมาณสำหรับซื้อเวลาของสถานีโทรทัศน์ช่องต่าง ๆ ให้มากขึ้น โดยมุ่งเน้นการผลิตรายการใหม่สาระและเป็นที่สนใจและติดตามของประชาชนในระดับกว้าง

## บทที่ 7 บทสรุปและข้อเสนอแนะ

ในระยะยาว ให้ตั้งงบประมาณสำหรับการจัดสร้างสถานีโทรทัศน์ของรัฐสภา โดยสถานีโทรทัศน์ดังกล่าว ควรให้น้ำหนักความสำคัญที่เท่าเทียมกันระหว่างการถ่ายทอดสดกิจกรรมต่างๆ ของรัฐสภา เช่น การประชุมรัฐสภา งานรัฐพิธี เป็นต้น กับ การเผยแพร่สาระประโยชน์สู่ประชาชนในเรื่องที่เกี่ยวกับการเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย โดยมุ่งเน้นการผลิตรายการที่น่าสนใจให้เป็นที่สนใจและติดตามของประชาชน

### 5) บทบาทของสถาบันพระปักเกล้า

เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาในการที่สถาบันพระปักเกล้ายังให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการดำเนินงานของรัฐสภาอย่างเดียว คณะกรรมการฯ จึงได้มีการปรับโครงสร้างของสถาบันพระปักเกล้าให้มีหน่วยงานเฉพาะสำหรับทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของรัฐสภา หน่วยงานเฉพาะนี้เป็นการปรับโครงสร้างภายในสถาบันพระปักเกล้า โดยเปลี่ยนชื่อ “สำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา” เป็น “สำนักกิจการรัฐสภา” ซึ่งประกอบด้วย 3 ฝ่าย ได้แก่

- 1) ฝ่ายกฎหมาย เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามข้อเสนอของคณะกรรมการฯ เพื่อจัดตั้งสำนักกฎหมายของรัฐสภา ซึ่งในอนาคตฝ่ายกฎหมายนี้จะถูกยุบรวมกับสำนักกฎหมายของรัฐสภาและจะอยู่ภายใต้กำกับของประธานรัฐสภา
- 2) ฝ่ายฝึกอบรม เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่จัดการศึกษาและฝึกอบรมตามความต้องการของสมาชิกและข้าราชการรัฐสภา ตามที่ได้กล่าวถึงในข้อเสนอเรื่องการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของรัฐสภา
- 3) ฝ่ายพัฒนาระบบการบริหาร เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่วางแผนและให้คำปรึกษาในการพัฒนาระบบการบริหารงานของรัฐสภา และเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบการวิจัยและพัฒนาในด้านระบบการบริหารงานรัฐสภา

จากการศึกษาและข้อเสนอแนะดังที่กล่าวมาข้างต้นนี้ ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของรัฐสภาไทยในอนาคต น่าจะเป็นไปในทางที่รัฐสภาพรับให้น้ำหนักในการทำหน้าที่ด้านนิติบัญญัติ และตรวจสอบการทำงานของฝ่ายบริหารมากขึ้น นอกจากนี้อีกทางการทำงานในพื้นที่เลือกตั้ง ซึ่งจะส่งผลให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและทำให้รัฐสภาพรับมีสมรรถนะในการตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากยิ่งขึ้น

อย่างไรก็ตามประเด็นที่อยู่นอกเหนือขอบข่ายการศึกษาแต่เมื่อความเกี่ยวข้องกับกระบวนการรัฐสภา ควรจะได้มีการศึกษาวิจัยต่อไปในอนาคต เช่น สัดส่วนของสมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรแบบเขตเลือกตั้ง ต่อ สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรแบบบัญชีรายชื่อ ข้อกำหนดเรื่องจำนวนสมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรที่ร่วมลงชื่อในการขอเปิดอภิปรายไม่ไว้วางใจรัฐบาล เป็นต้น