



The FIFA World Cup Qatar 2022™ :

กรณีศึกษา Soft Power & Infrastructure



ชูชาติ พุดเพ็ญ

สำนักภาษาต่างประเทศ

สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร

Arabic Studies

บทนำ

การแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย (The FIFA World Cup Qatar 2022™) ซึ่งจัดขึ้น ณ ประเทศกาตาร์ ระหว่างวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ถึง ๑๘ ธันวาคม ๒๐๒๒ ถือเป็นความสำเร็จอันยิ่งใหญ่ของชาติอาหรับในภูมิภาคตะวันออกกลางรวมถึงแอฟริกาเหนือโดยรวม ทำให้มองได้ว่าผลพวงความสำเร็จที่เกิดขึ้นจากภาคกีฬาและนันทนาการสามารถสร้างอิทธิพลได้อย่างมาก ยิ่งหากแปลงเป็นปัจจัยที่สามารถปรับเปลี่ยนมุมมองและนโยบายต่างประเทศในกลุ่มประเทศอ่าวอาหรับ รวมถึงประเทศในภูมิภาคได้ ย่อมถือเป็นกำไรมหาศาล หรือหากกีฬาจะกลายเป็นกลไกเชิงการทูตช่วยปรับความเข้าใจระหว่างคู่ขัดแย้งให้หันหน้ากลับมาสู่เส้นทางความสัมพันธ์ได้ดังเดิมก็จะถือว่าเป็นโบนัสเพิ่มเติม

ตลอดหลายปีที่ผ่านมาหลายคนอาจได้ยินเรื่องราวความหมางใจที่เกิดขึ้นในภูมิภาค โดยเฉพาะการคว่ำบาตรกาตาร์ตั้งแต่ปี ๒๐๑๗ จากพันธมิตรชาติอาหรับนำโดยซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ อียิปต์ บาห์เรน ด้วยเหตุผลที่กาตาร์ดำเนินนโยบายต่างประเทศแบบเอกเทศจนส่งสัญญาณชัดเจนว่าไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับประเทศในภูมิภาค ซึ่งพฤติกรรมดังกล่าวเกิดขึ้นมานาน นับจากกรณีที่สำคัญข่าวอัลญะซีเราะห์ (Aljazeera) นำเสนอและเกาะติดเหตุการณ์การก่อรัฐประหารในอียิปต์ การเปิดประเทศให้ผู้นำทางความคิดที่ทรงอิทธิพลในอียิปต์ได้สิทธิลี้ภัยในกาตาร์ การให้ที่พักพิงแก่แกนนำกลุ่มตอลิบานอัฟกานิสถาน การวิพากษ์นโยบายทางทหารของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ในเยเมน ซึ่งทั้งหมดนี้กลายเป็นชนวนสำคัญที่ฝ่ายซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และอียิปต์ต่างมองกาตาร์เป็นประเทศไม่พึงประสงค์ และทำให้ภาพลักษณ์ของกาตาร์เป็นศูนย์กลางที่โหมกระพือความขัดแย้งทางการเมืองทั้งในอียิปต์ สงครามกลางเมืองในเยเมน เป็นต้น

การเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกไม่ราบรื่น

ความขุ่นข้องหมองใจระหว่างกันภายในภูมิภาคเริ่มส่อเค้าบานปลายเรื่อยมาและส่งผลกระทบด้านเศรษฐกิจและสังคมในภูมิภาคอย่างกว้างขวาง เนื่องจากซาอุดีอาระเบียประกาศตัดความสัมพันธ์กับกาตาร์และปิดพรมแดนทั้งทางบก อากาศ และทะเล ทำให้ความสัมพันธ์ระหว่างกันถดถอยลงอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งบรรยากาศต่าง ๆ เริ่มผ่อนคลายหลังจากที่ซาอุดีอาระเบียวิเคราะห์ถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นว่าไม่เกิดผลดีกับประเทศในทุกมิติหากยังคงนโยบายปรปักษ์กับประเทศในภูมิภาคอย่างกาตาร์ ด้วยมีเหตุผลเชิงปัจจัยสำคัญ ประกอบด้วย นโยบายปฏิรูปเศรษฐกิจของประเทศภายใต้วิสัยทัศน์ซาอุดีอาระเบีย ๒๐๓๐ เสริมขีดสมรรถนะด้านการลงทุนตลอดจนเน้นศักยภาพความเป็นศูนย์กลางการลงทุนผ่านกองทุนของรัฐในชื่อกองทุนการลงทุนสาธารณะ (Public Investment Fund) หวังยกระดับความร่วมมือด้านการค้าการลงทุนและขยายประเภทการลงทุนภายในประเทศให้มีศักยภาพจนสามารถสร้างความหลากหลายด้านการลงทุนในกลุ่มอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากกลุ่มธุรกิจน้ำมันและปิโตรเคมี ทำให้ประเทศต้องปรับเปลี่ยนนโยบายการเมืองและเศรษฐกิจระหว่างประเทศหวังสร้าง

ความร่วมมือกับประเทศในภูมิภาค เพื่อขยายการลงทุนของภาคเอกชน ทั้งภาคการค้าและการบริการ หวังตอบสนองวิสัยทัศน์ประเทศซึ่งอยู่ในยุคที่เยาวชนคนรุ่นใหม่กลายเป็นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ สร้างความหวังให้คนรุ่นใหม่ ๆ ได้แสดงศักยภาพและเปิดพื้นที่ให้ภาคเอกชนเข้าถึงแหล่งทุนได้อย่างสะดวก เพื่อให้เศรษฐกิจของประเทศขยายตัวและเกิดการจ้างงานแบบครอบคลุม โดยเฉพาะการฟื้นฟูเศรษฐกิจ หลังยุคการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาหรือโควิด-๑๙ ซึ่งถือเป็นยุทธศาสตร์หลักที่ทุกประเทศ ต้องหันมาร่วมมือกันแก้ปัญหาในระดับนโยบายทั้งการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม สอดคล้องกับแนวทาง ของกาตาร์ที่ต้องการสร้างความเชื่อมั่นด้านภาพลักษณ์และความโปร่งใสของประเทศ อย่างไรก็ตาม การที่ กาตาร์ได้รับเลือกให้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย ๒๐๒๒ ทำให้สองประเทศกลับมาสู่ ความสัมพันธ์กันแบบแนบแน่นเหมือนเช่นเดิม เห็นได้จากภาพบรรยากาศพิธีเปิดการแข่งขันฟุตบอลโลก รอบสุดท้ายที่เจ้าชายมุฮัมมัด บินซัลมานได้เข้าร่วม พิธีเปิดอย่างเป็นทางการในวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๐๒๒ หลังเสร็จสิ้นภารกิจการเดินทางเยือนประเทศไทยในฐานะแขกพิเศษของรัฐบาลในช่วงที่ไทย เป็นเจ้าภาพจัดการประชุมความร่วมมือทางเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก หรือเอเปค (Asia-Pacific Economic Cooperation : APEC) ระหว่างวันที่ ๑๗-๑๘ พฤศจิกายน ที่ผ่านมา



Unique characteristics of the FIFA World Cup Qatar 2022™



FIFA World Cup 2022™ stadium locations



ตัวแปรเชิงวิสัยทัศน์ช่วยปรับความสัมพันธ์แบบหลอมรวม

อาจกล่าวได้ว่า การลงทุนของกาตาร์ด้านกีฬาและนันทนาการเพื่อเดินทางการพัฒนาประเทศภายใต้ยุทธศาสตร์ ๒๐๓๐ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของซาอุดีอาระเบีย ๒๐๓๐ แบบก้าวต่อก้าว ทำให้การเดินทางไปพร้อมกันเป็นวิสัยทัศน์ที่ทำให้ทั้งสองประเทศสามารถแสวงหาจุดร่วมเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอนาคตได้ดีกว่า เนื่องจากซาอุดีอาระเบียได้รับเลือกจากคณะกรรมการโอลิมปิกสากลให้เป็นเจ้าภาพการจัดการแข่งขันกีฬาระดับภูมิภาค อาทิ อาเซียนวินเทอร์เกมส์ ๒๐๒๙ (The Asian Winter Games : AWG) รวมทั้งมหกรรมกีฬาแห่งเอเชียหรือเอเชียนเกมส์ในปี ๒๐๓๔ (The Asian Games) เนื่องจากผลลัพธ์การเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย ๒๐๒๒ ของกาตาร์มีอิทธิพลอย่างยิ่งในภูมิภาคและครอบคลุมทุกมิติ ทั้งการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม



ภายหลังกาตาร์ได้รับความไว้วางใจให้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย ๒๐๒๒ ทำให้กาตาร์กลายเป็นประเทศแรกในโลกอาหรับและในภูมิภาคที่ประสบความสำเร็จ หลังต้องเผชิญกับความท้าทายมากมาย ท่ามกลางก้าวย่างอันยากลำบากพร้อมกับความมุ่งมั่นที่ไร้ขีดจำกัด จนทำให้กาตาร์สามารถก้าวข้ามความท้าทายสามารถแข่งขันและเทียบชั้นกับประเทศใหญ่หลายประเทศ เห็นได้ว่าเส้นทางของกาตาร์ไม่เรียบง่ายนัก ทันทีที่ประธานสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติหรือฟีฟ่าได้ประกาศผลเมื่อปี ๒๐๑๐ ว่ากาตาร์ได้สิทธิการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันฟุตบอลโลก นับแต่นั้นเรื่อยมา จนถึงวันเริ่มต้นการแข่งขันเมื่อวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๐๒๒ รวมระยะเวลาการเตรียมความพร้อมทั้งสิ้น ๑๒ ปี ทำให้ในรอบระยะเวลาที่เหลือ กาตาร์ต้องเร่งดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศแบบครอบคลุมรอบด้าน อาทิ การขยายสนามบินนานาชาติฮามัด (Hamad International Airport) รองรับนักท่องเที่ยวและกองเชียร์จากทั่วโลก ยกระดับคุณภาพโรงแรมและการบริการ พัฒนาระบบขนส่งสาธารณะ ระบบราง รถไฟฟ้า ถนนหนทาง สะพาน เส้นทางยกระดับ สนามที่ใช้สำหรับแข่งขัน ที่ต้องได้รับการรับรองมาตรฐานระดับโลก ทั้งหมดนี้ต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน โดยเฉพาะภาคเอกชนที่ทุ่มความพยายามอย่างมากในการดำเนินโครงการทั้งหมดให้ทันเวลา ทุกฝ่ายยืนเคียงข้างกันอย่างแนบแน่น เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนและเดินหน้าโครงการก่อสร้างสนามฟุตบอล รวมทั้งโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานมีความทันสมัยตามมาตรฐานสากลมากที่สุด แม้กระทั่งภาคสินค้าและบริการ ที่เน้นการพึ่งพาตนเอง โดยเฉพาะสินค้าโภคภัณฑ์ที่เน้นผลิตผลภายในประเทศ โดยมีหอการค้ากาตาร์เป็นองค์กรขับเคลื่อนสำคัญ เพื่อให้เป็นศูนย์กลางในการบูรณาการความร่วมมือระหว่างรัฐและเอกชน มีการจัดสัมมนาและอบรมหลายโครงการ รวมทั้งการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อทำความเข้าใจในเชิงโครงสร้าง กฎ ระเบียบ มุ่งเน้นอำนวยความสะดวกด้านเศรษฐกิจ หวังลดอุปสรรคกีดขวางการค้า

การลงทุน จนเกิดผลเชิงรูปธรรมผ่านหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างบริษัทในประเทศกับบริษัทต่างชาติ
หลายโครงการ พร้อมขยายความร่วมมือระหว่างภาคเอกชนในการจัดการกับอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อ
ต่อการเดินทางเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกครั้งนี้

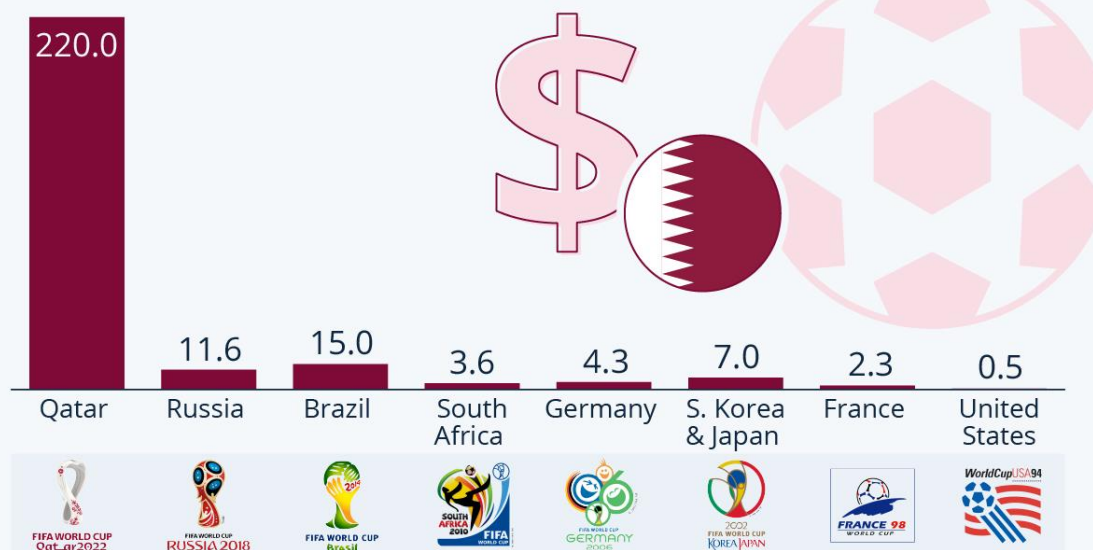


สำหรับงบประมาณในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้ายสูงถึง ๒.๒
แสนล้านดอลลาร์ นับเป็นการลงทุนด้านกีฬาของประเทศครั้งใหญ่ที่สุด และถือเป็นงบประมาณด้าน
การลงทุนที่สูงที่สุดนับแต่มีการจัดการแข่งขันฟุตบอลโลกเทียบกับประเทศเจ้าภาพในช่วงที่ผ่านมา
เพราะหากเทียบกับสหรัฐฯ ที่ได้รับสิทธิเป็นเจ้าภาพในปี ๑๙๙๔ ใช้งบประมาณทั้งสิ้น ๕๐๐ ล้านดอลลาร์
ส่วนฝรั่งเศสใช้งบประมาณเมื่อคราวเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกปี ๑๙๙๘ ราว ๒.๓ พันล้านดอลลาร์
ขณะที่ในปี ๒๐๐๒ ญี่ปุ่นและเกาหลีใต้เป็นเจ้าภาพร่วมในการจัดการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย
ใช้งบประมาณราว ๗ พันล้านดอลลาร์ ต่อมาในปี ๒๐๐๖ เยอรมนีได้สิทธิเป็นเจ้าภาพใช้งบประมาณ
การจัดการแข่งขันราว ๔.๓ พันล้านดอลลาร์ ถัดมาอีก ๔ ปี มีการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย
ซึ่งแอฟริกาใต้เป็นเจ้าภาพในปี ๒๐๑๐ ใช้งบประมาณราว ๓.๖ พันล้านดอลลาร์ ต่อมาในปี ๒๐๑๔
บราซิลเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย ใช้งบประมาณราว ๑.๕ หมื่นล้านดอลลาร์
ส่วนฟุตบอลโลกที่ผ่านมาครั้งล่าสุดก่อนหน้ากาตาร์ เป็นบทบาทของรัสเซียที่ได้สิทธิการเป็นเจ้าภาพ

จัดการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้ายในปี ๒๐๑๘ ใช้งบประมาณราว ๑.๑๖ หมื่นล้านดอลลาร์ หากมองในเชิงงบประมาณสำหรับการเตรียมความพร้อมของกาตาร์ที่ได้ทุ่มงบประมาณสูงถึง ๒.๒๒ แสนล้านดอลลาร์ ถือว่าสูงที่สุดไปประวัติศาสตร์การเป็นเจ้าภาพการจัดการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย เนื่องจากกาตาร์ต้องดำเนินการหลายด้านทั้งการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการก่อสร้างสนามฟุตบอลที่ใช้สำหรับการแข่งขันรวม ๘ สนาม ตามเกณฑ์มาตรฐานระดับโลกภายใต้การประเมินผลของสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติหรือฟีฟ่า

World Cup in Qatar: The Most Expensive Ever

Total costs of hosting Fifa World Cup tournaments*
(in billion U.S. dollars)



* Including spending on stadiums and other infrastructure projects.
Values not adjusted for inflation. As of April 2022

Source: Front Office Sports



statista

กาตาร์ลงทุนทุ่มงบประมาณมหาศาล เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย หวังสนับสนุนแนวทางการวัดผลสัมฤทธิ์การบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ ๒๐๓๐ ที่ได้ประกาศในเดือนกรกฎาคมปี ๒๐๐๘ ถือว่าเป็นวิสัยทัศน์ประเทศที่มีผลต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจในภูมิภาค และเป็นก้าวสำคัญต่อการสร้างพันธมิตรเชิงยุทธศาสตร์ในภูมิภาคในฐานะประเทศต้นแบบ เพราะวิสัยทัศน์นี้กลายเป็นสาส์นแห่งความรุ่งโรจน์ที่ส่งต่อไปถึงหลายประเทศในภูมิภาค เห็นได้ว่ามีประเทศในกลุ่มความร่วมมืออ่าวอาหรับ หรือ GCC ประกาศวิสัยทัศน์ประเทศในลักษณะที่คล้ายกัน อาทิ บาห์เรนประกาศวิสัยทัศน์การพัฒนาเศรษฐกิจในเดือนตุลาคม ๒๐๐๘ ขณะที่ในปี ๒๐๑๖ ซาอุดีอาระเบียประกาศวิสัยทัศน์ ๒๐๓๐ มุ่งสู่การพัฒนาประเทศทุกมิติ สะท้อนให้เห็นว่าหลายประเทศในภูมิภาคอ่าวอาหรับต่างให้ความสำคัญกับทิศทางการปฏิรูปประเทศ เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในโลกยุคที่มีความผันผวนไม่แน่นอน (disruption)



จากข้อมูลข้างต้น สะท้อนให้เห็นว่าหลายประเทศในภูมิภาคนี้ต่างดำเนินยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงตามบริบทโลกอย่างรู้เท่าทัน เห็นได้จากข้อมูลที่ถอดรหัสจากคำปรารภของเจ้าผู้ครองรัฐกาตาร์ที่ประกาศวิสัยทัศน์ ๒๐๓๐ โดยมองว่าอนาคตประเทศต้องมีแผนยุทธศาสตร์รองรับเพื่อใช้เป็นแนวทางสร้างความรุ่งเรืองแบบครอบคลุมทุกมิติ การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไม่สามารถเกิดขึ้นเองได้โดยอัตโนมัติ ต้องอาศัยการวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตด้วยวิสัยทัศน์และการสร้างกลไกพัฒนาในระยะยาว มีเป้าหมายร่วมกัน สะท้อนผ่านผังภาพความคิดที่มีความชัดเจนบนพื้นฐานความร่วมมือของคนในชาติ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของคนรุ่นนี้และรุ่นต่อ ๆ ไปอย่างยั่งยืน ดังนั้น วิสัยทัศน์กาตาร์ ๒๐๓๐ คือหลักประกันที่จะยกระดับการพัฒนาประเทศภายใต้เสาหลักสำคัญ อาทิ การเมืองมีธรรมาภิบาล โปร่งใส ส่งเสริมเศรษฐกิจให้เกิดความหลากหลาย ยกระดับการลงทุน

โครงสร้างพื้นฐาน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียม สร้างความสมดุลระหว่างการพัฒนาเศรษฐกิจและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และยึดมั่นค่านิยมอิสลามและความสามัคคีที่ร่วมมือกันของคนในชาติ เพื่อความเจริญรุ่งเรืองของประเทศชาติและประชาชน



จากวิสัยทัศน์ ๒๐๓๐ ดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่า กาตาร์มีเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างเป็นระบบด้วยการนำรายได้และกำไรจากการขายทรัพยากรน้ำมันและก๊าซธรรมชาติไปต่อยอดการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยกกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรให้ดีขึ้น นับจากปัจจุบันส่งต่อไปอีกหลายรุ่นในอนาคต เพื่อบรรลุสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนบนพื้นฐานการวางยุทธศาสตร์ประเทศให้สามารถดำเนินการจนเห็นผลเป็นรูปธรรม ด้วยเหตุฉะนี้ กาตาร์จึงมองว่าการส่งเสริมด้านกีฬาคือการลงทุนที่คุ้มค่า เนื่องจากกีฬาและสันทนาการเป็นเรื่องที่ได้รับความนิยมสูงสุด ยิ่งหากเป็นการลงทุนในกรอบของการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันฟุตบอลโลกแล้ว ต้องถือว่าเป็นจุดร่วมที่สะท้อนพลังบวกของคนยุคนี้กับยุคอนาคตได้เป็นอย่างดี

ในมุมมองของผู้เขียนมองประเด็นนี้ว่า แนวคิดดังกล่าวมีความสอดคล้องกับชื่อ“(The Supreme Committee for Delivery & Legacy : SC)” ของคณะกรรมการบริหารสูงสุดที่กำกับดูแลโครงการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพการจัดการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย ๒๐๒๒ ชื่อเรียกคณะกรรมการชุดนี้ได้บ่งชี้ให้เห็นถึงการตอกย้ำความเป็นหนึ่งเดียวของคนในชาติ เพราะเสมือนเป็นการสานพลังร่วมกันเพื่อดำเนินการและขับเคลื่อนโครงการก่อสร้างทุกโครงการ และการเตรียมการในการเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกครั้งนี้ หวังให้เป็นมรดกทางเศรษฐกิจและวัฒนธรรมอันทรงคุณค่า เพราะทุกเหตุการณ์หลังจากนี้นับเป็นมรดกส่งต่อให้ลูกหลานจนเกิดเป็นความผูกพันผ่านภาพเหตุการณ์ประวัติศาสตร์ครั้งนี้ ผลลัพธ์ที่ตามมาคือการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่จะเป็นมรดกชิ้นสำคัญทิ้งไว้ให้ลูกหลานในอนาคต สามารถต่อยอดธุรกิจและสร้างความสมดุลในมิติการค้าและการลงทุน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของชาวกาตาร์ ทำให้ชาวกาตาร์เชื่อมั่นว่า การลงทุนจะไม่สูญเปล่าเพราะทุกคนมีจุดมุ่งหมายเดียวกันภายใต้ความร่วมมือร่วมใจของคนในชาติอันสะท้อนถึงความสามัคคีเพื่อประโยชน์และอนาคตของประเทศชาติโดยรวม



อย่างไรก็ดี มีการคาดการณ์ตัวเลขผลตอบแทนทางเศรษฐกิจที่กาตาร์ได้รับในการเป็นเจ้าภาพการจัดการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย ๒๐๒๒ พบว่ามีอัตราผลตอบแทนสูงถึง ๑.๗ หมื่นล้านดอลลาร์ มีเงินหมุนเวียนตลอดช่วงระยะเวลาการแข่งขันราว ๒.๒ พันล้านดอลลาร์ และในระยะยาวจะมีเงินหมุนเวียนเข้าสู่ระบบราว ๒.๗ พันล้านดอลลาร์ ขณะที่ในภาคการท่องเที่ยวจะมีรายได้ราว ๗.๕ พันล้านดอลลาร์ ส่วนภาคบริการจะมีโรงแรมหรูเกิดขึ้นพร้อมยกระดับการให้บริการกว่า ๕๐ แห่ง ขณะที่ยอดนักท่องเที่ยวรวมทั้งแฟนบอลและกองเชียร์จากทั่วโลกที่เดินทางเข้าประเทศรวม ๑.๕ ล้านคน มีเที่ยวบินกว่า ๑,๖๐๐ เที่ยวบิน/วัน ผลกระทบมวลรวมภายในประเทศจะเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑.๕ และที่สำคัญ



คือ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์ ๒๐๓๐ อันถือเป็นการสร้างแรงจูงใจและดึงดูด นักลงทุนต่างชาติ (FDI) ให้มาลงทุนในประเทศอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน

กรณีดังกล่าว มีข้อมูลที่เปิดเผยโดยประธานคณะกรรมการบริหารจัดการแข่งขันฟุตบอลโลก รอบสุดท้ายยืนยันว่า กาตาร์จะได้ผลตอบแทนการเป็นเจ้าภาพครั้งนี้กว่าเท่าตัวของงบประมาณการลงทุน ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งบประมาณในส่วนนี้ราว ๘ พันล้านดอลลาร์ หมายความว่ากาตาร์ จะมีรายได้ต่อเนื่องระยะยาวทั้งระหว่างและภายหลังจบการแข่งขันแล้วประมาณ ๑.๗ หมื่นล้านดอลลาร์ มีอีกกล่าวได้ว่า แหล่งรายได้ทั้งหมดมาจากการให้บริการท่องเที่ยว โรงแรม และกิจกรรมสันทนาการที่ประเทศเจ้าภาพจัดเตรียมไว้ และปัจจัยที่ดึงดูดคนในประเทศให้ร่วมเชียร์ฟุตบอลคือ ราคาตั๋ว ที่มีการจัดสรรไว้หลายราคา โดยราคาตั๋วต่ำสุดเริ่มต้นเพียง ๑๐ ดอลลาร์ โรงแรมที่พักมีหลากหลาย ระดับราคาเพื่อตอบสนองกับคนหลายกลุ่ม อีกทั้งยังจูงใจให้นักท่องเที่ยวสามารถพำนักรักในกาตาร์ แบบการจองระยะยาวจนกระทั่งสิ้นสุดการแข่งขันโดยไม่กังวลเรื่องภาระค่าใช้จ่ายมากนัก

มีมุมมองที่น่าสนใจจากนักวิเคราะห์เศรษฐกิจที่ได้วิเคราะห์ถึงผลพวงของการเป็นเจ้าภาพ การจัดการฟุตบอลโลกของกาตาร์รอบนี้ระบุว่า กาตาร์ไม่ได้มองเป้าหมายเพียงเรื่องผลกำไรที่ได้จากการจัดการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย ๒๐๒๒ ซึ่งประเด็นนี้นายเกียรติน แมกไกว ผู้เชี่ยวชาญ ด้านฟุตบอลและการลงทุนมหาวิทยาลัยลิเวอร์พูลวิเคราะห์ว่า กาตาร์ต้องการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน แบบครอบคลุมทั่วประเทศ ดังนั้น การเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกจึงเปรียบเสมือนกลไกขับเคลื่อนและเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญที่ตอบโจทย์ในการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานทั้งหมดได้อย่างรวดเร็วและเห็นผลเป็นรูปธรรม ทำให้งบประมาณที่ใช้ในการเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพสูงกว่าประเทศอื่น ที่ผ่านประสบการณ์การเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกรอบสุดท้ายดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น อาจกล่าวได้ว่าการลงทุนของกาตาร์เน้นหนักไปที่การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศทั้งระบบราง ถนน สะพาน ระบบขนส่งอัจฉริยะ การขยายสนามบิน ไกล่เรียงไปจนถึงการเปิดตัวโรงแรมหรูกว่า ๑๐๐ แห่ง เพื่อบรรลุเป้าหมายประเทศตามวิสัยทัศน์ ๒๐๓๐ สิ่งเหล่านี้ถือเป็นการแข่งขันวัฒนธรรมและค่านิยมที่มี ผลต่อการเปลี่ยนแปลงกระแสดวงความคิดของพลเมืองและประชาคมโลก (Soft Power) ถือได้ผลตอบแทนที่จะได้มากกว่าเม็ดเงินหรือผลกำไรหากมองในระยะยาวเนื่องจากกาตาร์เน้นที่การขยายความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจในภูมิภาคและถือเป็นเป้าหมายหลัก เพื่อปูทางสู่ความนิยมและสร้างการยอมรับในเวทีต่าง ๆ ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับระหว่างประเทศ และปูทางสู่การเป็นผู้นำทางยุทธศาสตร์ทั้งด้านการเมืองและเศรษฐกิจในภูมิภาคแบบองค์รวม ดังนั้น ประเด็นด้านงบประมาณที่พบสถิติสูงสุดในการเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกรอบสุดท้ายจึงไม่ใช่ประเด็นที่ต้องกังวลสำหรับกาตาร์



ขณะเดียวกันมีการตั้งข้อสงสัยว่า กาตาร์ใช้งบประมาณที่เป็นค่าใช้จ่ายเฉพาะการก่อสร้างสนามฟุตบอลระดับโลกที่มีความทันสมัย มีความจุเฉลี่ยระหว่าง ๔-๘ หมื่นคน โดยใช้งบประมาณก่อสร้างกว่า ๖.๕ พันล้านดอลลาร์ หากมองในมิติด้านความเหมาะสมหรือความจำเป็นนั้น หลายคนอาจมองว่ากาตาร์มีประชากรรวมทั้งสิ้นเพียง ๒.๘ ล้านคน แต่ก่อสร้างสนามฟุตบอลขนาดใหญ่ขึ้นใหม่มากถึง ๗ สนาม (มีเพียงสนามเดียวคือ สนามที่ ๘ ที่ใช้วิธีการนำตู้คอนเทนเนอร์มาเรียงต่อกันจำนวน ๙๔๗ ตู้ และจะรื้อถอนทันทีเมื่อจบการแข่งขันรอบ ๑๖ ทีม)

อย่างไรก็ดีต่อข้อกังวลในประเด็นนี้ กาตาร์ประเมินแล้วว่าปริมาณสนามฟุตบอลในประเทศที่มีอยู่เดิม และใช้สำหรับการแข่งขันฟุตบอลรายการภายในประเทศถือว่ามีความเพียงพออยู่แล้ว แต่เมื่อมีกระแสวิจารณ์เกี่ยวกับสนามฟุตบอลที่สร้างขึ้นใหม่ว่า อาจไม่มีความจำเป็นหากเทียบกับงบประมาณมหาศาลที่ต้องจ่ายไป และสนามเหล่านี้ไม่ก่อให้เกิดผลกำไรกับกาตาร์ในระยะยาว แต่ดูเหมือนว่ากาตาร์ประเมินเรื่องนี้ไว้ก่อนหน้านี้ โดยมีแผนรองรับเพื่อสร้างการยอมรับแบบฉันทามติร่วมกันว่า กาตาร์จะคงเหลือไว้เพียง ๓ สนามเท่านั้น โดยอีก ๕ สนามที่เหลือจะเข้าสู่กระบวนการรื้อถอนหรือแยกชิ้นส่วนเพื่อนำมาใช้ใหม่ในกิจการอื่น หรือปรับลดขีดสมรรถนะหรือความจุของสนามลง ซึ่งถือว่าลดภาระการดูแลรักษาได้อย่างมาก ขณะเดียวกันสนามทั้ง ๓ สนามหลักที่คงไว้จะกลายเป็นศูนย์กลางสันติภาพของประเทศ และกาตาร์มองว่าสนามฟุตบอลที่คงอนุรักษ์ไว้จะกลายเป็นแหล่งเรียนรู้สำคัญ เปิดให้ประชาชนและนักท่องเที่ยวเข้าใช้ประโยชน์ได้แบบสาธารณะ หรืออาจนำสู่ข้อเสนอสำคัญในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันฟุตบอลชิงแชมป์แห่งชาติยุโรปรอบสุดท้ายด้วยศักยภาพของกาตาร์ที่ได้ลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานไปแล้วในรอบนี้ก็ว่าได้

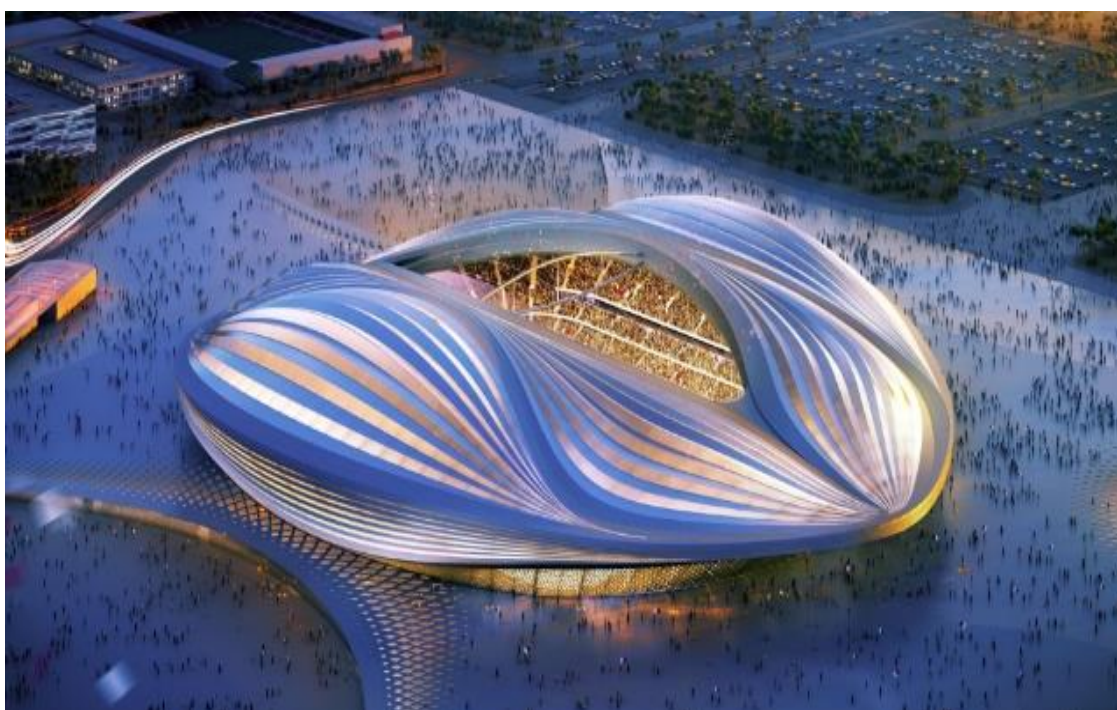
ต่อไปนี้เป็นกรณีศึกษาให้เห็นภาพสนามทั้งหมดที่ไม่เพียงเป็นสนามแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้ายแต่ยังคงเสนอห้สะท้อนอารยธรรมความเป็นชนชาติอาหรับผสมผสานกับความทันสมัย มีนวัตกรรมเทคโนโลยีอัจฉริยะ ระบบการควบคุมอุณหภูมิ การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ ศาสตร์แห่งปัญญาประดิษฐ์ ตลอดจนทุกสนามมีระบบขนส่งที่ทันสมัยทั้งระบบการจราจรอัจฉริยะ และระบบรางที่เชื่อมทุกสนามให้แฟนบอลสามารถเข้าชมการแข่งขันได้มากกว่าหนึ่งแมตช์ในวันเดียวกันถือเป็นความโดดเด่นที่กาตาร์มอบให้แฟนบอล ทั้งนี้ทุกสนามยังมีเรื่องราวให้ถ่ายทอดเป็นวรรณกรรมที่มีชีวิตสะท้อนให้เห็นความมุ่งมั่น แรงบันดาลใจ รวมทั้งศักยภาพและความจุ ตลอดจนประโยชน์ใช้สอยของแต่ละสนาม ดังนี้



๑. **สนามอัลเบต (Al-Bayt Stadium)** ตั้งอยู่ห่างจากกรุงโดฮา ๓๕ กิโลเมตร ความจุ ๖๘,๙๘๕ ที่นั่ง ใช้เป็นสนามพิธีเปิด สนามแข่งรอบแบ่งกลุ่มรอบ ๑๖ ทีมและ ๘ ทีม รวมถึงเป็นสนามชิงชัยในรอบรองชนะเลิศ (semifinal) สนามแห่งนี้โดดเด่นด้วยสถาปัตยกรรมที่มีรูปทรงแบบต้นท์ของชาวอาหรับเบดูอิน มีหลังคาคลุมรอบทั้งสนาม ทำให้สัมผัสได้ถึงกลิ่นอายของอาหรับโบราณที่นักกีฬามารวมตัวกันประชันบทกลอนแบบสมาคมศิลป์นักกีฬานักบ้านจนกลายเป็นศูนย์กลางความรู้ ศิลป์แห่งภาษาและวรรณกรรมด้วยความเนืองแน่นของเหล่ากวีและนักโคลงกลอนชาวอาหรับยุคโบราณ ย้อนให้นักถึงบรรยากาศทางวัฒนธรรมของชาวอาหรับทั้งในกาตาร์และภูมิภาคอาหรับโดยรวม เป็นการออกแบบให้เกิดการผสมผสานระหว่างอารยธรรม ขนบ ประเพณี วัฒนธรรมอาหรับโบราณกับความทันสมัยของวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยแห่งอนาคต ภาพลักษณ์ภายนอกของสนามเล่าเรื่องราวให้หวนคิดถึงอดีต เน้นวัสดุอุปกรณ์และโครงสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืน สนามแห่งนี้จะปรับลดขนาดลงเหลือ ๓๒,๐๐๐ ที่นั่ง



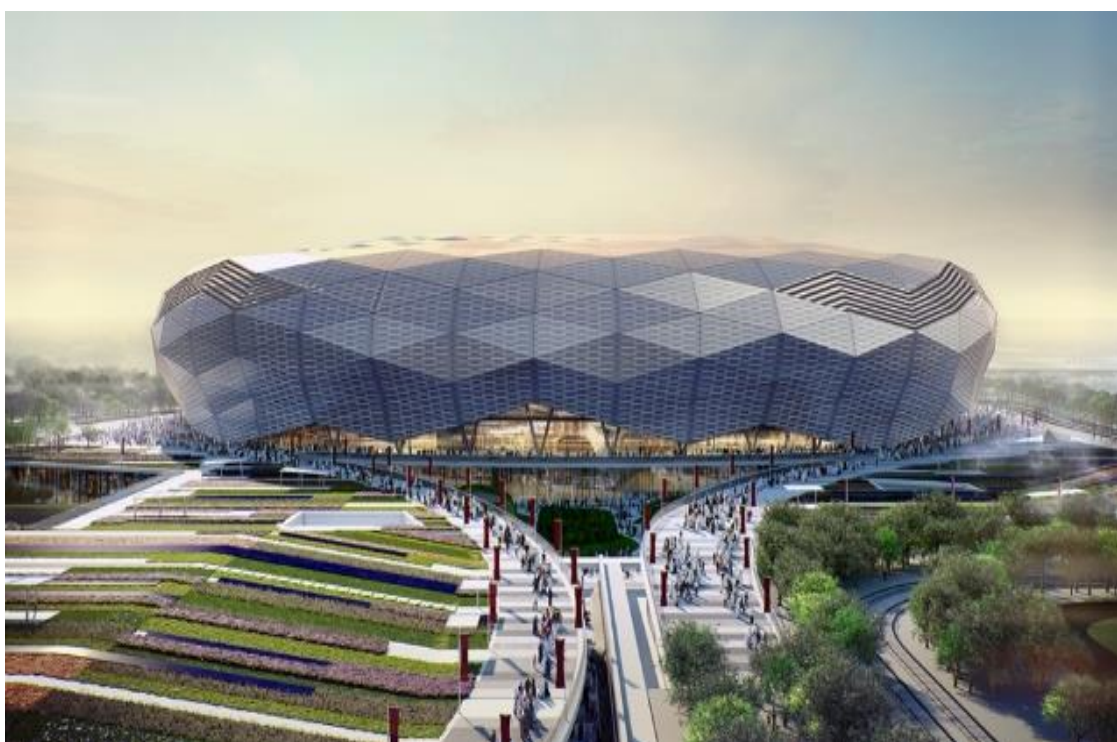
๒. สนามอะห์มัดบินอาลี (Ahmad bin Ali Stadium) เป็นพระนามของเจ้าผู้ครองรัฐลำดับที่ ๕ ของกาตาร์ ได้รับการสถาปนาให้เป็นเจ้าผู้ครองรัฐตั้งแต่ปี ๑๙๖๐ ถือเป็นยุคทองของกาตาร์ทั้งการเมืองและเศรษฐกิจ เพราะขณะนั้นกาตาร์มีการสำรวจและค้นหาแหล่งน้ำมันหลายพื้นที่ ทำให้เศรษฐกิจของประเทศขยายตัวจากความมั่งคั่งทางทรัพยากรน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ สนามแห่งนี้มีเป็นที่รู้จักโดยทั่วไปในชื่อ สนามอัลรอยยาน (Al-Rayyan Stadium) ตั้งอยู่ห่างจากกรุงโดฮาประมาณ ๒๐ กิโลเมตร ความจุของสนาม ๔๕,๐๓๒ ที่นั่ง ใช้เป็นสนามแข่งขันรอบแบ่งกลุ่มและรอบ ๑๖ ทีมที่ตั้งของสนามอยู่ในเมืองอุมอาฟาอีห์ ทางตะวันตกของกรุงโดฮา ใช้ระบบไฮโดรลิกส์ยกเพื่อขยับและเคลื่อนพื้นที่บริเวณหลังคาให้เปิด-ปิดได้ สนามแห่งนี้จะปรับลดขนาดลงให้เหลือ ๒๐,๐๐๐ ที่นั่งภายหลังเสร็จสิ้นการแข่งขัน ความโดดเด่นของสนามแห่งนี้สะท้อนสถาปัตยกรรมและกลิ่นอายความหลงใหลสิ่งแวดล้อมแห่งท้องทะเลทราย รายล้อมบรรยากาศภายนอกด้วยริ้วผืนทะเลทรายทั้งสถาปัตยกรรมก่อสร้างสนามที่ดึงดูดด้วยการประดับตกแต่งด้วยพืชทะเลทรายและสัตว์ประจำถิ่นสร้างความประทับใจแฟนบอลทุกกลุ่มอย่างลงตัว



๓. สนามอัลญานูบ (Al-Janoub Stadium) ตั้งอยู่ในเมืองอัลวักเราะห์ ห่างไปทางตะวันออกของกรุงโดฮาราว ๒๒ กิโลเมตร ความจุ ๔๔,๓๒๕ ที่นั่ง ใช้สำหรับการแข่งขันรอบแบ่งกลุ่มและรอบ ๑๖ ทีม เมืองอัลวักเราะห์เป็นเมืองตั้งอยู่ทางทิศใต้ของประเทศ จึงใช้ชื่อสนามแห่งนี้ว่า อัลญานูบ แปลว่า ทิศใต้ สถาปัตยกรรมในการก่อสร้างได้แรงบันดาลใจจากเรือเดินทะเลของกาตาร์เพื่อฉลองภาพความทรงจำที่สืบสานจากอดีตมาสู่ปัจจุบัน เนื่องจากพื้นที่แห่งนี้ในอดีตเคยเป็นหมู่บ้านชาวประมงเป็นศูนย์กลางด้านกิจการประมงทางทะเลและพื้นที่เลี้ยงเชื้อเรืองไข่มุกที่งดงาม หลังจบการแข่งขันสนามแห่งนี้จะปรับลดขนาดลงเหลือ ๒๐,๐๐๐ ที่นั่ง โดยมีแผนจะบริจาคส่วนประกอบต่าง ๆ ของสนามให้แก่ประเทศยากจนต่อไป



๔. สนามอัลคาลิฟะห์อินเตอร์ (Al-Khalifa International Stadium) ตั้งอยู่ห่างจากใจกลางกรุงโดฮา ๕ กิโลเมตร มีความจุ ๔๕,๘๕๗ ที่นั่ง ใช้เป็นสนามแข่งขันรอบแบ่งกลุ่ม รอบ ๑๖ ทีม และการชิงอันดับ ๓ ของฟุตบอลโลก สนามแห่งนี้เป็นตำนานและมีคุณค่าทางใจของชาวกาตาร์อย่างมาก เนื่องจากเป็นสนามเก่าแก่ที่จัดกิจกรรมเกี่ยวกับการแข่งขันด้านกีฬามาอย่างยาวนานตั้งแต่ปี ๑๙๗๖ เป็นสนามที่มีคุณค่าให้หวนระลึกถึงอดีตโดยเฉพาะการพัฒนาด้านกีฬาของประเทศ สนามแห่งนี้ผ่านการปรับโครงสร้างรวมทั้งการปรับปรุงด้านทัศนียภาพหลายครั้งยาวนานมาจนถึงปัจจุบันเพื่อใช้เป็นสนามหลักในการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย ทำให้เรื่องราวที่นี้เป็นความทรงจำที่ทรงคุณค่าหลายเรื่อง ก่อนหน้านี้ได้ปิดปรับปรุงและเปิดให้ใช้ล่าสุดในปี ๒๐๑๗ สนามแห่งนี้เคยใช้ในรายการแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยพระราชทานของเจ้าผู้ครองรัฐรอบสุดท้าย ทำให้ชาวกาตาร์ทั้งประเทศมีจิตผูกพันกับสนามแห่งนี้มาตลอดตามการหมุนเวียนของกาลเวลา ความโดดเด่นของสนามแห่งนี้ใช้โครงเหล็กโค้งขนาดใหญ่ทั้งโครงการ พื้นที่ใช้สอยโดยรอบมีความตื่นตาเพราะเป็นศูนย์รวมของทุกสิ่งเกี่ยวกับกีฬา ทั้งบริษัทพัฒนาด้านกีฬามีชื่อเสียงอย่าง ASPIRE zone ที่เปรียบเสมือนศูนย์กลางองค์ความรู้และวิทยาศาสตร์การศึกษา ศูนย์กีฬาทางน้ำ โรงพยาบาลเฉพาะทางด้านศัลยกรรมกระดูก แพทย์ พยาบาลเฉพาะทาง รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกและพื้นที่จัดกิจกรรมด้านกีฬาและนันทนาการที่จัดสรรไว้อย่างลงตัว นอกจากนี้ โดยรอบพื้นที่ยังมีทางเชื่อมสามารถเดินเข้าออกเพื่อเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์โอลิมปิก และการพัฒนางานกีฬาของประเทศเพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการกีฬาและวิวัฒนาการที่เกิดขึ้นนับจากอดีตจนถึงปัจจุบัน



๕. สนามเมืองแห่งการศึกษา (The Education City Stadium) ห่างจากใจกลางกรุงโดฮาราว ๗ กิโลเมตร มีขนาดความจุ ๔๔,๖๖๗ สนามแห่งนี้ตั้งตระหง่านในพื้นที่รายล้อมด้วยมหาวิทยาลัยชั้นนำและมีชื่อเสียงหลายแห่ง ผังเมืองย่านนี้จึงกลายเป็นพื้นที่เฉพาะสำหรับเป็นที่ตั้งของมหาวิทยาลัยและศูนย์กลางการศึกษาของประเทศ จึงมีชื่อเรียกว่า เมืองแห่งการศึกษา

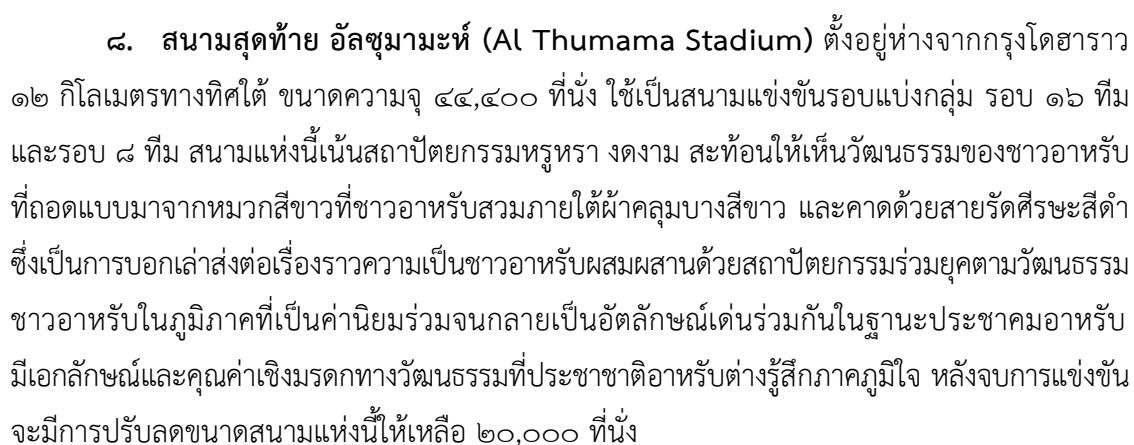
สนามแห่งนี้ใช้สำหรับการแข่งขันรอบแบ่งกลุ่ม รอบ ๑๖ ทีม และรอบ ๘ ทีมสุดท้าย (quarter final) ออกแบบให้มีการไล่ระดับเว้นช่องให้เห็นรอยหยักด้วยวัสดุที่สะท้อนแสงแวววับจับเงาไล่แสงสวยงามตามการเคลื่อนของดวงอาทิตย์ เมื่อสิ้นสุดการแข่งขันลงสนามแห่งนี้จะปรับลดขนาดความจุให้เหลือครึ่งเดียวเพื่อเปิดเป็นพื้นที่ออกกำลังกายและนันทนาการของนักศึกษารวมทั้งทีมกีฬาของมหาวิทยาลัย



๖. สนามโลเซล (Lusail Stadium) ตั้งอยู่ทางเหนือของเมืองหลวงระยะทางห่างจาก กรุงโดฮาราว ๒๐ กิโลเมตร ขนาดผู้ชมเต็มความจุมากถึง ๘๘,๙๖๖ ที่นั่ง ใช้เป็นสนามแข่งในรูปต่าง ๆ จนถึงนัดชิงชนะเลิศ และพิธีปิด เมื่อเสร็จสิ้นการแข่งขันสนามแห่งนี้จะมีการปรับโฉมให้กลายเป็น ศูนย์เยาวชน มีโรงเรียน ห้างสรรพสินค้า รวมทั้งมีการแบ่งพื้นที่จัดเป็นโซนร้านค้า ร้านอาหาร ร้านกาแฟ และสนามฟิตเนส นอกจากนี้ ยังมีศูนย์แพทย์ การบริการสุขภาพครบวงจร เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืน



๗. สนาม ๙๗๔ (Stadium 974 – Ras Abu Aboud) ตั้งอยู่ที่เมืองรอสอาบูอาบูดห่างจาก กรุงโดฮาราว ๑๐ กิโลเมตรทางทิศตะวันออก ใช้เวลาเดินทางจากสนามบินนานาชาติฮาหมัดเพียงไม่กี่นาที ขนาดความจุของสนาม ๔๔,๐๘๙ ที่นั่ง สนามแห่งนี้ถือเป็นไฮไลต์ที่ถูกพูดถึงมากที่สุดเชิงโครงสร้างและสถาปัตยกรรม โดยเฉพาะสื่อสังคมออนไลน์ เนื่องจากเป็นนวัตกรรมการก่อสร้างสนามแบบชั่วคราวโดยใช้ตู้คอนเทนเนอร์มาเป็นองค์ประกอบรวมทั้งสิ้น ๙๗๔ ตู้ ย้อนเรื่องราวความผูกพันเมืองท่าเศรษฐกิจและพาณิชย์นาวีเนื่องจากมีพื้นที่ติดชายหาดทอดยาวเห็นวิวทิวทัศน์ของผืนทะเลสีคราม ชื่อของสนามนี้มีที่มาจาก ๒ เหตุผล ได้แก่ ๑) จำนวนตู้คอนเทนเนอร์ที่ใช้รวมทั้งสิ้น ๙๗๔ ตู้ และ ๒) รหัสประเทศของกาตาร์คือ +๙๗๔ โดยสนามแห่งนี้จะใช้ในรอบแบ่งกลุ่มและรอบ ๑๖ ทีมเท่านั้น หลังจากนั้นจะทำการรื้อถอนโครงสร้างสนามทั้งหมด



ΩΩΩ

บทสรุป

ตลอด ๑ เดือนกับการเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกรอบสุดท้ายของกาตาร์ถือว่าประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ทุกประการ อาจกล่าวได้ว่ากระแสฟุตบอลโลกที่เกิดในภูมิภาคอาหรับสร้างผลกระทบเชิงบวกในหลายมิติ ทั้งการเมือง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม หากมองในเชิงผลประโยชน์ทางการค้าการลงทุนระยะสั้น อาจจะดูเหมือนว่ากาตาร์ขาดทุนเชิงรายได้เพราะตัวเลขรายได้ตลอดช่วงเวลาการแข่งขันฟุตบอลโลกครั้งนี้ตามที่คาดการณ์ไว้อยู่ที่ราว ๑.๗ หมื่นล้านดอลลาร์ เทียบกับงบลงทุนที่มีเพดานสูงถึง ๒.๒ แสนล้านดอลลาร์ ทำให้ยอดลงทุนและงบประมาณที่ใช้จ่ายเพื่อเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลก ๒๐๒๒ ของกาตาร์มียอดสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ เมื่อเทียบกับประเทศที่รับเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกในอดีตที่ผ่านมา

อย่างไรก็ดี กาตาร์ไม่มองเพียงผลตอบแทนเชิงรายได้ระยะสั้น เพราะการลงทุนครั้งนี้ใช้เวลาเกือบ ๑๒ ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับเลือกให้เป็นเจ้าภาพการจัดฟุตบอลโลกรอบสุดท้าย ๒๐๒๒ โดยมีคณะกรรมการสูงสุดที่ใช้ชื่อว่า “คณะกรรมการมรดกและการก่อสร้าง” เป็นเจ้าภาพหลักที่ขับเคลื่อนทุกกิจกรรมและการดำเนินการตลอดโครงการ ทั้งการก่อสร้างสนามฟุตบอล การเบิก-จ่ายงบประมาณ การติดตามและประเมินผล การประสานงาน การประชุม การสัมมนา การแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้บริหารสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ (Fédération Internationale de Football Association: FIFA) หรือฟีฟ่า

ดูเหมือนว่า กาตาร์มองผลตอบแทนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตในระยะยาว ตามที่ประธานสภาหอการค้ากาตาร์ได้แสดงวิสัยทัศน์ไว้ว่า กาตาร์จะได้ผลตอบแทนจากการเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกครั้งนี้ยาวนานถึง ๒ ทศวรรษ ไม่เพียงด้านการท่องเที่ยวด้านเดียวแต่หมายถึงการลงทุนทุกประเภท โดยเน้นการลงทุนประเภทธุรกิจเกิดใหม่ หรือ กลุ่มตลาดเกิดใหม่ในภาคนวัตกรรม เทคโนโลยี และธุรกิจหมุนเวียน สะท้อนภาพการขยายตัวทางเศรษฐกิจผ่านตัวแปรสำคัญในช่วงการแข่งขันฟุตบอลโลกรอบนี้ จนกลายเป็นแรงจูงใจให้นักลงทุนหันมาลงทุนในกาตาร์ รวมทั้งการปรับปรุงกฎหมายหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ให้เอื้อต่อการลงทุน ลดอุปสรรคที่มีผลต่อการค้า การลงทุน และการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ อีกทั้งแรงจูงใจสำคัญคือโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ที่กาตาร์เตรียมความพร้อมทุกด้านก่อนการแข่งขันฟุตบอลโลกจะเริ่มขึ้น ทั้งระบบการขนส่งทางบก การก่อสร้างสะพาน การพัฒนาระบบขนส่งทางราง ยกระดับระบบความปลอดภัยและการให้บริการ รวมทั้งการอำนวยความสะดวกในสนามบิน มีการก่อสร้างโรงแรมระดับพรีเมียม และรีสอร์ทหรู พัฒนาที่พักในพื้นที่ตากอากาศหลายแห่งให้นักท่องเที่ยวสัมผัสแสงแดดและวิวทิวทัศน์ มีกิจกรรมนันทนาการมากมายเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศอย่างเต็มศักยภาพ กาตาร์ตั้งเป้าหมายการเป็นเจ้าภาพฟุตบอลโลกรอบสุดท้ายครั้งนี้ เพื่อความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของประชาคมโลกอาหรับ ดังนั้น ทุกปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นนับเป็นประวัติศาสตร์ร่วมกันของชาติอาหรับ



อันสะท้อนถึงอัตลักษณ์ของชาวอาหรับและอิสลามสายกลาง หวังใช้วัฒนธรรมและสภาพสังคมภายใน
เป็นตัวสร้างอิทธิพลจนกลายเป็นพลวัตขับเคลื่อนเศรษฐกิจในภูมิภาคได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการ
พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

บรรณานุกรม

- <https://agsiw.org/ar/why-the-saudis-ended-the-dispute-with-qatar-arabic/>
- <https://www.alaraby.co.uk/economy/%D8%AE%D9%84%D9%8A%D9%81%D8%A9-%D8%A8%D9%86-%D8%AC%D8%A7%D8%B3%D9%85-%D8%A2%D9%84-%D8%AB%D8%A7%D9%86%D9%8A-%D9%81%D9%88%D8%A7%D8%A6%D8%AF-%D9%82%D8%B7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF%D9%8A%D8%A9-%D9%85%D9%86-%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%88%D9%86%D8%AF%D9%8A%D8%A7%D9%84-%D8%AA%D8%B3%D8%AA%D9%85%D8%B1-%D8%B3%D9%86%D9%88%D8%A7%D8%AA>
- <https://m.al-sharq.com/article/16/07/2018/%D8%B1%D8%AC%D8%A7%D9%84-%D8%A3%D8%B9%D9%85%D8%A7%D9%84-%D8%B9%D8%A7%D8%A6%D8%AF%D8%A7%D8%AA-%D9%85%D9%88%D9%86%D8%AF%D9%8A%D8%A7%D9%84-%D9%82%D8%B7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AA%D9%88%D9%82%D8%B9%D8%A9-%D8%B3%D8%AA%D8%AA%D8%AC%D8%A7%D9%88%D8%B2-%D8%AA%D9%84%D9%83-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AD%D9%82%D9%82%D8%A9-%D9%81%D9%8A-%D8%B1%D9%88%D8%B3%D9%8A%D8%A7>
- <https://hukoomi.gov.qa/ar/article/world-cup-stadiums>
- <https://www.beinsports.com/ar/%D9%83%D8%A3%D8%B3-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%84%D9%85-fifa-%D9%82%D8%B7%D8%B1-2022/%D9%81%D9%8A%D8%AF%D9%8A%D9%88/%D8%A7%D9%84%D8%AE%D8%A7%D8%B7%D8%B1-%D9%8A%D9%83%D8%B4%D9%81-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D8%A6%D8%AF%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%A7/1959756>