



รายงาน

ของ

คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ  
ด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม  
สถาบันขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ

เรื่อง

ความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคล  
ของตำรวจจากการแทรกแซงทางการเมือง

สำนักกรรมการ ๒  
สำนักงานเลขานุการสถาบันราชภัฏ  
ปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขานุการสถาบันขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ

ฉบับที่ ๑๗

(សំណា)

ที่ (สปท) ດີເນີນທະບຽນ

## ສກារչັບເຄລື່ອນກາຮປະກົງປຸປະເທດ ຄົນອູ່ທອງໃນ ເຂດດຸສິຕ ກກມ. ១០៣០០

กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

เรื่อง รายงานของคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศไทยด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

กราบเรียน ประทานสภាចบเคื่องการปฏิรูปประเทศไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานของคณะกรรมการตั้งกล่าวข้างต้น จำนวน ๑ ชุด

ตามที่ที่ประชุมสภा�ขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ครั้งที่ ๙/๒๕๕๘ วันอังคารที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๕๘ ได้มีมติตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมนั้น ซึ่งกรรมการคนละน้ำประกอบด้วย

- |  |                             |
|--|-----------------------------|
| ๑. นายวิรช ชินวินิจกุล                 | ประธานกรรมการ               |
| ๒. นายประสิทธิ์ ปทุมารักษ์             | รองประธานกรรมการ คนที่หนึ่ง |
| ๓. พลตำรวจเอก วรพงษ์ ชัยปรีชา          | รองประธานกรรมการ คนที่สอง   |
| ๔. พลโท กฤษณะ บวรรัตนารักษ์            | รองประธานกรรมการ คนที่สาม   |
| ๕. นายตระกูล วินิจันยภาค               | ที่ปรึกษากรรมการ            |
| ๖. พลตำรวจเอก อศวิน ขวัญเมือง          | ที่ปรึกษากรรมการ            |
| ๗. พลตำรวจโท อรุณัย นิมมานโน           | โฆษณาธิการ                  |
| ๘. พันตำรวจเอก ณรัชต์ เศวตนันทน์       | โฆษณาธิการ                  |
| ๙. นายจุ่มพล สุขมั่น                   | เลขานุการกรรมการ            |
| ๑๐. นายวิวรรณ แสงสุริยะฉัตร            | ผู้ช่วยเลขานุการกรรมการ     |
| ๑๑. นายเข็มชัย ชุติวงศ์                | กรรมการ                     |
| ๑๒. พลตำรวจเอก เดชมนรงค์ สุทธิชาญบัญชา | กรรมการ                     |
| ๑๓. พลตำรวจโท ธีรจิตร อุตมะ            | กรรมการ                     |
| ๑๔. นายบัญชา ประเมศนาภรณ์              | กรรมการ                     |
| ๑๕. คุณหญิงพรทิพย์ ใจดี                | กรรมการ                     |
| ๑๖. นายไกวุฒิ ทองอร่าม                 | กรรมการ                     |

บัดนี้ คณะกรรมการอิทธิพลพิจารณาศึกษา รายงานเรื่อง “ความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคลของ ตัวรัฐจากการแทรกแซงทางการเมือง” ตามแผนปฏิรูปของคณะกรรมการอิทธิพลขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมเสร็จแล้ว

จึงกราบเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอที่ประชุมสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศพิจารณาและหาก สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศเห็นชอบ ขอได้โปรดส่งรายงานดังกล่าว ไปยังคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา ดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถืออย่างยิ่ง

ลงชื่อ วิรัช ขันวินิจกุล

(นายวิรัช ขันวินิจกุล)

ประธานกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ  
ด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

:

สำนักกรรมการ ๒  
โทรศัพท์ ๐ ๒๒๔๔ ๒๖๐๖-๗  
โทรสาร ๐ ๒๒๔๔ ๒๖๐๖

สำเนาถูกต้อง

ว่าที่ร้อยตรี

(อาพัทธ์ สุชนนท์)

ผู้อำนวยการสำนักกรรมการ ๒

ศวิษฐ์/ร่าง  
อัญชลีย์/พิมพ์  
รินรัตน์/ตรวจ

# สารบัญ

รายงานของคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ  
ด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม  
เรื่อง “ความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคลของตำรวจ  
จากการแทรกแซงทางการเมือง”

หน้า

๑. แผนการปฏิรูป	๑
- ความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคลของตำรวจ จากการแทรกแซงทางการเมือง	
- สภาพปัจจุบัน	๓
๒. วิธีการปฏิรูป	๔
- การวิเคราะห์ จัดทำแนวทาง เกี่ยวกับเรื่องข้อปฏิรูป	๔
- แนวทางแก้ไข	๑๒
๓. กำหนดเวลาการปฏิรูป	๑๓
๔. แหล่งที่มาของงบประมาณ	๑๓
๕. หน่วยงานที่รับผิดชอบ	๑๓

## แผนการปฏิรูป

คณะกรรมการอธิการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

### ๑. แผนการปฏิรูป

เรื่อง ความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคลของตำรวจจากการแทรกแซงทางการเมือง

ตามที่ สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศได้ให้ความเห็นชอบแผนการปฏิรูปกิจการตำรวจ ให้แล้วในการประชุมสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ โดยมี ประเด็นการปฏิรูปที่จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลา ๑ ปี ๖ เดือน รวม ๙ ประเด็น ดังนี้

เรื่องที่ ๑ ระบบงานบริการประชาชนในการรับแจ้งความและสอบสวน

เรื่องที่ ๒ ความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคลของตำรวจจากการแทรกแซงทางการเมือง

เรื่องที่ ๓ การวางแผนทางมาตรฐานการแต่งตั้งโดยยกย้ายข้าราชการตำรวจ

เรื่องที่ ๔ การถ่ายโอนภารกิจให้หน่วยงานที่มีภารกิจหน้าที่โดยตรงไปดำเนินการ

เรื่องที่ ๕ ระบบบัญชีของตำรวจ :

เรื่องที่ ๖ การสร้างการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในกิจการของตำรวจ

เรื่องที่ ๗ การจัดระบบนิติวิทยาศาสตร์

เรื่องที่ ๘ การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

เรื่องที่ ๙ ระบบการสรุหานบุคคลเข้ารับราชการตำรวจ และระบบการฝึกอบรม

การดำเนินการปฏิรูปทั้ง ๙ ประเด็นนั้น คณะกรรมการอธิการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ได้เสนอแผนการปฏิรูปในเรื่องที่ ๑ “ระบบงานบริการประชาชนในการรับแจ้งความและสอบสวน” ซึ่งเป็นแผนที่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จ ได้โดยง่ายด้วยเวลาอันรวดเร็ว (ระยะเวลาไม่เกิน ๖ เดือน) โดยเสนอแผนขั้นตอนการปฏิรูปในการปรับ ระบบงาน ระบบที่ปรับเปลี่ยน ข้อบังคับภายในหน่วยงานไว้โดยละเอียด ซึ่งสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศได้ให้ความเห็นชอบในแผนปฏิรูป เรื่องที่ ๑ ดังกล่าว ใน การประชุมสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ครั้งที่ ๔/๒๕๕๘ เมื่อวันอังคารที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๕๘

อย่างไรก็ตาม ในแผนการปฏิรูปตำรวจในภาพรวมทั้ง ๙ ประเด็นนั้น นอกเหนือจากเรื่อง “ระบบงานบริการประชาชนในการรับแจ้งความและสอบสวน” แล้ว ยังมีประเด็นปฏิรูปที่มีความสำคัญ และเป็นปัญหาในองค์กรตำรวจโดยตลอด อันเป็นปัญหารากฐานสำคัญที่ต้องอดทนนำไปสู่ปัญหาอื่น ๆ ได้แก่ ปัญหาเรื่องความเป็นอิสระของการบริหารงานบุคคลของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่ถูกแทรกแซงจากฝ่าย การเมือง ปัญหานี้จึงจำเป็นต้องปฏิรูปและขับเคลื่อนให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างเร่งด่วนเช่นกัน โดยจะต้องปฏิรูปให้เสร็จก่อนหรือพร้อม ๆ กับปัญหาด้านอื่น สำหรับประเด็นการปฏิรูปในเรื่องนี้ สามารถดำเนินการได้ อย่างรวดเร็ว เพียงแก้ไขระบบที่เกี่ยวข้อง โดยไม่จำเป็นต้องใช้บประมาณเพิ่มเติมแต่อย่างใด

สำหรับปัญหาเรื่องของความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคลขององค์กรในกระบวนการยุติธรรม นั้น เป็นปัญหาที่คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ (คณะที่ นายมีชัย ฤทธิพันธ์ เป็นประธาน) ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก ร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช .... (ร่างเบื้องต้น) ที่จัดทำโดยคณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญคณะนี้ จึงได้กำหนดมาตรการ ไม่ให้มีการแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ในองค์กรกระบวนการยุติธรรมไว้ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของรัฐสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

ได้อย่างเป็นอิสระ ปราศจากความครอบงำใด ๆ ดังปรากฏในบทบัญญัติ มาตรา ๖๔ วรรคสอง (หมวด ๖ วนวนโยบายแห่งรัฐ) ความว่า

**“รัฐพึงมีมาตรการคุ้มครองเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรมให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้โดยเครื่องครัดปราศจากการแทรกแซงหรือครอบงำใด ๆ”**

และในร่างรัฐธรรมนูญดังกล่าว ยังให้ความสำคัญถึงปัญหาการแทรกแซงการบริหารงานบุคคลของหน่วยงานอื่น ๆ ของรัฐด้วย ซึ่งการใช้อำนาจหรือกระทำการโดยมิชอบของผู้ใดผู้หนึ่ง ที่เข้ามา ก้าวเข้ามายังหรือแทรกแซงในเรื่องการบริหารงานบุคคลในหน่วยงานต่าง ๆ เป็นปัญหาข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลต่อระบบคุณธรรมและธรรมาภิบาลในกลุ่มเจ้าหน้าที่ของรัฐ เป็นอย่างมาก ทำให้ประชาชนขาดความเชื่อถือ ศรัทธา ในหน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ จึงได้กำหนดให้ต้องมีการประกาศใช้กฎหมาย เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหาดังกล่าวขึ้นอีก ดังปรากฏในบทบัญญัติ มาตรา ๗๒ วรรคสอง (หมวด ๖ วนวนโยบายแห่งรัฐ) ความว่า

**“การบริหารงานบุคคลของหน่วยงานของรัฐ ต้องเป็นไปตามระบบคุณธรรมตามที่กฎหมายบัญญัติ ทั้งนี้ กฎหมายดังกล่าวอย่างน้อยต้องมีมาตรการป้องกันมิให้ผู้ใดใช้อำนาจหรือกระทำการโดยมิชอบที่เป็นการก้าวเข้ามายังหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่หรือกระบวนการแต่งตั้งหรือการพิจารณาความดีความชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐ”**

สำหรับองค์กรสำรวจฯ คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ ได้เลิ่งเห็นถึงสภาพปัญหาภายในองค์กรที่ส่งผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่สำรวจมาโดยตลอด โดยเฉพาะปัญหาที่ฝ่ายการเมืองเข้ามายแทรกแซงการบริหารงานบุคคล จนทำให้ประชาชนเกิด “ข้อครหา” ว่า “สำรวจสองมาตรฐาน” “สำรวจไม่เป็นกลาง” และ “สำรวจรับใช้นักการเมือง” และยังส่งผลไปถึงปัญหาการวิ่งเต้นซื้อขายตำแหน่งอีกด้วย คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญ จึงได้ร่วมกันกำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า ต้องมีการปฏิรูปกิจกรรมสำรวจ บัญญัติไว้ในร่างรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๖๘ ซึ่งเป็น “บทเฉพาะกาล” พร้อมกำหนดเงื่อนเวลาให้ทำการปฏิรูปให้เสร็จสิ้นภายใน ๑ ปี นับแต่วันประกาศใช้รัฐธรรมนูญนี้ โดยมาตรา ๒๖๘ วรรคแรก ความว่า

**“เพื่อให้รัฐปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา ๔๙ และดำเนินการตามแนวโนຍบายแห่งรัฐ ตามมาตรา ๖๔ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ อำนาจ และภารกิจของสำรวจให้เหมาะสม และแก้ไขปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของข้าราชการสำรวจให้เกิดประสิทธิภาพ มีหลักประกันว่า ข้าราชการสำรวจจะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสม ได้รับความเป็นธรรมในการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาบำเหน็จความชอบ เพื่อให้ข้าราชการสำรวจสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีอิสระ ไม่ต้องอยู่ใต้อาณัติของบุคคลใด มีประสิทธิภาพและภาคภูมิใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งปีนับแต่วันประกาศใช้รัฐธรรมนูญนี้ ในระหว่างที่ยังไม่มีกฎหมายที่ก่อให้เกิดผลลัมฤทธิ์ดังกล่าว ให้การแต่งตั้งโยกย้ายข้าราชการสำรวจดำเนินการตามลำดับ อ瑗โส”**

คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมได้พิจารณาถึงสภาพปัญหาขององค์กรตำรวจ ประกอบกับเจตนาرمณ์ของร่างรัฐธรรมนูญดังกล่าว จึงได้มีมติเห็นชอบให้ประเด็นการปฏิรูป เรื่องที่ ๒ “ความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคลของตำรวจจากการแทรกแซงทางการเมือง” เป็นประเด็นปฏิรูปที่สมควรได้รับการดำเนินการเป็นวาระเร่งด่วนในลำดับต่อไป เพื่อขัดข้อครหาว่า “ตำรวจสอบมาตรฐาน” “ตำรวจไม่เป็นกลาง” และ “ตำรวจรับใช้นักการเมือง” หรือทัศนคติที่ไม่ดีของประชาชนที่มีต่อตำรวจให้หมดไป

### **สภาพปัญหา**

การบริหารราชการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา มีเหตุและปัจจัยสำคัญอันก่อให้เกิดปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อประชาชนและสังคมในวงกว้าง ทั้งในด้านการรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ การดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน และการอำนวยความยุติธรรมในทางอาญา สาเหตุสำคัญส่วนหนึ่งเกิดจากการแทรกแซงจากผู้การเมืองในการบริหารงานบุคคลของตำรวจ โดยเฉพาะ “การแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ” จะเห็นได้ว่าโดยส่วนใหญ่ที่มีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาลหรือมีการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองจะมีการเปลี่ยนบุคคลผู้ดู理ด้วย “อธิบดีกรมตำรวจ” หรือ “ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ” ซึ่งแต่งตั้งข้าราชการตำรวจจากการที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับผู้มีอำนาจทางการเมืองในขณะนั้นมาแทนที่ผู้ดู理ด้วยเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งมาจากรัฐบาลซึ่งก่อนเหตุผลก็เพื่อที่ฝ่ายบริหารจะสามารถควบคุม สิ่งการให้การปฏิบัติงานของตำรวจตอบสนองฝ่ายบริหารในขณะนั้นหรืออีกนัยหนึ่ง คือ “เพื่อใช้ตำรวจเป็นเครื่องมือ”

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (สตช.) เป็นองค์กรขนาดใหญ่ของรัฐที่มีขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี มีผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (ผบ.ตร.) เป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุด มีข้าราชการตำรวจเป็นเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย มีอำนาจหน้าที่กัวงขวาง ตั้งแต่การกิจกรรมดูแลความปลอดภัย แต่พระมหาภัตtriy พระราชนีและพระบรมวงศานุวงศ์ทุกพระองค์ การป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดทางอาญา รักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศและอำนวยความยุติธรรมในทางอาญา การที่ข้าราชการตำรวจมีอำนาจหน้าที่ดังกล่าว ทำให้เข้าไปเกี่ยวข้องและมีบทบาทกับวิถีชีวิตประจำวันของบุคคลทุกรายดับชั้น โดยเฉพาะในเรื่องของ “กระบวนการยุติธรรม” และการกำหนดมาตรการรักษาความสงบเรียบร้อยในแต่ละพื้นที่ ตำรวจจึงไม่อาจหลีกเลี่ยงที่จะต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับนักการเมือง ปัญหาทางการเมืองทั้งในระดับประเทศและระดับท้องถิ่น เพราะบริบทสังคมไทยในช่วงที่ผ่านมา “ยืดโยง” กับการเลือกตั้ง และนักการเมืองในทุกระดับ สถาบันการเมืองจึงเป็นกลไกหนึ่งในสังคม ในขณะเดียวกันในทางฝ่ายการเมืองนั้นก็มีความจำเป็นต้องประสานความร่วมมือกับตำรวจในการดำเนินการทางการเมืองในแต่ละชุมชน ตำรวจกับนักการเมืองจึงมีบริบทที่ต้องมาปฏิบัติงานหรือประสานงานกันโดยตลอด แต่ปรากฏว่าโครงสร้างของสังคมไทยในช่วงหลังได้ยกกระดับสถานะของนักการเมืองให้เป็นผู้ควบคุมกลไกการทำงานของข้าราชการ ความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายการเมืองกับตำรวจจึงเปลี่ยนไป โดยฝ่ายการเมืองจะมีอำนาจเหนือกว่าในลักษณะของการควบคุม กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ ผลของโครงสร้างนี้เปิดโอกาสให้ฝ่ายการเมืองเข้ามาควบคุม กำกับดูแลการบริหารงานบุคคลขององค์กรตำรวจโดยมีลักษณะถึงขนาดว่า การแต่งตั้งไปดำรงตำแหน่งสำคัญต้องได้รับการเสนอชื่อและ/หรือ ความเห็นชอบจากฝ่ายการเมืองเสียก่อน ข้าราชการตำรวจผู้นั้นจึงจะสามารถไปดำรงตำแหน่งนั้น ๆ ได้

ปัญหาการแทรกแซงจากฝ่ายการเมือง ย่อมส่งผลต่อการขาดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานอีกด้วย ปัญหาสังคมไทยกับการเลือกตั้งที่บางครั้งมีนักธุรกิจผู้มีประวัติน่าสงสัยหรือผู้มีอิทธิพลอาจจะอาศัยสำรวจเป็นเครื่องมือในการแสวงหาประโยชน์และใช้ช่องทางเข้าสู่อำนาจทางการเมืองโดยมิชอบหรือถ้ามีอำนาจทางการเมืองอยู่แล้วก็จะใช้อำนาจของรัฐผ่านกลไกของตำรวจเป็นเครื่องมือรักษาอำนาจนั้นไว้ (เช่น การสร้างความได้เปรียบในการเลือกตั้งโดยอาศัยสำรวจในฐานะเป็นกลไกหนึ่งของฝ่ายบริหารมาเป็นผู้ดำเนินการ) ดังนั้น ฝ่ายการเมืองจึงเข้ามาแทรกแซงการดำเนินงาน โดยเฉพาะแทรกแซงการใช้อำนาจการบริหารงานบุคคลในหน่วยงานตำรวจ การกระทำการดังกล่าวส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของตำรวจ ทำให้เกิดภาระลักษณ์ที่ไม่ดี ไม่เป็นกลางในสายตาประชาชน อันเป็นที่มาของกล่าวหาว่า “กระบวนการยุติธรรมสองมาตรฐาน” ในขณะเดียวกัน ข้าราชการตำรวจเองเมื่อกลไกต่าง ๆ (ทั้งโดยระเบียบ กฏหมาย และสภาพความเป็นจริง) เอื้อให้ฝ่ายการเมืองกล้ายเป็นผู้มีอำนาจในการซื้อขาย ในเรื่องความเจริญก้าวหน้าของข้าราชการตำรวจเกือบทุกรอบสามารถใช้อำนาจโดยมิชอบเข้าไปช่วยเหลือในการแต่งตั้งโยกย้าย จึงทำให้เกิด “ปัญหาวิ่งเต้นซื้อขายตำแหน่ง” เป็นที่กล่าวหาของสังคมตลอดมา สภาพปัญหาดังกล่าวจึงเป็นการเอื้อประโยชน์กันระหว่างตำรวจและผู้มีอำนาจทางการเมืองในการแลกเปลี่ยนผลตอบแทนโดยมิชอบระหว่างกัน ข้าราชการตำรวจเข้าไปพึงพิงผู้มีอำนาจเพื่อหวังความก้าวหน้า จนในบางครั้งอาจเป็นที่มาของปัญหาต่าง ๆ เช่น ปัญหาธุรกิจของผู้มีประวัติน่าสงสัยที่มีสำรวจเป็นผู้คุ้มครองปัญหาระบบที่มีความเห็นทางการเมืองต่างกัน เป็นต้น

### สาเหตุของปัญหา

การบริหารงานราชการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติในปัจจุบัน เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ตำรวจแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ และเป็นที่มาในการกำหนดเรื่องของ การแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ตลอดจนข้าราชการตำรวจระดับ “ยศพลตำรวจนตรี” ขึ้นไป ซึ่งกำหนดให้นายกรัฐมนตรีเข้ามาเป็นผู้ใช้อำนาจในการแต่งตั้งดังกล่าว (ผ่านทางคณะกรรมการนโยบายตำรวจนครบาล) และ คณะกรรมการข้าราชการตำรวจนครบาล (ก.ต.ช.) และ คณะกรรมการข้าราชการตำรวจนครบาล (ก.ต.ร.) แต่เดิมเป็นที่มาของปัญหาที่เกิดขึ้น แม้ต่อมา คณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (คสช.) จะได้ดำเนินการแก้ไขพระราชบัญญัติ ตำรวจนครบาล พ.ศ. ๒๕๔๗ ในส่วนที่เกี่ยวกับองค์กรที่บริหารงานบุคคลของสำนักงานตำรวจนครบาล แต่ยังคงมีขั้นตอนในการเลือกผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติไปบางส่วน เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์และปัญหาความมั่นคงตามสภาพสังคมในปัจจุบัน อันเป็นการเยียวยาแก้ไขในระดับหนึ่งก็ตาม แต่ปัญหาหลักยังคงอยู่ เพราะนายกรัฐมนตรียังคงมีอำนาจในการเสนอชื่อ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบในเรื่องการแต่งตั้งเช่นเดิม ในระยะยาวหากยังไม่มีการแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม เมื่อมีการเลือกตั้งทั่วไป ฝ่ายการเมืองก็จะยังคงเข้ามาเป็นผู้มีอำนาจซื้อขายในการแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจนครบาล และการแต่งตั้งในระดับต่าง ๆ อยู่เช่นเดียวกัน

ในช่วงระยะเวลาหนึ่งที่ฝ่ายการเมืองแสดงออกอย่างชัดเจนว่าจะใช้สำรวจเป็นเครื่องมือ จنمีการจัดลำดับการดำเนินการ คือการทำให้ตำรวจอ่อนแอด้วยการเข้าไปแทรกแซงการบริหารงานบุคคล ด้วยการกุมอำนาจการแต่งตั้ง จากนั้นจะต้องสร้างรัฐตำรวจขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือฝ่ายการเมือง ซึ่งจะเห็นได้ว่า ในช่วงนั้นมีข้าราชการตำรวจไปดำรงตำแหน่งสำคัญต่าง ๆ เกือบทั้งหมด (รัฐตำรวจ)

พระราชบัญญัติตำรวจนครบาล พ.ศ. ๒๕๔๗ และประกาศคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายว่าด้วยตำรวจนครบาล ได้กำหนดให้มี “คณะกรรมการนโยบายตำรวจนครบาล” (ก.ต.ช.) เป็นองค์กรในการกำหนดและกำกับนโยบายและมี “คณะกรรมการข้าราชการตำรวจนครบาล” (ก.ต.ร.) เป็นองค์กรรับผิดชอบในการบริหารงานบุคคลซึ่งทั้งสององค์กรมี นายกรัฐมนตรีเป็นประธานกรรมการโดย ก.ต.ช. มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจนครบาล ตามรายชื่อที่

นายกรัฐมนตรีในฐานะประธาน ก.ต.ช. เสนอ และ ก.ตร. มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง ข้าราชการตำรวจแต่รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติลงมาจนถึงผู้บังคับการ จะเห็นได้ว่าฝ่ายการเมืองเข้ามาควบคุมกิจการตำรวจทั้งหมด ทั้งในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารงานบุคคล รวมถึงการแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติและหัวหน้าหน่วยในระดับต่าง ๆ โดยที่ผ่านมานั้นองค์คณะของ ก.ต.ช. และ ก.ตร. จาภาคส่วนอื่นปฏิบัติหน้าที่เปรียบเสมือน “ตรายาง” ให้กับฝ่ายการเมืองหรือผู้มีอำนาจเท่านั้น เพราะองค์คณะส่วนใหญ่เป็นข้าราชการประจำ ซึ่งอยู่ภายใต้การปกครองบังคับบัญชาของนายกรัฐมนตรี

จากสภาพปัจจุหาดังกล่าวอาจพิจารณาได้เป็น ๒ ประเด็น คือ ๑) ปัจจุหาองค์ประกอบ ขององค์กรที่ทำหน้าที่บริหารงานบุคคล และ ๒) ปัจจุหากระบวนการในการแต่งตั้ง “ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ”

๑) ปัจจุหาในเรื่ององค์ประกอบขององค์กรที่ทำหน้าที่บริหารงานบุคคล ได้แก่ ก.ต.ช. และ ก.ตร.

- องค์ประกอบของคณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ (ก.ต.ช.) ตามพระราชบัญญัติ ตำรวจแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ (มาตรา ๑๗) มีจำนวน ๑๑ คน ดังนี้

๑. นายกรัฐมนตรี	ประธานกรรมการ
๒. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย	กรรมการ
๓. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม	กรรมการ
๔. ปลัดกระทรวงมหาดไทย	กรรมการ
๕. ปลัดกระทรวงยุติธรรม	กรรมการ
๖. เลขาธิการสภากาคมั่นคงแห่งชาติ	กรรมการ
๗. ผู้บัญชาการตำรวจนักบุญสุธรรม ๔ คน ซึ่งทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งจากบุคคล ซึ่งได้รับการสรรหาจากประธานกรรมการและกรรมการโดยตำแหน่ง	กรรมการ
๘. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ๔ คน ซึ่งทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งจากบุคคล ซึ่งได้รับการสรรหาจากประธานกรรมการและกรรมการโดยตำแหน่ง	กรรมการ

แต่ปัจจุบันนี้ได้มี ประกาศคณะรัฐความสงบแห่งชาติ ฉบับที่ ๙๙/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗ เปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของ ก.ต.ช. ให้มีจำนวน ๙ คน ดังนี้

๑. นายกรัฐมนตรี	ประธานกรรมการ
๒. รองนายกรัฐมนตรีที่นายกรัฐมนตรีมอบหมาย	รองประธานกรรมการ
๓. ปลัดกระทรวงกลาโหม	กรรมการ
๔. ปลัดกระทรวงมหาดไทย	กรรมการ
๕. ปลัดกระทรวงยุติธรรม	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ	กรรมการ
๗. ผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งได้รับเลือกจากวุฒิสภา ๒ คน	กรรมการ
๘. ผู้บัญชาการตำรวจนักบุญสุธรรม ๒ คน	กรรมการ/เลขานุการ

อำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติสำรวจแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ มาตรา ๑๖ กำหนดอำนาจหน้าที่ของ ก.ต.ช. ให้มีอำนาจหน้าที่ในการ “กำหนดนโยบายการบริหารราชการสำรวจและกำกับดูแลสำนักงานสำรวจแห่งชาติให้ปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบแบบแผนติดตามรัฐมนตรี และกฎหมาย” และ มาตรา ๕๓ (๑) กำหนดให้ ก.ต.ช. มีอำนาจหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบรายชื่อข้าราชการสำรวจที่ถูกเสนอขึ้นเป็นผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ

แต่องค์กรดังกล่าวกลับถูกแทรกแซงจากการเมืองเพื่อมุ่งเน้นในการพิจารณาดำเนินการคัดเลือกข้าราชการสำรวจเพื่อดำเนินการแต่ตั้งเป็น “ผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ” เท่านั้น ไม่ได้พิจารณากำหนดนโยบายขึ้นเคลื่อนสำนักงานสำรวจแห่งชาติอย่างจริงจัง ตามเจตนาที่มีในการก่อตั้ง ก.ต.ช. ที่กำหนดไว้ในกฎหมายแต่อย่างใด ซึ่งจะเห็นได้จากในแต่ละปี จะมีการประชุม ก.ต.ช. เพียงไม่กี่ครั้ง เพื่อแต่งตั้งผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ เท่านั้น

- องค์ประกอบของ คณะกรรมการข้าราชการสำรวจ (ก.ต.ร.) ตามพระราชบัญญัติสำรวจแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ (มาตรา ๓๐) ดังนี้

๑. นายกรัฐมนตรี	ประธานกรรมการ
๒. เลขาธิการคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)	กรรมการ
๓. ผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ	กรรมการ
๔. จเรตำรวจแห่งชาติ	กรรมการ
๕. รองผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ	กรรมการ
๖. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจากอดีตข้าราชการสำรวจระดับผู้บัญชาการขึ้นไป ซึ่งได้รับการเลือกจากข้าราชการสำรวจระดับผู้กำกับการขึ้นไป จำนวน ๕ คน	ประธานกรรมการ
๗. ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกในสาขาต่าง ๆ จำนวน ๖ คน	กรรมการ

- องค์ประกอบของ คณะกรรมการข้าราชการสำรวจ (ก.ต.ร.) ตามประกาศคณะกรรมการส่งแบบสำรวจ ฉบับที่ ๘๘/๒๕๔๗ เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๔๗

๑. นายกรัฐมนตรี	ประธานกรรมการ
๒. ผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ	รองประธานกรรมการ
๓. เลขาธิการคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)	กรรมการ
๔. จเรตำรวจแห่งชาติ	กรรมการ
๕. รองผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ	กรรมการ
๖. ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งได้รับเลือกจากภูมิส่วน จำนวน ๒ คน	กรรมการ

อำนาจหน้าที่ พระราชบัญญัติสำรวจแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ มาตรา ๓๑ กำหนดอำนาจหน้าที่ของ ก.ต.ร. ให้มีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายและมาตรฐานการบริหารงานบุคคล และออกกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และใน มาตรา ๕๓ (๒) กำหนดให้ ก.ต.ร. มีอำนาจพิจารณาให้ความเห็นชอบรายชื่อข้าราชการสำรวจที่จะดำรงตำแหน่งตั้งแต่ระดับ “รองผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ” จนถึงระดับ “ผู้บังคับการ” (กล่าวคือ ข้าราชการสำรวจระดับยศพลสำรวจขึ้นไป)

ตามพระราชบัญญัติสำรวจแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ และประกาศคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติฉบับที่ ๔๙/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗ แม้จะมีองค์ประกอบของ ก.ต.ช. และ ก.ตร. ที่แตกต่างกัน แต่ผู้ที่ทำหน้าที่ ประธาน ก.ต.ช. และ ประธาน ก.ตร. ยังคงเป็นนายกรัฐมนตรีเข่นเดียวกัน และเมื่อพิจารณาจากองค์ประกอบของ ก.ต.ช. และ ก.ตร. จะเห็นได้ว่าบุคคลที่เข้ามาทำหน้าที่ส่วนใหญ่ นายกรัฐมนตรีซึ่งเป็นฝ่ายการเมืองจะมีอิทธิพล “ในแห่งการบังคับบัญชา” ต่อกรรมการได้เกือบทุกตำแหน่งโดยเฉพาะข้าราชการประจำ

กล่าวโดยสรุป ปัญหาขององค์กรในการบริหารงานบุคคลของสำรวจ เกิดจากการที่มีคณะกรรมการซึ่งทำหน้าที่ในการบริหารงานบุคคลซ้ำซ้อนกัน ๒ คนละ คือ ก.ต.ช. (แต่งตั้งผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ) และ ก.ตร. (แต่งตั้งข้าราชการสำรวจระดับรองผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ ลงมาจนถึงระดับผู้บังคับการ) และทั้ง ๒ คนนี้ มีนายกรัฐมนตรีซึ่งเป็นหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายบริหาร (ฝ่ายการเมือง) เข้ามานั่งเป็นประธาน จึงกล่าวได้ว่า นายกรัฐมนตรีสามารถครอบงำองค์กร กำกับดูแลสำนักงานสำรวจแห่งชาติ มีอำนาจแต่งตั้งผู้นำองค์กรสำรวจคือผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ สามารถควบคุมองค์กรสำรวจในการแต่งตั้งตั้งแต่ระดับรองผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ จนถึงระดับผู้บังคับการ ส่งผลให้ข้าราชการสำรวจส่วนหนึ่งที่ต้องการจะมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่จำเป็นต้องเข้าไปหาผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งโดยย้าย จนทำให้เกิดคำกล่าวหาที่ว่า เข้าไปปรับใช้นักการเมือง หรือ ปัญหาการวิงเต้นชื้อขายตำแหน่ง รวมถึงในส่วนของผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติซึ่งเป็นผู้นำองค์กรสำรวจเองก็จำเป็นต้องอาศัยนักการเมืองเพื่อสร้างความมั่นคงในตำแหน่งของตน ระหว่างอยู่ในตำแหน่งก็ต้องปฏิบัติตามความต้องการของฝ่ายการเมือง หากไม่ปฏิบัติแล้วก็จะถูกปลดจากตำแหน่ง ซึ่งมีตัวอย่างให้เห็นอย่างต่อเนื่องกันมาส่งผลกระทบต่องค์กรและการอำนวยความยุติธรรมแก่ประชาชน

#### ๒) ปัญหารื่องกระบวนการขั้นตอนในการแต่งตั้งผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ

พระราชบัญญัติสำรวจแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ มาตรา ๕๓ (๑) กำหนดกระบวนการในการแต่งตั้งผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติไว้ โดยให้ นายกรัฐมนตรี คัดเลือกรายชื่อข้าราชการสำรวจ แล้วเสนอ ก.ต.ช. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อน แล้วให้นายกรัฐมนตรี นำความกราบบังคมทูลเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง

ต่อมา มีคำสั่งหัวหน้าคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๔๙/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๕๘ แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา ๕๓(๑) โดยให้ ผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ คัดเลือกรายชื่อจากข้าราชการสำรวจที่ดำรงตำแหน่ง “จรेสำรวจแห่งชาติ” หรือ “รองผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ” แล้ว เสนอ ก.ต.ช. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อน แล้วให้นายกรัฐมนตรีนำความกราบบังคมทูล

ดังนั้น จะเห็นได้ว่า แม้จะมีการแก้ไขให้ผู้เสนอขอข้าราชการสำรวจที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติคนต่อไป จะเปลี่ยนจากนายกรัฐมนตรีเป็นผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ แต่ยังคงต้องให้ ก.ต.ช. พิจารณาให้ความเห็นชอบเสียก่อน โดยประธาน ก.ต.ช. ก็คือนายกรัฐมนตรีซึ่งเป็นฝ่ายการเมือง การแต่งตั้งผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติจึงยังคงถูกครอบงำจากฝ่ายการเมืองเช่นเดิม

การที่ผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติมีที่มาจากการเลือกและการแต่งตั้งโดยตรงจากฝ่ายการเมือง ย่อมทำให้มีมิจฉาชีวิตร่วมกัน ไม่มีเสถียรภาพในการดำรงตำแหน่ง จำต้องยอมปฏิบัติตามที่ฝ่ายการเมืองสั่งการในทุกเรื่อง ในเมื่อหัวหน้าหน่วย (ผบ.ตร.) เป็นเช่นนี้แล้ว รองผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติก็ต้องยอมปฏิบัติตามอำนาจของฝ่ายการเมือง เพราะจะได้มีโอกาสก้าวหน้าเป็นผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ การให้รองผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติทุกคนมาเป็น ก.ต.ช. จึงเป็นเสมือนตรายาง (Rubber Stamp) ให้กับฝ่ายการเมือง โดยไม่กล้าที่จะคัดค้านสิ่งที่เห็นว่าไม่ถูกต้อง ในเมื่อผู้บัญชาการสำรวจแห่งชาติ จรेสำรวจแห่งชาติ

และรองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติอยู่ในบังคับหรือความครอบงำของฝ่ายการเมืองแล้ว ฝ่ายการเมืองย่อมมีอิทธิพลเหนือข้าราชการตำรวจในระดับถัดลงไปทุกระดับโดยอัตโนมัติ

## ๒. วิธีการปฏิรูป

จากสภาพและสาเหตุของบัญชาการล่าwiększ จึงจำเป็นต้องแก้ไขปัญหาอย่างเป็นรูปธรรม มีกลไก รูปแบบ ในเรื่องของการบริหารงานบุคคลให้ปราศจากการแทรกแซงของฝ่ายการเมือง โดยทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติมีความเป็นอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปราศจากการครอบงำจากอิทธิพลใด ๆ ในขณะเดียวกันก็ต้องทำให้รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติที่มีโอกาสจะเข้ามาดำเนินการแทนผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติต่อไปนั้น มุ่งเน้นปฏิบัติหน้าที่สร้างผลงานให้เป็นที่ยอมรับของประชาชน ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาทำงานให้กับสังคม และประเทศชาติอย่างเต็มความสามารถ โดยไม่ต้องคำนึงถึงอิทธิพลทางการเมืองมาครอบงำหรือขึ้นนำ อีกทั้งต้องสร้างองค์กรตำรวจให้มีการบริหารงานไปตามอำนาจหน้าที่โดยการขับเคลื่อนจากคนในองค์กร เป็นหลักและให้มีระบบการตรวจสอบ ประเมินการปฏิบัติงานของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยไม่ต้องห่วนเกรงต่อการที่จะถูกกลั่นแกล้งจากฝ่ายการเมือง หรืออิทธิพลภายนอก อื่นๆ จักทำให้องค์กรเป็นปึกแผ่น สามารถทำงานรับใช้ประชาชนได้อย่างเต็มที่โดยไม่ต้องไปมุ่งหาอิทธิพลภายนอก หรือใช้วิธีการซื้อขายตำแหน่ง

ภาควิเคราะห์ จัดทำแนวทางปฏิรูปกิจกรรมการตำรวจในเรื่องความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคลของตำรวจจากการแทรกแซงทางการเมือง มีดังนี้

(๑) การปรับปรุงองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการที่ทำหน้าที่บริหารงานบุคคลของตำรวจ คือ คณะกรรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ตร.) โดยทำให้ ก.ตร เป็นองค์กรบริหารงานบุคคลของตำรวจเพียงองค์กรเดียว โดยให้มีความเป็นอิสระปราศจากการถูกครอบงำของฝ่ายการเมือง หรืออำนาจภายนอก ให้มีความเป็นเอกภาพ ตลอดจนเป็นองค์กรในการรักษาภูมิภาค ภูมิภาคต่าง ๆ ใน การบริหารงานบุคคลตามระบบคุณธรรม และให้ ก.ตร. มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และตรวจสอบติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติตัวด้วย

(๒) การปรับปรุงองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการที่กำหนดนโยบายกิจกรรมการตำรวจ คือ คณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ (ก.ต.ช.) โดยให้ ก.ต.ช. ทำหน้าที่กำหนดนโยบายในการบริหารงานกิจกรรมการตำรวจเพียงอย่างเดียว มุ่งเน้นในการนำนโยบายของรัฐบาลมาปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดประสิทธิภาพอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ให้แก้ไขเรื่องอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ ก.ตร. แทน

(๓) การทำให้กระบวนการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติเป็นไปโดยปราศจากการครอบงำจากผู้มีอำนาจทางการเมืองหรืออิทธิพลจากภายนอก ต้องสร้างความมั่นคง ในตำแหน่งให้กับผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ เพื่อสามารถใช้คุณพินิจและอำนาจของตนได้อย่างถูกต้องและเป็นธรรมต่อองค์กรและประชาชน อีกทั้งบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติจะต้องเป็นที่ยอมรับจาก ทั้งผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา อันจะเป็นการ “สร้างความสั่งงาน” ในการดำรงตำแหน่ง และสร้างความผูกพันกับผู้ใต้บังคับบัญชา กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติตามช่วงเวลา โดยคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ตร.)

ตามกรอบในการปฏิรูปห้อง ๓ ประเด็นข้างต้นดังกล่าว รายละเอียดแนวทางการแก้ไขในแต่ละ ประเด็น มีดังนี้

(๑) การปรับปรุงองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ตร.)

ดังที่ได้กล่าวแล้วว่า แม้จะมีประกาศคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ฉบับที่ ๔๘/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗ แก้ไของค์ประกอบของ ก.ตร. ไปบางส่วนแล้วก็ตาม แต่ผู้ที่ทำหน้าที่ประธาน ก.ตร. ก็ยังคงเป็นนายกรัฐมนตรีเข่นเดิม ดังนั้น ต้องปรับองค์ประกอบของ ก.ตร. ให้เป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางในการบริหารงานบุคคล มีความเป็นอิสระจากการถูกครอบงำของฝ่ายการเมือง หรืออิทธิพลอื่น ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ทำหน้าที่รักษากฎ กติกาต่าง ๆ ในเรื่องของการบริหารงานบุคคลอย่าง “ตรงไปตรงมา” ไม่มีการแก้ไขหลักเกณฑ์เพื่อสร้างความได้เปรียบเสียเปรียบให้แก่บุคคลใด บุคคลหนึ่ง โดยเฉพาะ ทั้งนี้ ให้กำหนดอำนาจหน้าที่เพิ่มเติมให้ ก.ตร. เป็นผู้พิจารณาการแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติตัวอย่าง เพื่อให้การบริหารงานบุคคลในสำนักงานตำรวจแห่งชาติเป็นหนึ่งเดียว ทำนองเดียวกับคณะกรรมการอัยการ (ก.อ.) ของสำนักงานอัยการสูงสุด ควรกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ตร.) ใหม่ ให้มีจำนวน ๑๖ คน ดังนี้

(๑) ประธานคณะกรรมการข้าราชการตำรวจ ให้คัดเลือกจากอดีตข้าราชการตำรวจระดับตำแหน่งรองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติหรือเทียบเท่าขึ้นไป (ยศพลตำรวจเอก) โดยให้ข้าราชการตำรวจระดับตำแหน่งผู้บัญชาการหรือเทียบเท่าขึ้นไป (ยศพันตำรวจเอกขึ้นไป) เป็นผู้ลงคะแนนเลือก

(๒) ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (กรรมการโดยตำแหน่ง)  
 (๓) เลขาธิการคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) (กรรมการโดยตำแหน่ง)  
 (๔) ใจเติร์ฟแห่งชาติ รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ หรือเทียบเท่า (ยศพลตำรวจเอก) เป็นผู้เลือกมาจำนวน ๖ คน โดยให้ข้าราชการตำรวจระดับตำแหน่งผู้บัญชาการหรือเทียบเท่าขึ้นไป (ยศพันตำรวจเอกขึ้นไป) เป็นผู้ลงคะแนนเลือก

(๕) อดีตข้าราชการตำรวจตำแหน่งผู้บัญชาการหรือเทียบเท่าขึ้นไป (ยศพลตำรวจโทขึ้นไป) เป็นผู้เลือกมาจำนวน ๓ คน โดยให้ข้าราชการตำรวจระดับตำแหน่งผู้บัญชาการหรือเทียบเท่าขึ้นไป (ยศพันตำรวจเอกขึ้นไป) เป็นผู้ลงคะแนนเลือก

(๖) ผู้แทนจากคณะกรรมการรัฐมนตรี จำนวน ๑ คน  
 (๗) ผู้แทนจากวุฒิสภา จำนวน ๑ คน  
 (๘) ผู้มีความรู้ในสาขาต่าง ๆ เช่น นิติศาสตร์ รัฐศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นต้น โดยกรรมการ ก.ตร. ตามข้อ (๑) – (๗) เป็นผู้สรรหาฯ จำนวน ๒ คน ให้มีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ ๒ ปี และดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน ๒ วาระติดต่อกัน

เมื่อพิจารณาจากองค์ประกอบของ ก.ตร. จะเห็นได้ว่าการบริหารงานบุคคลภายในของสำนักงานตำรวจแห่งชาติในอนาคตจะไม่ถูกครอบงำจากฝ่ายการเมืองและผู้มีอิทธิพลจากภายนอก มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม ผู้ที่เป็นกรรมการจะสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การบริหารงานบุคคลของสำนักงานตำรวจแห่งชาติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเช่นเดียวกัน

สำหรับการให้ข้าราชการตำรวจระดับ “พันตำรวจเอก” ขึ้นไป เลือกเจตกรรมตรวจแห่งชาติ รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติหรือเทียบเท่า จำนวน ๖ คน เข้าไปทำหน้าที่ ก.ตร. นั้น จะมีข้อดีกว่าการให้รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติทุกคน และเจตกรรมตรวจแห่งชาติเป็น ก.ตร. โดยตำแหน่ง ทั้งนี้ เนื่องจาก

ผู้ที่ได้รับเลือกจะกล้าอกความเห็น กล้าเป็นปากเป็นเสียงให้กับตำรวจที่ปฏิบัติเด็ดปฏิบัติชอบ มีความส่ง่งามในการดำรงตำแหน่ง สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะ ก.ตร. เพื่อองค์กรตำรวจอย่างแท้จริง ไม่ใช่เพื่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง นอกจากราชการ เน้นทางการเจริญเติบโตของตำรวจจะต้องดำเนินถึงผู้ร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา ตลอดจนประชาชน เพราะถ้าเจริญเติบโตด้วยการ “วิ่งเต้น” ไม่สร้างบารมี (ความนิยมนับถือ) ด้วยผลงานของตนเองและเป็นที่ยอมรับของผู้อื่น เมื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บังคับบัญชาจะต้องสูง (จาร์ตำรวจนี้แห่งชาติ รองผู้บัญชาการตำรวจนี้แห่งชาติหรือเทียบเท่า) ก็จะไม่ได้รับการเลือกให้เป็น ก.ตร. กระบวนการนี้ จึงเป็นเสมือนกรอบกำหนดการทำงานของผู้บังคับบัญชาจะต้องสูงได้พึงตระหนักว่า ตนจะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ให้มีผลงานเป็นที่ประจักษ์แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาและประชาชนจนเป็นที่ยอมรับ

นอกจากนี้ ปรับให้ ก.ตร. เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกรายชื่อผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่ง เป็นผู้บัญชาการตำรวจนี้แห่งชาติ (แทน ก.ต.ช.) รวมทั้งให้ ก.ตร. มีหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล การปฏิบัติงานของผู้บัญชาการตำรวจนี้แห่งชาติตามช่วงเวลาที่กำหนด

## ๒) การปรับปรุงองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการนโยบายตำรวจนี้แห่งชาติ (ก.ต.ช.)

บทบาทของ ก.ต.ช. ตามที่กำหนดใน พระราชบัญญัติตำรวจนี้แห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ จะเห็นได้ว่า ก.ต.ช. เป็นคณะกรรมการที่มีหน้าที่หลักในการกำหนดทิศทางนโยบายการบริหารราชการกิจการตำรวจนโดยมีผู้เกี่ยวข้องจากฝ่ายต่าง ๆ ทั้งความมั่นคง กระบวนการยุติธรรม การรักษาความสงบเรียบร้อย เข้าร่วมเป็นกรรมการ แต่ในข้อเท็จจริงกลับปรากฏว่า ฝ่ายการเมืองใช้คณะกรรมการชุดนี้ เพียงเพื่อประโยชน์ในการแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจนี้แห่งชาติเท่านั้นและเมื่อประชุมเพื่อทำการแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจนี้แห่งชาติแล้วเสร็จ ส่วนใหญ่จะไม่เคยมีการเรียกประชุมคณะกรรมการชุดนี้อีกเลย อันเป็นการขัดกับเจตนาณณ์ของกฎหมายที่กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดนี้

ดังนั้น จึงแก้ไขปรับปรุงอำนาจหน้าที่ของ ก.ต.ช. ให้เหลือเพียงเรื่องของการกำหนดทิศทางนโยบายการบริหารราชการในกิจการตำรวจนี้เป็นสำคัญ ส่วนเรื่องการพิจารณาแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจนี้แห่งชาติ ให้ไปกำหนดเป็นอำนาจหน้าที่ของ ก.ตร. แทน (ดังได้กล่าวไว้แล้วในข้อ ๑) เมื่อเป็นเช่นนี้ ก.ต.ช. ก็จะไม่เกี่ยวข้องกับเรื่องการบริหารงานบุคคลอีกต่อไป จึงกำหนดองค์ประกอบของ ก.ต.ช. ให้มีนายกรัฐมนตรีซึ่งเป็นฝ่ายการเมือง และเป็นหัวหน้าฝ่ายบริหารเข้ามาเป็นประธานในคณะกรรมการ ก.ต.ช. เพื่อขับเคลื่อนการบริหารราชการแผ่นดินตามนโยบายรัฐบาล และเป็นการสอดรับในเรื่องของการที่สำนักงานตำรวจนี้แห่งชาติเป็นหน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี

เมื่อพิจารณาปรับปรุงอำนาจหน้าที่ให้มีความเหมาะสมแล้ว ในส่วนขององค์ประกอบของ ก.ต.ช. ควรต้องพิจารณาให้มีภาคส่วนต่าง ๆ เข้ามาเป็นกรรมการเพิ่มเติมโดยประกอบด้วยฝ่ายการเมืองและหน่วยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการยุติธรรม เกี่ยวกับความมั่นคงของประเทศ และจากภาคประชาชน เพื่อพิจารณากำหนดนโยบายในการทำงานขององค์กรตำรวจนี้เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการรักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และอำนวยความสะดวกยุติธรรมในทางอาญาให้กับประชาชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น เพื่อสร้างให้ ก.ต.ช. เป็นองค์กรในการกำหนดนโยบายให้สำนักงานตำรวจนี้แห่งชาติปฏิบัติเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนอย่างแท้จริง จึงกำหนดองค์ประกอบ ก.ต.ช. จำนวน ๑๑ คน ดังนี้

(๑) นายกรัฐมนตรี	ประธาน
(๒) รองนายกรัฐมนตรี ที่นายกรัฐมนตรีมอบหมาย	รองประธาน
(๓) ปลัดกระทรวงกลาโหม	กรรมการ
(๔) ปลัดกระทรวงมหาดไทย	กรรมการ
(๕) ปลัดกระทรวงยุติธรรม	กรรมการ
(๖) อัยการสูงสุด	กรรมการ
(๗) ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ	กรรมการ
(๘) ผู้แทนจากสภานายความ	กรรมการ
(๙) ผู้ทรงคุณวุฒิจากวุฒิสภา	กรรมการ
(๑๐) ผู้แทนจากการสิทธิมนุษยชน	กรรมการ
(๑๑) ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	กรรมการ/เลขานุการ

กำหนดให้ ก.ต.ช. มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ ตำรวจแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ ยกเว้นการพิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

### ๓) กระบวนการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

แม้คำสั่งหัวหน้ารักษาราชการความสงบแห่งชาติ ที่ ๔๔/๒๕๔๘ ลงวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๔๘ จะแก้ไขเพิ่มเติม มาตรา ๕๓ (๑) โดยให้ ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติคัดเลือกรายชื่อข้าราชการตำรวจที่ดำรงตำแหน่ง จรตำรวจแห่งชาติ หรือรองผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูง เนื่องจากความสามารถ จรจริงและมีคุณสมบัติจะดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูง เนื่องจากความสามารถ จรจริงและมีคุณสมบัติจะดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูง แล้วให้นายกรัฐมนตรีนำความกราบบังคมทูล โปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง ก็ตาม แต่กระบวนการก็ยังคงต้องให้ ก.ต.ช. พิจารณาให้ความเห็นชอบเสียก่อน ซึ่งประธาน ก.ต.ช. ก็คือ นายกรัฐมนตรี อันเป็นฝ่ายการเมืองอยู่ดี

ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติตามกฎหมายข้างต้น ทำให้เกิดสภาพปัญหาการแทรกแซงทางการเมืองในการเข้ามามีส่วนแต่งตั้งผู้นำองค์กรตำรวจ ทำให้บุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติจะดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูง เนื่องจากความสามารถ จรจริงและมีคุณสมบัติจะดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูง เป็นผู้ที่ได้รับการพิจารณา แม้กฎหมายจะให้อำนาจผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูงเป็นผู้เสนอรายชื่อก็ตาม แต่ในความเป็นจริงแล้ว การเสนอรายชื่อของผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูง ก็เป็นไปตามการชี้นำหรือการสั่งการของผู้มีอำนาจทางการเมืองเช่นเดิม ดังกล่าว

แนวคิดที่ดีในการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูง นอกจากกำหนดให้ประธานาธิบดีในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูงโดยใช้สิทธิ์ในอำนาจหน้าที่และองค์ประกอบของบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูง ให้สามารถใช้คุณลักษณะและอำนาจของตนได้อย่างถูกต้องเป็นธรรม ต่อองค์กรและประชาชน บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูงจะต้องเป็นที่ยอมรับจากทั้งผู้บังคับบัญชา และผู้ใต้บังคับบัญชา อันจะเป็นการสร้างความส่ง่ร่วมในการดำรงตำแหน่งรวมถึงสร้างความผูกพันกับผู้ใต้บังคับบัญชา

ดังนั้น เพื่อลดปัญหาการแทรกแซงเมื่อมีการปรับอำนาจหน้าที่และองค์ประกอบ คณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ (ก.ต.ช.) และคณะกรรมการข้าราชการตำรวจนายบังคับชั้นสูง (ก.ต.ร.) ตามข้อ ๑ และ ๒) แล้ว การแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูง จึงควรดำเนินการโดย “คณะกรรมการข้าราชการตำรวจนายบังคับชั้นสูง” (ก.ต.ร.) แต่เพียงองค์กรเดียว โดยมีขั้นตอน ดังนี้

(๑) ก.ต.ร. พิจารณาคัดเลือกจากข้าราชการตำรวจนายบังคับชั้นสูง “เจตตำรวจแห่งชาติ” “รองผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูง” หรือเทียบเท่า (ยศพลตำรวจออก) โดยให้ข้าราชการตำรวจนายบังคับชั้นสูงได้รับคัดเลือกเป็นผู้บัญชาการตำรวจนายบังคับชั้นสูง กระบวนการสรรหาโดย ก.ต.ร. ด้วยการแสดง

วิสัยทัศน์ และให้ ก.ตร. พิจารณาคัดเลือกผู้เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติให้เหลือจำนวน ๑ รายขึ้นไป และนำรายชื่อดังกล่าวให้นายกรัฐมนตรีดำเนินการตามขั้นตอนนำความกราบบังคมทูลโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งเป็นผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติต่อไป

(๖) ก.ตร. ตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บัญชาการ ตำรวจแห่งชาติ ตามหลักเกณฑ์ในการประเมินและระยะเวลาที่กำหนด หากผลการปฏิบัติงานของ ผู้บัญชาการ ตำรวจแห่งชาติไม่ผ่านการประเมิน จะต้องส่งผลการประเมินดังกล่าว ไปยังนายกรัฐมนตรี ในฐานะผู้บังคับบัญชาของผู้บัญชาการ ตำรวจแห่งชาติ (พระราชบัญญัติ ตำรวจแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ มาตรา ๖ วรรคหนึ่ง บัญญัติว่า “สำนักงาน ตำรวจแห่งชาติ เป็นส่วนราชการ มีฐานะเป็นนิติบุคคลอยู่ใน บังคับบัญชาของนายกรัฐมนตรี”) เพื่อทราบและพิจารณาสั่งการตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔

(๓) หากตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติว่างลง ให้ ก.ตร. ดำเนินการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติตามขั้นตอนในข้อ (๑) ต่อไป

## แนวทางแก้ไข

จากแนวทางการปฏิรูปทั้ง ๓ ประเด็นดังกล่าว คณะกรรมการอิกราชขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม พิจารณาแล้วเห็นว่า สามารถดำเนินการได้โดยทันที และไม่กระทบกับการงบประมาณ ดังนี้

๑) แก้ไข พระราชบัญญัติ ตำรวจนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ ในเรื่องขององค์ประกอบ ก.ต.ช. และ ก.ตร. (มาตรา ๑๗ และ มาตรา ๓๐) และแก้ไขเรื่อง “อำนาจการพิจารณาแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจนแห่งชาติ” โดยเปลี่ยนจาก ก.ต.ช. ให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ ก.ตร. แทน และแก้ไขเพิ่มเติมกระบวนการสรรหาผู้บัญชาการตำรวจนแห่งชาติโดยการแสดงวิสัยทัศน์ (มาตรา ๕๓ (๑)) เพิ่มเติมบทบัญญัติกฎหมาย ในเรื่อง การตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บัญชาการตำรวจนแห่งชาติ ไว้ในพระราชบัญญัติตำรวจนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ ด้วย

๒) แก้ไข ปรับปรุง ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศและคำสั่งของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่เกี่ยวข้องกับ ก.ต.ช. , ก.ตร. และกระบวนการแต่งตั้ง ประเมินผล และผลต่อน ผู้บัญชาการตำรวจนายก ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิรูปข้างต้น

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑) ระบบการบริหารงานของสำนักงานสำรวจแห่งชาติมีความเป็นเอกภาพ มีความเป็นอิสระ และสามารถลดการแทรกแซงจากการเมืองหรืออำนาจอิทธิพลจากภายนอก ส่งผลให้เกิดธรรมาภิบาลในการบริหารงานบุคคล และบริหารจัดการงานยุติธรรมขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การแต่งตั้งเป็นไปโดยระบบคุณธรรม ข้าราชการสำรวจที่มาดำรงตำแหน่งต่าง ๆ มีธรรมาภิบาลและความเป็นกลางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง

๒) ผู้ที่จะมีสิทธิได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ต้องสั่งสมประสบการณ์และสร้างผลงานมาเป็นระยะเวลาหนานา เพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหาโดยการแสดงวิสัยทัศน์ เมื่อขัดความเจริญก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่จากการ “วิ่งเต้น ซื้อขายตำแหน่ง” โดยรับใช้การเมือง หรือผู้มีอำนาจแล้ว ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติจะต้องตำแหน่งอย่างมีเสถียรภาพ มั่นคง กล้าคิดกล้าตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ ส่งผลให้การทำงานทั้งระบบขององค์กรสามารถขับเคลื่อนไปได้ ลดการแทรกแซงจากผู้มีอิทธิพลทั้งภายในและภายนอก อีกทั้งกระบวนการการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล โดย ก.ตร.

จะทำให้ผู้ดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่ในฐานะของผู้นำองค์กร ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดกฎหมาย ระเบียบ แบบแผนเป็นที่ตั้ง (ตามที่ได้ทำความตกลงไว้กับ ก.ตร. ก่อนเข้าสู่ตำแหน่ง)

๓) เมื่อองค์กรติดตามการตรวจราชการแทรกแซงของฝ่ายการเมือง หรืออธิบดีภายนอกอื่น ๆ จะทำให้ องค์กรติดตามสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการอำนวยความยุติธรรมอย่างบริสุทธิ์ โปร่งใส ยุติธรรม ตามกฎหมายและระเบียบ การใช้อำนาจหน้าที่ในการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมมีลักษณะเป็นกลาง ไม่มีการกระทำที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ว่าเลือกฝ่ายทางการเมือง ประชาชนเชื่อมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ของตัวเองมากขึ้น การบริหารราชการของสำนักงานติดตามฯจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ ข้าราชการติดตามฯ กลับมาเป็น “ตัวตรวจของพระมหาชนชัยและประชาชน” อย่างแท้จริง ซึ่งเป็นไปตามพระราชประสงค์ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ ๙) องค์พระบิดาแห่งตัวตรวจฯ

### ๓. กำหนดเวลาการปฏิรูป

- ระยะเวลาดำเนินการแล้วเสร็จภายใน ๑ ปี

อนึ่ง แผนปฏิรูปดังกล่าว คณะกรรมการอิทธิพลขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย และกระบวนการยุติธรรม พิจารณาแล้วว่าต้องขับเคลื่อนการปฏิรูปให้แล้วเสร็จ ใน “รัฐบาลชุดปัจจุบัน” (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี) เพราะหากว่าจะรอให้ปฏิรูปเรื่องดังกล่าวในรัฐบาลชุดที่มาจากการเลือกตั้งนั้น จะไม่สามารถทำได้ เนื่องจากฝ่ายการเมืองขณะนั้นคงไม่เห็นด้วยให้มีการแก้ไขกฎหมาย ที่จะตัดตอน หรือ ลิดرونอำนาจของตนเองไป ดังนี้ จึงเสนอว่า หากมีปัญหาอุปสรรคสำหรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปในเรื่อง “ความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคลของตัวตรวจราชการแทรกแซงทางการเมือง” ตามแผนการปฏิรูปนี้ เห็นควรให้ นายกรัฐมนตรี ใช้อำนาจตาม มาตรา ๔๔ ของรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พุทธศักราช ๒๕๕๗ แก้ไขความในพระราชบัญญัติตัวตรวจแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๗ ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิรูปข้างต้น ต่อไป

### ๔. แหล่งที่มาของงบประมาณ

ไม่ต้องใช้งบประมาณเพิ่มเติม

### ๕. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สำนักงานตัวตรวจแห่งชาติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการอิทธิพลจึงขอเสนอรายงาน เรื่อง “ความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคลของตัวตรวจราชการแทรกแซงทางการเมือง” เพื่อให้สถาบันขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศได้โปรดพิจารณา หากสถาบันขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศเห็นชอบด้วยขอได้โปรดส่งรายงานไปยังคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

(นายวิวรรธน์ แสงสุริยะฉัตร)

ผู้ช่วยเลขานุการกรรมการอิทธิพล  
แทนเลขานุการกรรมการอิทธิพล

## รายงานของคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

### เรื่อง “ความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคลของตำรวจจากการแทรกแซงทางการเมือง”

เรื่อง	แผนการปฏิรูป	วิธีการปฏิรูป	กำหนดเวลาปฏิรูป	แหล่งที่มาของงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ข้อเสนอแนะ	ร่าง พ.ร.บ. (ถ้ามี)
ความเป็นอิสระในการบริหารงานบุคคลของตำรวจจากการแทรกแซงทางการเมือง	<p>๑) การปรับปรุงองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการที่ทำหน้าที่บริหารงานบุคคลของตำรวจ คือ คณะกรรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ตร.) โดยให้ ก.ตร เป็นองค์กรบริหารงานบุคคลของตำรวจเพียงองค์กรเดียว โดยให้มีความเป็นอิสระปราศจากจากการถูกครอบงำของฝ่ายการเมือง องค์ประกอบ ก.ตร. (จำนวน ๑๖ คน)</p> <p>(๑) <u>ประธาน ก.ตร.</u> คัดเลือกจากอดีตข้าราชการตำรวจระดับตำแหน่งรองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติหรือ เทียบเท่าขึ้นไป (ยศพลตำรวจเอก) โดยให้ข้าราชการตำรวจระดับตำแหน่งผู้กำกับการหรือเทียบเท่าขึ้นไป (ยศพันตำรวจเอกขึ้นไป) เป็นผู้ลงคะแนนเลือก</p> <p>(๒) <u>ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ</u> กรรมการโดยตำแหน่ง</p> <p>(๓) <u>เลขานิการคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)</u> กรรมการโดยตำแหน่ง</p> <p>(๔) <u>เจ้าตำรวจแห่งชาติ</u> รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติหรือเทียบเท่า (ยศพลตำรวจเอก) เลือกมาจำนวน ๖ คน โดยให้ข้าราชการตำรวจระดับตำแหน่งผู้กำกับการหรือเทียบเท่าขึ้นไป (ยศพันตำรวจเอกขึ้นไป) เป็นผู้ลงคะแนนเลือก</p>	<p>๑) แก้ไข พ.ร.บ. ตำรวจนักเรียนชั้น พ.ศ. ๒๕๔๗ ในเรื่องขององค์ประกอบ ก.ต.ช. และ ก.ตร. (มาตรา ๑๗ และ มาตรา ๓๐) และแก้ไขเรื่อง “อำนาจการพิจารณาแต่งตั้งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ” โดยเปลี่ยนจาก ก.ต.ช. ให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ ก.ตร. แทน และเพิ่มเติมกระบวนการสรรหาผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติโดยการแสดงวิสัยทัศน์ (มาตรา ๕๓ (๑))</p> <p>- เพิ่มเติมบทบัญญัติกฎหมายในเรื่อง การตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ไว้ในพระราชบัญญัติตำรวจแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๗ ด้วย</p>	๑ ปี	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	-	-

เรื่อง	แผนการปฏิรูป	วิธีการปฏิรูป	กำหนดเวลาปฏิรูป	แหล่งที่มาของประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ข้อเสนอแนะ	ร่างพ.ร.บ. (ถ้ามี)
	<p>(๕) <u>อดีตข้าราชการตำรวจตำแหน่งผู้บัญชาการ</u> หรือเทียบเท่าขึ้นไป (<u>ยศพลตำรวจโทขึ้นไป</u>) เลือกมาจำนวน <u>๓ คน</u> โดยให้ข้าราชการตำรวจระดับตำแหน่งผู้กำกับการ หรือเทียบเท่าขึ้นไป (<u>ยศพันตำรวจเอกขึ้นไป</u>) เป็นผู้ลงคะแนน เลือก</p> <p>(๖) <u>ผู้แทนจากคณะกรรมการรัฐมนตรี</u> ๑ คน</p> <p>(๗) <u>ผู้แทนจากวุฒิสภา</u> ๑ คน</p> <p>(๘) <u>ผู้มีความรู้ในสาขาต่าง ๆ เช่น นิติศาสตร์ รัฐศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นต้น โดยกรรมการ ก.ตร. ตามข้อ (๑) - (๗) สรรหาฯ มา จำนวน ๒ คน</u> ให้มีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ ๒ ปี และดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน ๒ วรรคติดต่อกัน</p> <p>(๙) การปรับปรุงองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการนโยบายตำรวจแห่งชาติ (ก.ต.ช.) แก้ไขปรับปรุงอำนาจหน้าที่ของ ก.ต.ช. ให้เหลือเพียง เรื่องของการกำหนดทิศทางนโยบายการบริหารราชการ ในกิจการตำรวจเป็นสำคัญ ส่วนเรื่องการพิจารณาแต่งตั้ง ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ให้ไปกำหนดเป็นอำนาจหน้าที่ ของ ก.ตร.</p>	<p>(๒) แก้ไข ปรับปรุง ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศและคำสั่งของสำนักงาน ตำรวจแห่งชาติ ที่เกี่ยวข้องกับ ก.ต.ช., ก.ตร. และกระบวนการแต่งตั้ง ประเมินผล และถอดถอน ผู้บัญชาการ ตำรวจแห่งชาติให้สอดคล้องกับ แนวทางปฏิรูปข้างต้น</p>					

เรื่อง	แผนการปฏิรูป	วิธีการปฏิรูป	กำหนดเวลาปฏิรูป	แหล่งที่มาของประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ข้อเสนอแนะ	ร่าง พ.ร.บ. (ถ้ามี)
	<p><u>องค์ประกอบ ก.ต.ช. (จำนวน ๑๑ คน)</u></p> <p>(๑) นายกรัฐมนตรี ประธาน  (๒) รอง นรม. ที่ นรม. นอบหมาย รองประธาน  (๓) ปลัดกระทรวงกลาโหม กรรมการ  (๔) ปลัดกระทรวงมหาดไทย กรรมการ  (๕) ปลัดกระทรวงยุติธรรม กรรมการ  (๖) อัยการสูงสุด กรรมการ  (๗) ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ กรรมการ  (๘) ผู้แทนจากสภานายความ กรรมการ  (๙) ผู้ทรงคุณวุฒิจากวุฒิสภา กรรมการ  (๑๐) ผู้แทนจากการสิทธิมนุษยชน กรรมการ  (๑๑) ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ กรรมการ/เลขานุการ</p> <p>๓) กระบวนการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ</p> <p>(๑) ก.ต.ร. พิจารณาคัดเลือกจากข้าราชการตำรวจ ตำแหน่งจเดิมที่ได้รับคัดเลือกเป็นผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ หรือเทียบเท่า (ยศพลตำรวจออก) โดยให้ข้าราชการตำรวจผู้มีสิทธิได้รับคัดเลือกเป็นผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ เช้าสู่กระบวนการสรรหา โดย ก.ต.ร. ด้วยการแสดงวิสัยทัศน์ และให้ ก.ต.ร. พิจารณาคัดเลือกผู้เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง เป็นผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ให้เหลือจำนวน ๑ รายซึ่งจะนำเสนอรายชื่อดังกล่าวให้นายกรัฐมนตรีดำเนินการตามขั้นตอน นำความกราบบังคมทูลเบ็ดเตล็ดฯ แต่งตั้งเป็นผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติต่อไป</p>						

เรื่อง	แผนการปฏิรูป	วิธีการปฏิรูป	กำหนดเวลา าปฏิรูป	แหล่งที่มา งประมาณ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	ข้อเสนอ แนะ	ร่าง พ.ร.บ. (ถ้ามี)
	<p>(๒) ก.ต.ร. ตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ ตามหลักเกณฑ์ในการประเมินและระยะเวลาที่กำหนด หากผลการปฏิบัติงานของ ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติไม่ผ่านการประเมิน จะต้องส่งผลการประเมินดังกล่าว ไปยังนายกรัฐมนตรี ในฐานะผู้บังคับบัญชาของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ เพื่อทราบและพิจารณาสั่งการตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔</p> <p>(๓) หากดำเนินการผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติว่างลงให้ ก.ต.ร. ดำเนินการสรุหابุคคลเพื่อแต่งตั้งดำรงตำแหน่งผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติตามขั้นตอนในข้อ (๑) ต่อไป</p>						